

## MEMORIA ANUAL 1999

El año 1999 fue muy complejo para la industria bananera del país debido a los muy conocidos problemas derivados por los estragos del invierno que azotó al país los años de 1997 y 1998. Si algo está claro es que para rehabilitar una bananera en estas circunstancias demora de dos a tres años a lo que se deben adicionar los problemas políticos, a las devaluaciones de nuestra moneda y al fenómeno inflacionario de nuestro país.

A pesar de esto la compañía Agrícola e Industrial Primobanano S.A. se ha caracterizado por mantener regularidad en sus producciones y manejo (con excepción del desastre del fenómeno del niño) lo cual nos ha fortalecido en los momentos difíciles. Ubesa (Dole) que es la compañía con la cual vendemos la fruta a través de un contrato suscrito que nos obligó a un programa de seccionar un 10 % de la producción en los tres primeros periodos del año 2000 en lugar de sacar esta producción en los tres últimos periodos del año 1999 bajo el argumento que existirían mejores precios y demandas en las tres primeras semanas del 2000 lo cual fue preocupante porque los precios de las cajas de banano que promediaron en 1998 fue de US \$ 3,89 y en 1999 fue de US \$ 2,91 llegando en noviembre y diciembre de 1999 a US \$ 2,20, preocupando por muchos comentarios y advertencias de factores negativos para el año 2000.

Todos estos comentarios nos llevan a que si no somos productivos, competidores eficientes podríamos tener un futuro negativo lo cual sería desastroso ya que dependen también alrededor de 150 personas aparte de los accionistas que nos debemos.

Dentro del ejercicio de 1999 podemos resaltar algunos aspectos de ciertas áreas como: En área productiva se llegó a 136 ha. a excepción de 2 ha. Que se encuentran en barbechos para mejorar el suelo, es decir hubo 134 ha. en producción pensando en el 2000 llegar a 3000 cajas 22XU promedio por hectárea pero todo esto tratando de no escatimar inversiones o innovaciones técnicas como el uso de metalosatos o abonos foliares, manejo de plagas por medio de una experta como asesora el departamento fitosanitario, investigaciones en aplicaciones y controles de nematodos y otras innovaciones acorde al negocio.

La ampliación de 25 ha. nuevas fue realizada con toda la técnica del caso, subsolando, rastrando, realizando ciertas áreas con tecnología moderna de drenaje de olas realizadas con tractores de orugas, sus debidos drenes primarios con una plantación de meristemas regada por un sistema subfoliar, instalaciones de cable-vías y cables aéreos para amarrar las plantas que comiencen a parir luego de 22 semanas después haber sido transplantadas del vivero al campo.

Dentro de las instalaciones existen renovaciones con ciertas innovaciones, el techado de la empacadora fue totalmente cambiado y pensamos instalar bases de metal o cemento

para poder paletizar fuera del contenedor e introducir la fruta con montacargas manuales. Pensamos también en el año 2000 la recirculación de agua de las tinas deberán ser largadas ya que el diseño original de Ubesa no ha funcionado como se esperaba y preocupa porque esa parte del programa ecológico que poco a poco va tomando forma en la compañía. Cabe resaltar que se viene trabajando intensamente en la protección de los trabajadores por medio de las comisiones internas y externas (Ubbesa) por ser consideradas las más importantes: el ser humano.

En los servicios a los trabajadores se mantienen el comisariato y el dispensario, nos preocupa siempre el mejoramiento de comedores, servicios higiénicos y otros que beneficien a nuestra fuerza laboral.

En lo económico se hacen esfuerzos en mejorar el sueldo siempre arriba del medio de acuerdo al negocio siendo una de las principales preocupaciones de la administración, las amenazas de los mercados externos en el precio de la fruta y actualmente la competencia de exportadores oportunistas en el mercado da lugar a la especulación de baja de precios por caja de fruta. En el año 1999 se promedió US 2,81 la caja contra US \$ 3,89 en el 1998 lo que hace preveer para el 2000 precios menores de US \$ 2,81 a US \$ 2,20 por caja. Si el precio baja aún más de lo previsto, sería un problema muy preocupante para nuestro sector puesto que con el proceso de la dolarización tendremos que adquirir los insumos agrícolas en dólares y también pagar los sueldos de los empleados en dólares.

Con relación a los equipos, se adquirió un motor 3306 Caterpillar para reemplazar el viejo que tienen aproximadamente 12 años que es el que mueve la boba de agua que genera todo el riego de la compañía. Pensamos en el 2000 comprar una picadora de tallos y molino de banano para incorporarse a un proceso de campus y descomposiciones de subproductos para mejorar suelos de áreas de baja productividad. También entra a funcionar la producción de control biológico de plagas por intermedio de nuestro personal con un asesoramiento e investigación propias. Algo de resaltar es el manejo de estadísticas por parte de computación en el campo que respalda mucho con su equipo y personal que dan los requerimientos de información a su debida oportunidad y veracidad. El objetivo es que todo el personal en sus categorías se informe y de un uso adecuado a la información; un proceso de cultura que va tomando forma..

La compañía Valores y Administraciones que maneja los servicios contables y de personal sigue sirviéndonos eficientemente con todo sus recursos pensando siempre en mejorar su calidad de servicio. En general la administración tanto en el campo como en la ciudad no ha tenido inconvenientes y por el contrario se viene concienciando la eficiencia y creatividad para que los momentos duros se vuelvan más llevaderos. Se exige actualmente los presupuestos y flujos más eficientemente con sus costos mensuales tratando de llegar el justo a tiempo y si bien antes eran necesarios estos informes, en la actualidad se vuelven en una herramienta indispensable.

En el año 1999 se ha obtenido una utilidad de S/.993'680.781 que sugiero sea repartida de la siguiente manera :

15 % Participación de trabajadores	S/. 162'012.036,00
25 % Impuesto a la Renta	S/. 23'576.201,00
Reserva Legal	S/. 80'809.254,00
Reserva Facultativa	S/. 227'283.290,00
Utilidades Distrib. accionistas	S/. 500'000.000,00

Sin más por el momento y agradeciendo la confianza en mí depositada por ustedes, me suscribo , deseando mejores días para la compañía.

Atentamente



JULIO PORTES ARMIJOS  
GERENTE