

MEMORIA AÑO 2010

Informe anual presentado por el Sr. Julio Portes Armijos como Gerente. De la compañía **AGRICOLA E INDUSTRIAL PRIMOBANANO S.A.**, correspondiente al año 2010.

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cada año es una responsabilidad de presentar el informe de mi gestión como Gerente de **AGRICOLA E INDUSTRIAL PRIMOBANANO S.A.** a los señores accionistas de los acontecimientos mas relevantes de la CIA, que se dedica 100% a la producción y venta de banano.

Podemos comenzar con lo mas sobresaliente que fue la mayor parte del año el flujo económico debido al buen precio promedio de \$5,63 lo cual nos dio una tranquilidad económica y poder realizar algunas inversiones necesarias, como la compra de 93.31 has. de Terreno para la siembra de Banano, según escritura publica efectuada en el mes de Septiembre del 2010.

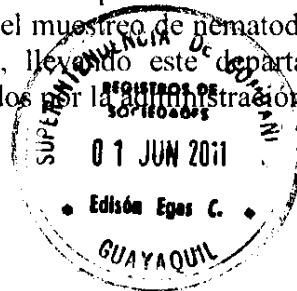
Al termino del año no se lograron resultados positivos, siempre quedando la inquietud de que la producción de cajas por Has. no fue la esperada, influyendo básicamente el clima por sus altas variaciones básicamente el frío en el verano y ademas las lluvias acumuladas en un solo mes en el invierno. Influye muy fuerte tanto negativa o positivamente nuestra compradora ya que tiene cultivos propios en otros países pasando a ser el Ecuador un país de acomodo sin importar el costo de producción y los innumerables sobresaltos en sus requerimientos en cuanto a calidad, tamaño de frutas, formas de empaques, inspecciones, llegando a exigencias absurdas acomodándose siempre a la oferta o demanda por parte de ellos subiendo significativamente las mermas .

La finca en su producción llevo a las 380.315 cajas y desde luego el aporte de la buena labor administrativa con su equipo, y el gran apoyo y esfuerzo de sus accionistas de permitir renovar áreas que siendo nuevas y muy cuidadas nos ayuda a aumentar la producción, que se cosechan dos veces dependiendo de las proyecciones de siembra y cosecha, y teniendo un personal propio que están entrenados para las mejoras de las áreas.

Otra incertidumbre son los costos altos de los productos, como los fertilizantes que suben desmesuradamente, y lastimosamente no se puede ahorrar por ser directamente proporcional a la producción, también los costos relacionados, son las fundas, daipas de protección de frutas, plásticos, empaques y otros, los precios de combustibles para las movilizaciones, riegos y bombas de drenajes dependiendo de los inviernos.

Se sigue llevando el departamento fitosanitario con personal especializado para el control de las enfermedades de la planta y fruta, siendo desde luego otro de los rubros mas fuertes como saben el control del hongo, de la sigatoka, que se hace aparte de otros métodos, con químicos en avionetas llegando a 16 ciclos al año dependiendo de la infección de la planta.

Este departamento también realiza el control de otras plagas y el muestreo de nematodos que es otro rubro que hay que estar atentos por sus altos costos, llevando este departamento a estadísticas permanentes de varios años con su personal, vigilados por la administración .



En lo referente al personal, se mantienen buenas relaciones por el seguimiento continuo y las capacitaciones para mejorar las labores y calidad. Existen varios programas de salud, ayudas, comportamientos laborales y otras inducciones, recordando que aparte del campo tambien funciona el sitio de empaque que en los día de corte tiene que sujetarse a los normas de calidades y seguridades que especifica la compradora de la fruta, Cia. Ubesa con su marca Dole.

En este informe debo resaltar la ayuda de las oficinas centrales en Guayaquil, la Cia. Valores y Administraciones que nos facilita información contable y de costos periodales para comparar los presupuestos, y las otras obligaciones de ley que hay que cumplir; referente a regulaciones laborales del IESS y las del SRI. Adicional tenemos, una oficina de recursos humanos para el manejo de todo el personal.

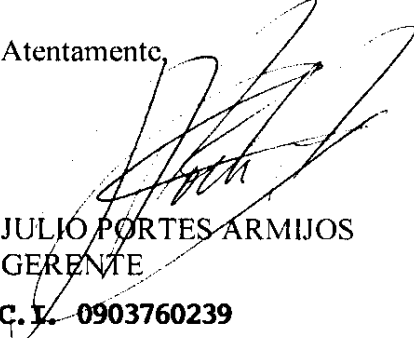
La compañía Agricole e Industrial Primobanano S.A. Alcanzo un volumen de Ventas de \$2.139.055,57 y sus costos ascendieron a \$2.237.915,08 obteniendo una perdida contable de \$98.859,51.

Analizando el Balance General podemos apreciar que el 55.35% de nuestros Activos lo representan los Fijos, donde esta incluida la compra del Terreno mencionada anteriormente.

El pasivo llego a \$584.667,02 de los cuales la parte corriente representa el 20.36% y de este el 5.29% son cuentas por pagar a proveedores nacionales y el 18.52% a cuentas por pagar operativas y otras corrientes. La parte a largo plazo de nuestro pasivo que representa el 76.19% corresponde a las Provisiones por Jubilacion y Desahucio.

Quiero agradecer la cooperación de todos nuestros directores y administradores por la confianza en mí depositada

Atentamente,


JULIO PORTES ARMIJOS
GERENTE

C.I. 0903760239

