## INFORME DEL GERENTE GENERAL DE IMPORTADORA ALFREDO ZAMBRANO MORAN C.A.

## SEÑORES ACCIONISTAS:

En mi calidad de Gerente General de IMPORTADORA ALFREDO ZAMBRANO MORAN C.A ZAMOCA, y cumpliendo con lo que establecen las disposiciones emanados por los Estatutos de la compañía y la institución reguladora, Superintendencia de compañías, pongo a vuestro conocimiento el informe sobre las actividades económicas anuales y los Estados Financieros correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2.003, los mismos que reflejan la situación real de la importadora.

En general la empresa a desarrollado sus actividades administrativas-financieras en el cumplimiento de las normas dictadas para el efecto por la Superintendencia de compañías y por los estatutos de la compañía, y las discpocisiones de la Junta General de Accionistas, principalmente en lo que se refiere a la contabilidad, salvaguarda de los bienes de la compañía.

Los aspectos administrativos y laborales desarrollados por la administración se encaminaron dentro de las disposiciones legales establecidas para tales efectos actualmente, con la finalidad de evitar inconvenientes que pudieran presentarse con la subdirección de Trabajo del Litoral, I.E.S.S. y principalmente con nuestro personal de apoyo; Se ha cumplido puntualmente con las obligaciones impositivas fiscales y municipales.

La Situación Financiera, de la importadora se refleja en los Estados Financieros, los mismos que presentan una disminución en los inventarios, variación originada por la política agresiva en ventas que se mantuvo durante el ejercicio 2003, para lo cual fue necesario analisar precios, los mismos que comparados con los de la competencia debian ser disminuirlos sustancialemente, Con esta política se logro salir de mercadería que se encontraba en bodegas desde hace mucho tiempo, sin embargo se reflejo una disminución en las ventas comparandolas con las del año anterior en 22% y en los costos del 18% por lo que la utilidad operacionel se disminuyo en el 34%. A pesar de que los gastos se disminuyeron en un 29% los resultados positivos que se reflejaron fueron significativamente inferiores a los del año anterior.

Esta administración aspira que en el año 2004 se logre vender la totalidad de melección que aún se mantiene en bodega desde hace varios años y acelerar el ritmo de las amportadones analisando la posibilidad de abrir nuevas lineas. Adicionalmente Esperanos de logre controlar la competencia para establecer politicas de precio que permitan mejora la rendabajdad.

Agradecida por la confianza y colaboración puesta de manifiesto por usitales, se

Atentamente,

Ing. Jenny Zambrano de Santiago