

Quito, 18 de Abril del 2014

Señores
ACCIONISTAS DE FRANCELANA S.A.
Presente

Señores Accionistas:

Tengo a bien presentar a ustedes el informe de labores de esta Gerencia, correspondiente al ejercicio económico de 2013 y las perspectivas para el 2014.

1. ENTORNO EMPRESARIAL

Durante el año 2013, la situación macroeconómica del país se mantuvo estable con un crecimiento económico de alrededor del 4% según cifras oficiales y posicionados sobre el promedio de la región. Continuamos con una estabilidad política, no perturbada pese al revés electoral en varias ciudades importantes y refrendada fundamentalmente en el área rural. El precio del petróleo estable después de un susto en el pasado noviembre por una caída puntual, lo que no ha perjudicado la obtención de ingresos para la economía ecuatoriana y con una cifra de recaudación tributaria en alza importante, de alrededor del 13%.

Sin embargo, si bien el escenario descrito no debería presuponer sobresaltos, hay señales importantes de restricciones en el tema de liquidez en las arcas fiscales y el déficit de la balanza comercial parece ser la principal preocupación de las autoridades. En respuesta a estas situaciones las autoridades desde el pasado noviembre han implementado una política de restricción de importaciones a través de mecanismos para-arancelarios, como son la gran cantidad de normas técnicas para los productos importados que ha emitido el ente regulador INEN.

Existen cifras que señalan que el país ha recurrido a endeudamiento interno, ha recibido los últimos desembolsos del crédito del gobierno chino y parece cada vez más fuerte la decisión de volver a los mercados internacionales a través de la emisión de bonos y créditos de organismos multilaterales.

Fue decisión gubernamental la explotación del campo ITT en el Parque Nacional Yasuní, pero el tema ha encontrado dura oposición y actualmente se evalúan las firmas conseguidas para solicitar una consulta popular sobre el tema. El despegue del sector minero está muy retrasado y pese a los ofrecidos cambios para ablandar la legislación, da la impresión de no ser hoy esa, la prioridad principal como una importante fuente de financiamiento en el mediano plazo.

El sector hidroeléctrico sigue avanzando con sus proyectos que estarán listos en el mejor de los casos para finales del 2016, estando entre los planes de las autoridades el denominado cambio de la matriz energética para aprovechar más este recurso y eliminar subsidios.

Por el lado privado, nada muy significativo, destacando dos señales importantes de inversión extranjera, como son el ofrecimiento de inversión por parte del presidente mundial de Coca Cola y la venta de Produbanco a un grupo centroamericano. Sin embargo, algunos críticos señalan que estas inversiones son sustitutivas de capitales ya existentes y por lo tanto no contribuyen a la generación de riqueza y creación de mayor empleo.

Otro de los sectores con buen aporte para el PIB y la tasa de empleo, que es el sector de la construcción, muestra señales de declinación especialmente en lo que respecta a la construcción de vivienda, debido a la nueva legislación que en muchos casos le imposibilita recibir anticipos de los futuros propietarios.

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social continúa con apertura en el tema de los préstamos quirografarios y a través de su banco, el BIESS sigue impulsando los préstamos para vivienda, aunque fondea puntualmente al sector público a través de inversiones. La elevación en términos importantes del salario mínimo vital superando 2,5 veces la tasa de inflación del 2,7% y la fijación del denominado salario digno, traducido como aquel que permite adquirir la canasta familiar básica, definitivamente contribuyen también a alentar el consumo de los hogares. Por primera vez se ha superado el costo de la canasta básica y las cifras oficiales continúan mostrando una disminución de la pobreza aunque en porcentajes más modestos.

Por el lado cambiario, relativa estabilidad del dólar en comparación al euro y revaluación modesta ante las divisas de los países de la región, lo que se traduce, esto último, en la pérdida de competitividad de los productos ecuatorianos.

El Sector Textil, muestra contracción, lo que se ve evidenciado en su participación en el PIB y en las menores cifras de importación de materias primas. Nuestro sector específico también se verá limitado por la decisión de las autoridades de fijar en US\$200,= el valor concedido para la dotación de uniformes de cada servidor público y su reposición cada dos años. Los incrementos salariales, la inversión en obras de infraestructura ambiental y variaciones en los precios de materias primas, están siendo difíciles de trasladar a los consumidores. Esperamos que la disminución de importaciones pueda venir acompañada de un más efectivo control del contrabando.

En el marco legal, el ejercicio 2013 ya vio reducida la tarifa del impuesto a la renta de las empresas en 3%, llegándose a satisfacer una tasa del 22%, con lo que culminaría la progresiva disminución del 1% anual, contemplada en el denominado Código de la Producción. Como se comentó en otras ocasiones, este incentivo que pierde gran parte de su efecto debido a la tributación de los dividendos recibidos por los socios o accionistas de las empresas.

Permanece vigente la posibilidad de obtener un ahorro impositivo en el Impuesto a la Renta, aplicándose la tasa del 12% en lugar del 22%, con las limitaciones establecidas desde hace varios años, que condicionan la reinversión de utilidades, a la adquisición de maquinaria nueva para la producción. Francelana, no tiene previstas inversiones de estas características para el presente año y por tanto, no se acogerá a este mecanismo.

2.- SITUACION FINANCIERA

El Balance General y el Estado de Resultados de Francelana revelan aspectos importantes, notándose que se mantuvo la cantidad de metros vendidos, salvada por un

negocio puntual en el cuarto trimestre del año. Se dio un crecimiento extremadamente modesto de la cifra de negocios, lo que ligado al incremento de los costos, produjeron una disminución de la Utilidad antes de Impuestos y Participaciones respecto del año anterior.

El cuidado puesto en el crédito y control de la cartera y la voluntad de los accionistas de mantener sólida a la empresa, hace que no se hayan presentado problemas de liquidez.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y TRIBUTARIOS

La baja en la demanda y por tanto en la producción, hizo que no sean reemplazados unos pocos puestos, no registrándose sin embargo, una disminución significativa del empleo. Estamos atentos a las oportunidades que puedan presentarse y en caso de concretarse, podrán justificar seguir manteniendo todos puestos de trabajo. La compañía cumple con el cupo de personal con discapacidad y ha pasado satisfactoriamente las inspecciones del Ministerio de Relaciones Laborales. El departamento médico de la empresa ha cumplido su función y se han completado las fichas médicas del personal.

La parte administrativa cumplió con sus reportes legales, cada vez con más aprietos y desde el año anterior por resolución ministerial ya unifica utilidades con la Empresa Textiles Pusuquí, con quien por primera vez y de acuerdo a lo establecido por las normas internacionales de Información Financiera NIIF's, realizará la consolidación de sus balances. De otro lado, pero vinculado con el tema de las utilidades a distribuir, debemos mencionar que Francelana ha cumplido para con sus trabajadores, el pago del denominado salario digno.

El Sistema de Computación adquirido en el segundo semestre del 2012 y que entró a funcionar el 1 de Enero del 2013, logró estabilidad en los módulos de contabilidad, inventarios y nóminas, quedando pendiente el tema del programa de producción que no ha podido ser elaborado por la compañía contratada. Al momento se evalúan alternativas, porque la dirección de la empresa lo considera como una necesidad urgente.

En el aspecto impositivo, Francelana ha cumplido con todas las obligaciones para con el fisco, en todo lo relacionado al pago del Impuesto al Valor Agregado y anticipos del Impuesto a la Renta, así como el pago del impuesto Predial al Municipio de Quito y Contribución a la Superintendencia por el año 2013. Igualmente la compañía se encuentra cumpliendo todo lo relacionado con las disposiciones ambientales, cada vez más agobiantes y sin políticas claras de mediano plazo, pero reitera su compromiso con el ambiente, fruto de lo cual realizó una inversión importante en la construcción y puesta en marcha de una planta de tratamiento de agua.

4. DESTINO DE LAS UTILIDADES Y CUENTAS DE CAPITAL

El monto acumulado de la utilidad repartible representa un valor relativamente significativo pero pese a no estar previstas inversiones, se considera importante mantener una posición líquida sin restricciones importantes para el capital de trabajo. Con esta premisa, las utilidades deben permanecer como utilidades retenidas y en la medida que el flujo de caja lo permita, podría convocarse a una o varias juntas generales para autorizar su reparto.

5.- PERSPECTIVAS PARA EL 2014

- El año 2014 ha comenzado con contracción de la demanda de nuestros productos, algo desplazada por la entrada más tardía de los colegios de la región costa, pero principalmente afectada por la ausencia de procesos de compra subidos al Portal de Compras Públicas, solicitando la dotación de uniformes para los servidores de este sector.
- El incremento de la remuneración básica decretada por el gobierno en US\$22 significa aproximadamente alrededor del 6,9%, contra un índice de precios al consumidor de aproximadamente 2,70%. Ello sumado a que una gran masa laboral percibe su Fondo de Reserva de manera mensual, y a que continúa el auge de los préstamos quirografarios del IESS, podría ayudar a sostener la demanda de los hogares, que fue creciente en los años anteriores. Sin embargo, los consumidores potenciales parecen destinar cada vez mayor parte de sus ingresos para cubrir aspectos recreacionales ya sea en los feriados o asistiendo a espectáculos.
- La necesidad de conseguir financiamiento externo y la reducción del déficit comercial, parecen las dos preocupaciones más importantes de la agenda gubernamental. La reciente gira del Presidente a Estados Unidos parece tener la intención de bridar un mensaje de confianza para inversionistas y organismos multilaterales. En la medida de que las acciones emprendidas para estos dos temas tengan éxito, podrá garantizarse una estabilidad económica.
- Desde el año anterior con el liderazgo de la Vicepresidencia de la República se promueve y se toman acciones para el denominado Cambio de la Matriz Productiva, donde el país busca agregar valor a sus productos básicos y estimula el consumo nacional. Esperemos que sea esta una oportunidad para el Sector Textil que por su característica de generador de mano de obra debería estar entre los prioritarios.
- El propio Presidente de la República ha manifestado que este y el próximo serán dos años difíciles, apuntando para el 2016 que se culminen los proyectos hidroeléctricos en marcha, lo que podría tardar más tiempo. La iniciativa de explotar el campo ITT también puede sufrir retrasos por la oposición generada en sectores ambientalistas y étnicos.
- Las iniciativas realizadas por evitar una cartera muy alta y de difícil cobro, siguen siendo positivas y la investigación de saldos pequeños de cartera, y el control, continúa permitiendo eliminar inconsistencias. Sin embargo, y dada la rotación del personal de ventas, se insiste en la importancia de manejar con claridad las políticas de la compañía.
- Se continúan haciendo esfuerzos por optimizar la planificación de la producción, el flujo de despachos y el cumplimiento de los pedidos. Ante el fracaso del programa de producción originalmente contratado, se busca de urgencia una alternativa razonable. La meta pendiente de los últimos dos años continua siendo la reducción de inventarios y el evitar a toda costa la posibilidad de que pudieran acumularse productos terminados de lento movimiento.

- Parece haber concluido la reestructuración del equipo de ventas dada la gran rotación de personal. Los mayores esfuerzos de la dirección en este momento están dirigidos a este departamento que necesita mostrar resultados. Como apoyo a esta gestión, se han dado y seguirán haciéndose viajes a Perú, Colombia y Provincias, por parte de la Gerencia de la Compañía, a efectos de ayudar en la apertura de nuevos mercados y asesorar a clientes en cuestiones técnicas, generando valor agregado para ellos.
- El énfasis en la calidad y el cumplimiento, como pilares fundamentales de la compañía no debe desmayar y constantemente existe por parte de la dirección de la empresa, refuerzos en esta materia.

De los señores accionistas,

Muy atentamente,



Philippe Mayer P.
MFISA
Gerente General