

Quito, 12 de Abril del 2010

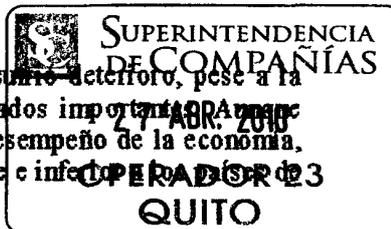
Señores
ACCIONISTAS DE FRANCELANA S.A.
Presente

Señores Accionistas:

Tengo a bien presentar a ustedes el informe de labores de esta Gerencia, correspondiente al ejercicio económico de 2009 y las perspectivas para el 2010.

1. ENTORNO EMPRESARIAL

Durante el año 2009, la situación macroeconómica del país sufrió un deterioro, pese a la recuperación de los precios del petróleo a niveles considerados importantes. Aunque existen muchas contradicciones en las cifras que recogen el desempeño de la economía, la conclusión general fue que el nivel de crecimiento fue pobre e inferior a la zona.



Sin embargo, y pese al alto precio del petróleo en buena parte del año y su vital importancia como motor de la economía ecuatoriana, el crecimiento económico tuvo un desempeño bastante pobre, equiparándose a los más bajos de la región. Los motivos para el bajo crecimiento fueron varios, destacando entre ellos el poco crecimiento del rubro inversiones privadas, muy desalentadas con algunas declaraciones de carácter político. La inversión pública y la inyección de liquidez a los hogares mediante el pago mensual y directo de los Fondos de Reserva del IESS, trataron de compensar ese decrecimiento, y trataron de generar empleo. Es justamente la generación de empleo una de las principales preocupaciones del gobierno en materia económica.

Son poco alentadoras las perspectivas económicas futuras, dado que los precios del petróleo están en niveles altos y estables, las remesas de los migrantes se dicen en cifras oficiales que han caído y la economía española, principal generadora de estas remesas, continuará en contracción durante 2010.

Dijimos durante los dos últimos años que ha existido la voluntad gubernamental de incorporar los fondos petroleros al Presupuesto General del Estado, para utilizarlos como motor del desarrollo nacional, advirtiendo que esa es solo una medida que funciona en el corto plazo, porque los recursos estatales no son ilimitados. Pues estos peligros se están evidenciando al ver como se reduce la Reserva Monetaria de Libre Disponibilidad y las grandes dificultades que afronta el estado para obtener financiamiento para el presupuesto. Estos hechos vuelven muy vulnerable a la Economía Ecuatoriana ante efectos desestabilizadores.

En adición a las situaciones antes comentadas, la inflación, representada por el índice de precios al consumidor cerró con un índice aproximado del 4,30% con esfuerzos estatales importantes por reducirla. La cifra inflacionaria parece tener un importante componente importado dado que el crecimiento de la economía aunque no revela cifras de recesión, tuvo un desempeño bastante pobre.

De otro lado, continua revirtiéndose la depreciación del dólar en los mercados mundiales lo que atenta sin duda a la competitividad de las exportaciones ecuatorianas, que se habían visto beneficiadas en el pasado por el fenómeno contrario.

El Sector Textil, mantiene la constante amenaza por el tema del contrabando y la subida de los precios internacionales de las materias primas, que no siempre pueden trasladarse con facilidad al producto final.

En otro aspecto, las autoridades tanto centrales, municipales, ambientales, de estadística y hasta los bomberos, continúan generando obligaciones a las empresas, afectando a sus ya recargadas estructuras administrativas y haciendo incurrir de forma inmediata en gastos, tratando de implementar sobre la marcha mejoras y protecciones. Estas medidas, aunque deseables, deberían implementarse planificadamente estableciendo metas y plazos prudentes, a fin de que sea un proceso de mejoramiento continuo pero que no afecte significativamente y en un mismo año a los flujos de las empresas.

Continúan algunas oportunidades de mercado, originadas por las preferencias otorgadas por el ATPDEA que afortunadamente lograron extenderse. Sin embargo, la crisis mundial evidenciada particularmente en Estados Unidos con un pobre crecimiento del 2,7%, constituirá una limitante.

En el aspecto tributario, fueron aprobadas en el 2009 las reformas a la Ley de Equidad Tributaria y se espera la expedición del Reglamento que ha demorado más de lo previsto, generando niveles de incertidumbre.

Permanece vigente la posibilidad de obtener un ahorro impositivo en el Impuesto a la Renta, aplicándose la tasa del 15% en lugar del 25%, con las limitaciones establecidas desde un par de años, que condicionan la reinversión de utilidades, a la adquisición de maquinaria nueva para la producción. Francelana, no se acogerá el presente año a este mecanismo, y si lo hizo en 2009 con una importante inversión en maquinaria.

2.- SITUACION FINANCIERA

El Balance General y el Estado de Resultados de Francelana revelan aspectos importantes, destacando una reducción en la cifra de negocios del año anterior y una contracción representativa de la Utilidad antes de Impuestos y Participaciones. El cuidado puesto en el crédito y control de la cartera y la voluntad de los accionistas de mantener sólida a la empresa, hace que no se hayan presentado problemas de liquidez.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y TRIBUTARIOS

El personal se mantuvo más o menos estable en cuanto su número en el año precedente, pero se disminuyeron de manera considerable los sobretiempos. Los parámetros de rotación han sido los normales, lo que ha permitido tener una regularidad en nuestros procesos de producción con personal capacitado en sus puestos de trabajo.

La parte administrativa cumplió con sus reportes legales, siempre con aprietos dados los cada vez más demandantes requerimientos del SRI. Se demandará mayor esfuerzo con el tema de la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIFF's de aplicación mandatoria en 2010 como año de transición.

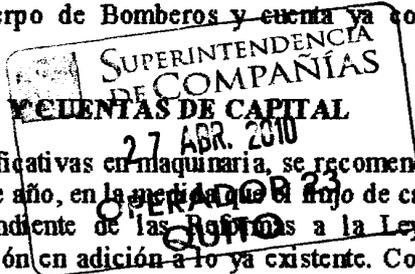
El nuevo sistema de computación adquirido a comienzos del 2009 y comenzado a implementar de manera seria desde Junio 2009, aún presenta muchas dificultades. El sistema antiguo fue abandonado en Enero del 2010 y aún no tenemos un balance en el nuevo sistema, aunque el ingreso de datos está prácticamente al día. Se presiona ante el proveedor las soluciones necesarias e igualmente se ha comprometido a los usuarios.

Fue postergada por las autoridades la implementación de las NIIF's "Normas Internacionales de Información Financiera" en reemplazo de las Normas Ecuatorianas de Contabilidad, pero el presente año deberemos entrar en el proceso. Como se comentó, en párrafos anteriores, el presente año es de transición obligatoria para Francelana. Esta nueva óptica de presentación contable traerá muchos cambios, inclusive se prevé la intervención de peritos valuadores y será necesario adaptar nuestros sistemas a los nuevos requerimientos y probablemente destinar recursos humanos y económicos para su implementación. Muchas empresas se encuentran trabajando en esto, y la muestra se reunió con los auditores para diseñar una estrategia al respecto, que llegado el momento se pondrá en práctica. En su momento se realizó una capacitación y será necesario un refuerzo de la misma. El Acta de Junta General, contendrá mayores detalles sobre este tema una vez que sea tratado el mismo en ese foro.

En el aspecto impositivo, Francelana ha cumplido con todas las obligaciones para con el fisco, en todo lo relacionado al pago del Impuesto al Valor Agregado y declaraciones del Impuesto a la Renta del ejercicio 2009, así como el pago de Patente, impuesto Predial al Municipio de Quito y Contribución a la Superintendencia. Igualmente se encuentra cumpliendo todo lo relacionado con las asfixiantes disposiciones ambientales dispuestas por el Municipio de Quito y el Cuerpo de Bomberos y cuenta ya con su Permiso Ambiental.

4. DESTINO DE LAS UTILIDADES Y CUENTAS DE CAPITAL

Al no estar previstas inversiones significativas en maquinaria, se recomendará a la junta el reparto de las utilidades del presente año, en la medida que el flujo de caja lo permita. Habrá que ver si el reglamento pendiente de las reformas a la Ley de Equidad Tributaria, contempla alguna disposición en adición a lo ya existente. Corresponderá a los señores accionistas ratificar en la Junta General este criterio.



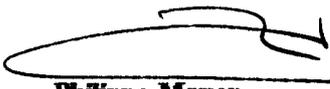
5.- PERSPECTIVAS PARA EL 2010

- El año 2010 ha empezado con incertidumbre por la aparente contracción de la demanda de consumo de los hogares.
- El incremento de la remuneración básica decretada por el gobierno en US\$22 significa aproximadamente el 10%, contra un índice de precios al consumidor del 4,3%. Ello sumado a que una gran masa laboral percibe ahora su Fondo de Reserva de manera mensual, haría parecer contradictorio el punto anterior, pero no es lo que mostrarían las cifras. A la final, no se cumplió la posibilidad que habían dejado las autoridades gubernamentales de realizar un ajuste salarial a medio año. Dada la situación fiscal parece poco probable que ello ocurra el presente año.
- En el entorno político, no tendremos un año electoral y están en debate algunas leyes importantes que han generado situaciones conflictivas. Destaca lo referente a minería, que podría representar una fuente importante de recursos.

- El incidente fronterizo originado por la incursión colombiana en territorio nacional, parece irse superando poco a poco. De todos modos, habrá que observar el impacto de este problema en las relaciones comerciales con Colombia.
- Seguimos pensando que la participación activa en las reuniones de nuestro gremio, para sensibilizar a las autoridades respecto de las grandes amenazas que afronta nuestro sector. No hemos escatimado esfuerzos en insistir sobre todos aquellos temas que consideramos de interés.
- La moratoria de la deuda externa, la utilización de los Fondos del Seguro Social, la dificultad de acceder a créditos de los organismos multilaterales, tampoco la de gobiernos considerados amigos, junto a la visible disminución de la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad, vuelven a hacer factible la posibilidad de abandonar el dólar como moneda nacional. La disminución de las remesas de migrantes y la caída en exportaciones, agudizan la situación. Deberá analizarse el impacto sobre la política crediticia que la ocurrencia de este supuesto pudiere originar.
- La apreciación del dólar en los mercados internacionales especialmente contra el euro sigue de manera lenta pero con alguna regularidad. Existen entre los analistas predicciones muy contradictorias sobre la paridad futura. Dada la procedencia europea de nuestra maquinaria, esta variable se vuelve muy importante a la hora de pensar en repuestos importados.
- El precio de las materias primas se está viendo afectado al alza, sin que nadie pueda explicar con certeza su motivo, ya que el precio del petróleo mantiene cierta estabilidad. Esta variable influye negativamente en cuanto a la composición de los costos, en adición a los otros componentes que también se han visto influenciados por la inflación.
- Las iniciativas realizadas por evitar una cartera muy alta y de difícil cobro, siguen siendo positivas y la investigación de saldos pequeños de cartera, y el control semanal de los reportes, continúa permitiendo eliminar inconsistencias. Nos preocupa sin embargo para la situación del crédito, que pudiera terminarse con la dolarización y la iliquidez que parece tener el sector público, que es destino final de un segmento de nuestra producción.
- Se continúan haciendo esfuerzos por optimizar la planificación de la producción, el flujo de despachos y cumplimiento de los pedidos. La puesta en marcha de la nueva maquinaria adquirida durante 2009, se traducen en una mejora de nuestros estándares de calidad.

De los señores accionistas,

Muy atentamente,



Philippe Mayer
Gerente General