

Portoviejo, Enero 31 de 1996

Señores Miembros de la Junta de Accionistas de ALMERO S.A.

Estimados amigos:

Al finalizar un año más de mi gestión Gerencial, cumplo en dirigirme a ustedes para informar como es de ley y de obligación moral de mi parte.

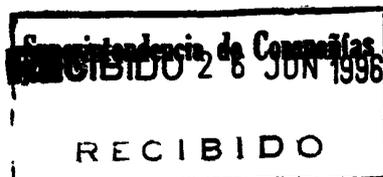
Con mucha preocupación recibí los Estados Financieros de la Compañía, correspondientes al ejercicio 1995, en donde se refleja una insignificante utilidad. Esto me motivó a realizar un análisis pormenorizado de la actividad financiera durante este año y pude concluir en dos razones: Primero la falta de contratos logrados y segundo la poca utilización de los equipos y maquinarias que poseemos y que no se han estado usando cuando no tenemos obras contratadas. Recien en los meses finales se arrendó a la compañía Ketmesa, la misma que por motivos de desfinanciamiento provocados por su cliente, hasta la fecha no nos ha podido cancelar nuestros haberes.

Es oportuno recalcar la contabilización de S/.184'000.000 por depreciación, valor que no pudieron absorverlos nuestras maquinarias por encontrarse subutilizadas.

Si consideramos que en este periodo no fuimos favorecidos en la gran mayoría de las Licitaciones en que participamos, y que todo esto involucra gastos en la preparación de las Ofertas, es razonable la poca rentabilidad en el Ejercicio 1995.

Es mi obligación dar mi criterio sobre las políticas y correctivos a aplicarse en los siguientes años, y debo empezar refiriéndome a la NO subcontratación de las Obras, por lo menos en los Rubros que nos permitan substanciales utilidades y en los porcentajes de Obras que no superen el 20%.

Debido a que nuestros Equipos pesados (Maquinarias y Equipos) sufren una Depreciación mensual por el orden de los S/.10'000.000, estos no deben estar paralizados sino por mantenimiento, de tal forma que, sugiero que cuando no estén asignados en alguna Obra, se busque la forma de Alquilarlos aunque sea en Obras menores.



Debo también sugerir una nueva política agresiva para contactar posibles Clientes y difundir nuestro servicio y posibilidades de trabajo.

Por lo demás considero normal el funcionamiento y desarrollo de las actividades de la compañía.

Atentamente,


ALMERO S. A.
Ing. Carlos Sornoza
Gerente
Almero S.A.

