

FOSFORERA ECUATORIANA S. A.
INFORME ANUAL 2008

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, se pone a consideración de la Junta General de Accionistas, el Informe Anual correspondiente al Ejercicio de 2008.

LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL AÑO 2008

El año 2008 se caracterizó por tener una actividad política intensa, especialmente por la aprobación de una nueva Constitución.

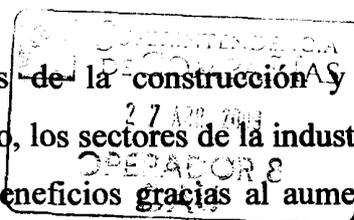
La crisis financiera internacional que inicio en Estados Unidos de Norteamérica, fue el principal acontecimiento que afectó a la economía ecuatoriana en el segundo semestre del año 2008. Sin embargo fue un año de crecimiento económico debido al alto precio que registro el petróleo.

PRODUCTO INTERNO BRUTO

El Producto Interno Bruto nominal en el año 2008 creció en 5.3% respecto al año anterior (2007), alcanzando US\$ 52.572 millones, sustentado esencialmente por las exportaciones petroleras y las remesas de migrantes.

El PIB per cápita, para el año 2008 se sitúa en US\$ 3.808, superior al año 2007 en un 13%, lo que le lleva a ser el mayor de los últimos cinco años (2004-2008).

De igual manera, los sectores de la construcción y de servicios tuvieron un fuerte crecimiento, los sectores de la industria, manufactura y comercio obtuvieron beneficios gracias al aumento en la demanda interna pública y privada.



Las ramas más activas de la producción, desde la visión de la oferta, fueron la construcción, el suministro de electricidad y agua y la intermediación financiera; mientras que el aumento de la inversión pública, el gasto público y el consumo de hogares, dinamizaron la demanda.

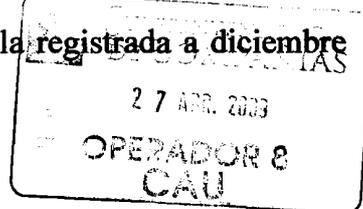
POLÍTICA FISCAL Y EMPLEO

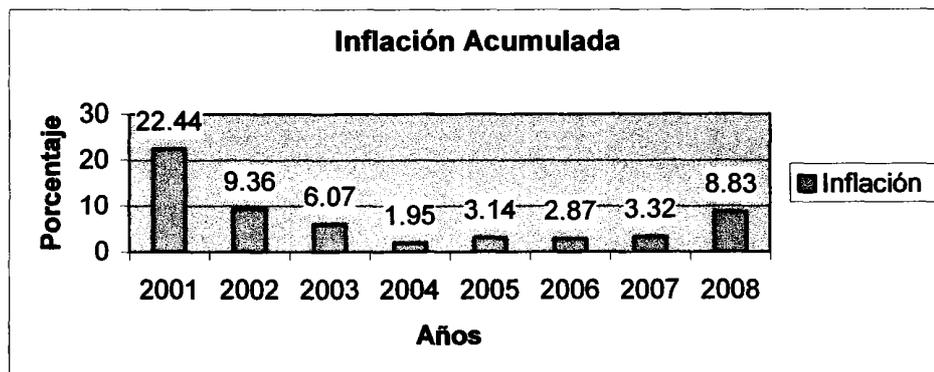
La política fiscal durante el año 2008 tuvo un aumento del 21% del Producto Interno Bruto tanto en el gasto corriente como de capital, representando un incremento del 30% respecto al año 2007. Este nivel de gasto se fundamentó en el precio del petróleo, y en los ingresos tributarios.

La tasa de desempleo se ubicó en el 7,5% debido a la inestabilidad del mercado laboral en el sector formal, la misma que representa un incremento del 1,2% en comparación al año 2007.

INFLACIÓN

A partir del año 2000 la inflación ha disminuido hasta ubicarse en niveles de un dígito, sin embargo, el incremento de los precios internacionales (petróleo y de otros productos) y la mayor demanda mundial de bienes agrícolas incidió en el aumento de la inflación durante el año 2008. La inflación anual a fin de año se situó en 8,83%, superior en 5,1 puntos a la registrada a diciembre de 2007.





Información BCE (Informe mensual de Inflación)

SECTOR EXTERNO

Al cierre del año 2008, la cuenta corriente de la balanza de pagos presenta un superávit de US\$ 1.207 millones, inferior en US\$ 455 millones al observado en el año 2007. Este resultado es el resumen de un incremento en las exportaciones petroleras de 40.2%, una caída en las remesas de 8.6 % y un incremento en las importaciones de bienes y servicios de 33,5%.

El precio promedio anual del crudo ecuatoriano en el año 2008 fue de US\$ 83,00 por barril, representando un incremento de US\$ 23 frente al año anterior, mientras que la cantidad de barriles de petróleo exportado creció en el 4%.

El total de exportaciones en el año 2008 fue de US\$ 18.489 millones, de las cuales US\$ 11.678 millones corresponden al sector petrolero, US\$ 2.881 millones a las exportaciones tradicionales y US\$ 3.930 millones a las no tradicionales.

Las remesas permanecen aún como la segunda fuente de ingresos más importante del país, a pesar de registrar una caída anual del 8,6%. Para el año 2008 alcanzaron los US\$ 2.822 millones, significando US\$ 266 millones menos que el 2007. La disminución en la entrada de divisas se observó en el segundo semestre del año, por la afectación directa de la crisis financiera internacional.

F Á B R I C A

Durante el año se hicieron mejoras importantes, entre éstas se puede mencionar:

- Se adquirió una máquina para imprimir el código de barras en los paquetes, directamente en la empaquetadora, evitando la impresión del polipropileno cuyo precio se incrementó en un 70%.
- Se modifica la fórmula del rascador en la labor de seguridad disminuyendo el porcentaje de fósforo, debido al alto precio que alcanzó este producto en el mercado internacional.
- Se disminuye el ancho del rascador en la labor de seguridad, bajando el consumo de masa de fricción.
- Se modificaron las máquinas C83 para disminuir la longitud de la tapa y consecuentemente disminuir el consumo de cartón.
- En el complejo 1 se instala un sistema contra incendios automático.
- Cambio del sistema de embrague en la máquina de armar exteriores Bar.
- Construcción de bandejas metálicas para recoger el fósforo suelto que cae de las líneas de producción para reutilizarlo.

- Se disminuyó la cantidad de efluentes líquidos generados en el proceso en un 50%.
- Se reduce en un 47.4% la cantidad de lodos generados en la Planta de Tratamiento.
- Tratamiento del fósforo suelto que cae de las líneas de producción y que no se puede reutilizar como tal, para separar el material de la cabeza y reciclarlo en pastas nuevas.
- Durante el año se produjeron incrementos muy significativos en el costo de las materias primas tanto locales como importadas, como por ejemplo:

Azufre 40%, impresión de polipropileno 66,67%, cartón 8,79%, Fósforo 184,24%, papel 22,25%, parafinas 41,6%, sesquisulfuro 40,77%.

- Se mejoran las eficiencias en los complejos subiendo en el número 2 en un 6,29% y en el número 4 en un 2,56%.

TALLER ELÉCTRICO

Se mejoró el mantenimiento eléctrico en general, lo que se refleja en el tiempo de paradas que fueron de 5.9 horas por fallas eléctricas en el complejo 4 y de 2.9 horas en el complejo 2 en todo el año.

Se trabajó en la capacitación interna para el personal del taller eléctrico, programación de PLC's, revisión de planos eléctricos, manuales de equipos, identificación y solución de fallas.

CONTROL DE CALIDAD

Los procesos de la fábrica se controlan bajo las normas de calidad ISO 9001:2000 y 14001:2004.

En el transcurso del año se ha mantenido la tradicional calidad de nuestros productos sin que se haya registrado ningún reclamo.

Se realizó capacitación interna de los supervisores de calidad en temas de control estadístico. Para el año 2009 se tiene previsto implantar herramientas estadísticas y continuar con la capacitación.

V E N T A S

- Las ventas tuvieron un incremento del 1.91 % con respecto al año anterior, a pesar de tener problemas de contrabando de fósforos a mediados de año.
- Las importaciones de fósforos de madera mantuvieron los mismos volúmenes del año anterior.
- Se siguen manteniendo las exportaciones al mercado de Guatemala en los mismos volúmenes de años anteriores.
- Se realizaron dos actualizaciones de precios en todas las marcas aproximadamente en un 9.57% de variación de precio, motivado por el incremento de costos especialmente de Materias Primas.
- Crecimiento del 19% en las rutas del agro donde hay mayor presencia de fósforo importado.

ADMINISTRACIÓN

Con la finalidad de cumplir y bajar las cifras del presupuesto en lo relativo a los gastos del año, se llevó un control permanente sobre todos los gastos. En lo referente a los gastos de fabricación, se realizaron reuniones mensuales en que todos los departamentos hicieron un exhaustivo examen de los gastos del mes y acumulados.

Se cumplió satisfactoriamente con la auditoria externa que es obligatoria por ley, así como también con las declaraciones y toda la información requerida por el Servicio de Rentas Internas.

PROPIEDAD INTELECTUAL

La Administración de la compañía mantiene al día todos los temas relacionados con propiedad intelectual, marcas y lemas comerciales, enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la asesoría de abogados especializados en la materia.

La compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

P E R S O N A L

- Se entregó el fondo global de jubilación a un ex trabajador, actualmente son tres jubilados los que reciben su pensión mensual.
- A partir del 30 de abril de 2.008 se expidió el Mandato 8 que obligó a las empresas a contratar directamente al personal que tenía intermediado, por lo que se contrató bajo la modalidad de plazo fijo a 22 trabajadores.
- La empresa el 24 de octubre de 2.008 cumplió 50 años de fundación. Se recibieron placas de reconocimientos por parte de la Cámaras de Industriales de Pichincha y Cámara de Comercio de Quito. Se realizó un almuerzo especial en conmemoración con todo el personal.

MEDIO AMBIENTE

- En el mes de marzo de 2.008 BUREAU VERITAS entregó las certificaciones de ISO 9001:2000 - ISO 14001:2004.
- En el mes de mayo se realizó la Auditoria de Seguimiento 1/5 al Sistema de Gestión ISO 9001:2000 ISO 14001:2004, en las cuales no se registró ninguna no conformidad.
- La empresa participó en el PREMIO HACIA LA EXCELENCIA AMBIENTAL , organizado por la Dirección Metropolitana de Ambiente del cual se obtuvo una Mención de Honor, la misma que fue entregada en sesión solemne por el Alcalde de Quito.
- La entidad de Seguimiento RICTHISARM realizó el seguimiento al Cumplimiento del Cronograma del Plan de Manejo Ambiental, el mismo que se cumplió satisfactoriamente con lo que fue ratificado el Certificado Ambiental.

INFORME FINANCIERO
ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

(Expresado en dólares)

DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

VENTAS	5,635,631.63
COSTO DE VENTAS	<u>2,411,240.47</u>
UTILIDAD BRUTA	3,224,391.16
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	76,534.85
GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS	<u>1,428,727.17</u>
UTILIDAD EN OPERACION	1,872,198.84
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>23,273.31</u>
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	1,895,472.15
15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	-284,320.82
IMPUESTO A LA RENTA	<u>-393,162.67</u>
UTILIDAD NETA	1,217,988.66
UTILIDAD A DISPOSICION	<u>1,217,988.66</u>

BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

ACTIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>ACTIVO CORRIENTE</i>		
Caja y Bancos		1,057,692.82
Documentos y Cuentas por Cobrar		416,183.58
Inventarios y Gastos Pagados por Anticipado		<u>1,000,275.71</u>
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		2,474,152.11
<i>ACTIVO FIJO</i>		
Propiedad Planta y Equipo	1,359,583.10	
Depreciación Acumulada	<u>-914,270.22</u>	445,312.88
Otros Activos		<u>213,964.66</u>
TOTAL GENERAL DEL ACTIVO		<u>3,133,429.65</u>

BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

PASIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>PASIVO CORRIENTE</i>		
Cuentas y Gastos por Pagar		<u>1,117,130.42</u>
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1,117,130.42
Otros Pasivos		<u>382,208.95</u>
TOTAL GENERAL DEL PASIVO		1,499,339.37
<i>PATRIMONIO NETO</i>		
Capital Social	40,000.00	
Reserva Legal	20,000.00	
Reserva Voluntaria	4,063.50	
Reserva de Capital	352,046.78	
Acciones en Tesorería	-46.00	
Utilidades no Distribuidas	37.34	
Utilidad Neta del Ejercicio	<u>1,217,988.66</u>	<u>1,634,090.28</u>
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>3,133,429.65</u>

RESULTADOS Y BALANCE GENERAL

La utilidad neta para el presente ejercicio es superior a la del año anterior, a pesar del incremento notable en el precio de las materias primas, por una mejora en la productividad que se refleja en una buena gestión en sus consumos control de gastos, además de un mayor volumen de ventas, aunque existe presencia en el mercado de fósforos de contrabando.

RECOMENDACIÓN

Se propone a la Junta General de Accionistas, la siguiente distribución de las Utilidades del año 2008.

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	1.217.988.66
RESERVA LEGAL	0
UTILIDAD DISPONIBLE	<u>1.217.988.66</u>

Se propone hacer un reparto en efectivo de 1.210.000.00 dólares, provenientes de la utilidad neta del ejercicio y la diferencia de 7.988.66 dólares pasar a Reserva Voluntaria.

De ser aprobada por la Junta General de Accionistas esta propuesta, se solicita que deleguen en los administradores la fecha del pago de dicho dividendo, de acuerdo a la disponibilidad de Tesorería de la Empresa.


Manuel Iñarrea López
GERENTE GENERAL