

**AN<sup>o</sup> 2016**

**INFORME ANUAL**



2016.

Acci<sup>n</sup>istas, este informe de Gerencia, correspondiente al Ejercicio de la Compañía, pongo a consideración de la Junta General de cumplimiento de lo estipulado en la Ley y en los Estatutos Sociales

Señores Acci<sup>n</sup>istas:

**INFORME DE GERENCIA 2016  
FOSFORERA ECUATORIANA S. A.**

Ecuador registró una inflación anual de 1,12% en el 2016 frente al 3,38%

del 2015.

25.660 millones.

La deuda interma se ubicó en USD. 12.457 millones y la deuda extrema en PIB y un crecimiento del 16,3% respecto del año 2015. El saldo de la deuda agregada cerró en USD. 38.118 millones, el 39,6% respecto al

BM, quienes coincidieron que estuvo entre -2% y -2,3%.  
El Banco Central calcula que al cierre de 2016 el decrecimiento habrá sido de -1,7%, cifra que no concuerda con cálculos del FMI, CEPAL y

pais.

Los daños causados por el terremoto de abril, en infraestructura y telecomunicaciones obligaron a un gasto inmediato para evitar la paralización de la economía de las regiones afectadas; sin embargo, no es de los elementos más importantes para explicar la crisis pues este permitió el acceso a líneas de crédito y ayudó a reactivar la economía del país.

actividad económica.

Luego de vivir un 2015 con apenas un 0,4% de crecimiento económico, el año 2016 arrancó con el mismo dinamismo del año anterior, lo cual hacía pensar en un segundo año de estancamiento económico en el país; no hay duda que estamos en recesión económica, la misma que comenzó a mostar su cara desde finales del 2014, cuando el precio internacional del petróleo empezó a caer en picada y pasó de 95 dólares por barril en el 2013 a 47 dólares en el 2014, y luego a 32 en el 2015, a eso se suma la caída de las exportaciones en general. El aumento de los impuestos ha producido una disminución de la demanda interna y han reducido la actividad económica.

La Remuneración Básica Unificada mensual fue de 366 dólares desde enero del 2016, lo que representa un incremento de 12 dólares (3,38%) con relación al establecido en el año 2015.

El subempleo nacional se ubicó en 19,9% en comparación al 14% de diciembre del 2015, la diferencia es estadísticamente significativa.

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) a diciembre del 2016, el desempleo en el país se ubicó en 5,2% frente al 4,8% del mismo mes del 2015, lo que no representa una diferencia estadística entre estos dos períodos y en los dos últimos trimestres mantiene estable una diferencia significativa, por lo que la tasa de desempleo se mantiene estable entre estos dos períodos y en los dos últimos trimestres del año anterior.

## EMPLEO

La Balanza Comercial en periodo registró un superávit de USD. 1,160.3 millones, este comportamiento se explica principalmente por una disminución de las importaciones. La Balanza Comercial Total registró un déficit de USD. 41.5 millones.

Según el Banco Central del Ecuador (BCE) las exportaciones totales en valor FOB alcanzaron USD. 15,210.20 millones, -10.5% menor en 26,3% menos que las compras extremas realizadas en el 2015.

Las importaciones totales en valor FOB fueron de USD. 14.049 millones, FOB de las exportaciones petroleras y las no petroleras fueron inferiores a USD. A noviembre se registró una disminución de 10.6% en el valor terminos relativos si se compara con las exportaciones realizadas en el año 2015. A noviembre se registró una disminución de 10.6% en el valor FOB de las exportaciones petroleras y las no petroleras fueron inferiores en un 12%.

## COMERCIO EXTERIOR

respectivamente.

El 20 de diciembre entró en vigencia la Ley Orgánica del Servicio Público y al Código de Trabajo, la misma que entre otras cosas regula los días feriados que si los feriados caen sábados o domingos pasan al viernes y lunes incorpora el lunes y martes de Carnaval como descanso obligatorio, aparte Código de Trabajo, la misma que entre otras cosas regula los días feriados ejarabes, etc.

Ley Orgánica para el Equilibrio de las Finanzas Públicas que entra en vigencia el 29 de abril, esta ley grava con el 15% ad valorem del ICE los servicios de telefonía fija y móvil prestados a sociedades. Varían ciertas tarifas y se incorporan nuevos bienes gravados con ICE: Cigarrillos, bebidas alcohólicas distintas a la cerveza, bebidas gaseosas, bebidas energizantes,

la tarifa del IVA al 14% durante el periodo de un año.

Ley Orgánica de Solidaridad y de Corresponsabilidad Ciudadana para la Reconstrucción y Reactivación de las Zonas Afectadas por el Terremoto del 16 de Abril de 2016, que entre otras cosas establece algunas contribuciones sobre las remuneraciones de las personas naturales, contribución sobre el patrimonio y utilidades del ejercicio fiscal 2015. Adicionalmente Ley incrementa la tarifa del IVA al 14% durante el periodo de un año.

Seguro de desempleo.

En el transcurso del año entraron en vigencia leyes que de alguna manera incidieron en el sistema productivo como la Ley Orgánica para la Promoción del Trabajo Juvenil, Regulación Excepcional de la Jornada de Trabajo, Cesantía y

registraron una caída que está entre el 8 y 17%.

Los tributos más importantes que arrastraron las recaudaciones a la baja fueron el impuesto a la renta (IR), el impuesto al valor agregado (IVA) por operaciones internas, y el impuesto a la salida de divisas (ISD), estos

disminuyeron del 9%.

Según las cifras publicadas por el Servicio de Rentas Internas (SRI) la recaudación de impuestos pasaron de US 13.371,00 millones a US 12.226,00 millones en el 2016 en comparación con el 2015, esto representa una

## PRODUCCIÓN Y TRIBUTOS

- Seguimos trabajando bajo el marco de Responsabilidad Social Empresarial; es decir, buscando incrementar el triple resultado: Sociedad, Medio Ambiente, y Beneficio Neto, apalancándonos en la gestión de cuatro pilares: Rentabilidad, Procesos, Clientes y Talento Humano.
- Se logró vender 287.577 pacas, incrementando un 4,2% con respecto al 2015, los fosforos de veillia representan el 74,72% y los fosforos de madera el 25,28%.
- La Utilidad Neta creció un 5,0% con respecto a la del 2015, debido fundamentalmente al incremento de volumen y a la buena gestión madera y a Guatemaña 15.000 pacas de fosforos de veillia, representando el 10,2% de las ventas.
- En la zona del Agro (Milagro, Babahoyo, El Triunfo), se sigue trabajando con un distribuidor local cuyas ventas de fosforos crecieron un 49% con respecto al 2015, alcanzando 22500 pacas.
- Mirando al futuro se realizó un estudio de mercado de encendedores, para ver la posibilidad de entrar al negocio de estos el próximo año.

## RENTABILIDAD

Seguimos trabajando bajo el marco de Responsabilidad Social Empresarial; es decir, buscando incrementar el triple resultado: Sociedad, Medio Ambiente, y Beneficio Neto, apalancándonos en la gestión de cuatro pilares: Rentabilidad, Procesos, Clientes y Talento Humano.

- Para satisfacer un nicho de mercado se lanza al mercado una nueva marca de fósforos de madera; Caballo Rojo, orientada exclusivamente al canal moderno.

- Se mejoró permanentemente la calidad de nuestros productos y se monitoreó el desempeño de los mismos en el mercado, con encuesta realizada en Quito y Guayaquil, la misma que demuestra que nuestros principales consumidores son las masas de casa.

- Se mejoró permanentemente la calidad de nuestros productos y se ambiente se sigue produciendo y comercializando nuestra marca El Gallo con formulación ecológica.

## CLIENTES

- Se realizó un agasajo navideño a los niños de las guarderías del sector con participación de los colaboradores de la empresa.

- Participación de los colaboradores de la empresa en actividades sociales y deportivas organizadas por el comité barrial del sector.

- Se ha logrado la participación activa de los moradores del sector en los simulacros organizados por la empresa.

- Se realizaron las Auditorias extremas del Sistema de Gestión Integrado SIG (ISO9000 e ISO14000), sin encontrar novedades.

- Se realizaron algunas mejoras en la línea de madera KL2 con lo que hemos mejorado la eficiencia llegando al 90%.

- Se realizaron vacaciones colectivas de diciembre.

## PROCESOS

La compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

La Administración de la compañía mantiene al día todos los temas de abogados especializados en la materia. Enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la asesoria relacionados con propiedad intelectual, marcas y lemas comerciales, relacionados con publicación patrónal.

## **PROPIEDAD INTELECTUAL**

Actualmente existen seis trabajadores que reciben pensión mensual por

9,89 años.

El promedio de edad es de 35,09 años y el promedio de antigüedad en

Hasta 10 años de antigüedad:	35 trabajadores
De 10 años en adelante:	18 trabajadores

Clasificados así:

- La nómina al 31 de diciembre de 2016 fue de 53 trabajadores.

- El índice de satisfacción de los colaboradores de acuerdo a la encuesta de Clima Laboral fue del 93%; es decir, se mantiene con respecto al año anterior.

- Se sigue trabajando con el modelo de Gestión de Desempeño hasta el nivel N3 con objetivos alineados a la estrategia de la empresa.

## **TALENTO HUMANO**

Sobre utilidades	USD. 93.267,03	TOTAL
Sobre bienes inmuebles y derechos representativos	USD. 29.121,08	
De Capital, por parte de los señores Accionistas	USD. 6.101,69	
Por parte de los empleados	USD. 128.489,80	

El Decreto emitido por el Gobierno en el mes de abril 2016, sobre la contribución solidaria para el terremoto genérico las siguiientes tanto con el Estado, el Personal, Accionistas y los Proveedores.

Se cumplió satisfactoriamente con la auditoria extrema que es obligatoria por ley, así como también con las declaraciones y toda la información requerida por el Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de tanto con el Estado, el Personal, Accionistas y los Proveedores.

En lo referente a los gastos de fabricación, se realizaron reuniones mensuales en las que los responsables de los procesos hicieron un exhaustivo examen de los gastos del mes y acumulados.

Con la finalidad de cumplir y bajar las cifras del presupuesto en lo relativo a los gastos del año, se llevó un control permanente sobre todos los egresos.

## RESULTADOS Y BALANCE GENERAL

<b>ESTADOS FINANCIEROS</b>	
<b>ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>	
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.016	COSTO DE VENTAS
-3.459.863,47	VENTAS
9.033.027,41	OTROS INGRESOS / EGRESOS
5.573.163,94	OPERACIONALES
41.095,74	GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS
-1.724.803,80	UTILIDAD EN OPERACION
3.889.455,88	OTROS INGRESOS / EGRESOS NO OPERACIONALES
-27.968,05	UTILIDAD ANTES DE TRABAJOADORES
3.861.487,83	E IMPUESTO A LA RENTA
-579.223,17	15% PARTICIPACION DE TRABAJOADORES
-797.893,95	IMPUESTO A LA RENTA
1.233,65	IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO
2.485.604,36	UTILIDAD NETA

(Expresado en dólares)

**ESTADOS FINANCIEROS**

<b>BALANCE GENERAL</b>		
<b>ACTIVO</b>	<b>PARCIALES</b>	<b>TOTALES</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	3.034.963,79	3.034.963,79
Documentos y Cuentas por Cobrar	1.110.857,86	1.110.857,86
Inventarios y Gastos Pagados por Anticipado	882.026,14	882.026,14
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.027.847,79</b>	<b>5.027.847,79</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Propiedad Planta Y Equipo	3.643.121,35	3.643.121,35
Depreciación Acumulada	-1.414.399,59	-1.414.399,59
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.228.721,76</b>	<b>2.228.721,76</b>
<b>Otros Activos</b>		
	1.189,66	1.189,66
<b>TOTAL GENERAL DEL ACTIVO</b>	<b>7.257.759,21</b>	<b>7.257.759,21</b>

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

(Expresado en dólares)

<b>PASIVO</b>		<b>TOTALES</b>	<b>PARCIALES</b>	<b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.016</b>
PASIVO CORRIENTE		2.218.504,05	2.218.504,05	Cuentas y Gastos por Pagar
TOTAL PASIVO CORRIENTE		2.218.504,05	2.218.504,05	
PASIVOS NO CORRIENTES		1.464.708,47	1.464.708,47	
TOTAL GENERAL DEL PASIVO		3.683.212,52	3.683.212,52	
<b>PATRIMONIO NETO</b>				
Capital Social	365.000,00	365.000,00	Reserva Legal	182.500,00
Reserva Voluntaria	411,49	411,49	Reserva de Capital	27.046,78
Reserva de Capital	411,49	411,49	Resultados NIFF's primera vez (neto)	526.441,39
Otros Resultados Integrales	-24.098,00	-24.098,00	Otros Resultados Integrales	-24.098,00
Utilidad de ejercicios Anteriores	11.640,67	11.640,67	Utilidad de ejercicios Anteriores	11.640,67
Utilidad Netta del Ejercicio	3.574.546,69	3.574.546,69	Utilidad Netta del Ejercicio	2.485.604,36
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>7.257.759,21</b>		

**Gerente General**

**Maximo Velasquez Torres**

De ser aprobada por la Junta General de Accionistas esta propuesta, se dividendo, de acuerdo a la disponibilidad de Tesoreria de la Empresa. solicita que deleguen en los administradores la fecha del pago de dicho dividendo, de acuerdo a la disponibilidad de Tesoreria de la Empresa.

Se propone hacer un reparto en efectivo de 2.485.604,36 dólares.

---

**2.485.604,36**

**UTILIDAD DISPONIBLE**

**2.485.604,36**

**UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO**

**RECOMENDACION**