

INFORME ANUAL

AÑO 2014



FOSFORERA ECUATORIANA S. A.
INFORME DE GERENCIA 2014

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, este Informe de Gerencia, correspondiente al Ejercicio de 2014.

LA ECONOMÍA ECUATORIANA DURANTE EL AÑO 2014

La economía del país ha estado apuntalada por el consumo interno, la inversión pública y en menor medida las exportaciones. El Producto Interno Bruto (PIB) de acuerdo al Ministerio de Finanzas cerrará entre 3.6% y 3.8%. Según la CEPAL, los países sudamericanos sufren una desaceleración de la economía generalizada (desde el 3,1% hasta el 1,8% en promedio), siendo Colombia y Ecuador las únicas excepciones.

Ecuador cerró el año 2014 con una inflación del 3.67% frente al 2,70% del año 2013, se apunta que la división de alimentos y bebidas no alcohólicas fue lo que más contribuyó en la variación mensual de índice de precios al consumidor con el 27,74% del total, seguida de recreación y cultura con el 19,27%.

La deuda Ecuatoriana creció en un 31,6%, pasando de 12.847,4 millones a 16.913,4 millones, el fenómeno responde a que en el año 2014 el Gobierno buscó diversificar sus fuentes de financiamiento y reducir la dependencia del endeudamiento Chino.

COMERCIO EXTERIOR

El 2.014 fue un año con hechos relevantes dentro de la política comercial ecuatoriana; por un lado la aplicación de medidas proteccionistas a la industria nacional con la restricción de las importaciones además del fortalecimiento de la producción y consumo local, y por otro lado el acuerdo comercial pactado con la Unión Europea marcaron el ritmo del sector externo. Las exportaciones ecuatorianas totales en el año 2.014 registraron un nuevo récord al llegar a los \$25.732 millones, de este valor la contribución de productos primarios fue del 83%, mientras que los bienes industrializados aportaron con el 17% de las ventas exteriores.

La composición de las exportaciones de bienes primarios, en el 2.014 se mantienen en los 10 principales productos tradicionales, sin embargo se registra decrecimiento en los rubros por concepto de café, abacá, flores naturales y atún, así como petróleo crudo (factor precio más no

producción); los productos primarios que registran un modesto crecimiento son banano y pescado. Mientras que los productos que han demostrado un mejor desempeño son camarón, cacao, madera.

Por su parte la balanza comercial de 2014 cerró con un déficit de -\$ 727 millones, según cifras del Banco Central del Ecuador (BCE). El informe de la entidad destaca que este resultado muestra que el comercio internacional ecuatoriano tuvo una recuperación de 30,2%, si se compara con el saldo comercial de 2013, que fue de -\$ 1.041 millones.

EMPLEO

En el año 2014 de acuerdo al INEC se registra una tasa de desempleo de 3,80% a nivel nacional (urbano y rural), de 4,54% en el área urbana y 2,25% en el área rural. Al comparar el desempleo nacional con el dato registrado en diciembre de 2013 muestra una reducción de 0.35 puntos porcentuales. La comparación histórica de los datos, hace evidente una tendencia a la baja del indicador, mismo que en diciembre de 2008 fue de 5,95%. Los sectores económicos de mayor contribución en el número de personas con empleo son -en orden de importancia- Agricultura, Comercio y Manufactura, estas tres ramas de la economía concentran el 54,68% de los empleados.

El salario mínimo mensual fue de 340 dólares desde enero del 2014, lo que representó un incremento de 22 dólares (6,83%) con relación al estipulado en el año 2013.

PRODUCCIÓN Y TRIBUTOS

Al mes de diciembre del año 2014 la recaudación efectiva del SRI fue de 13.616 millones de dólares, logrando un cumplimiento del 96% y un crecimiento del 7% frente a la recaudación del año 2013.

FOSFORERA ECUATORIANA DURANTE EL 2014

La empresa sigue orientada a trabajar bajo el marco de Responsabilidad Social Empresarial; es decir, buscando incrementar el triple resultado: Sociedad, Medio Ambiente, y Beneficio Neto, esto es enfocando su gestión en cuatro ejes Rentabilidad, Procesos, Clientes y Talento Humano.

RENTABILIDAD

- Se logró vender 275.164 pacas, esto representa un incremento del 10,79% frente al 2013 (248.400 pacas) con un incremento importante en fósforos de madera; debido a que la competencia importó 4000 pacas en relación a las 32000 pacas promedio importadas anualmente.

- La Utilidad Neta creció un 27,8% con respecto a la presupuestada y representa un incremento del 24,7% con respecto al 2013, debido al incremento en el volumen de ventas, la buena gestión de los costos de producción y gastos operativos, y al mayor margen en los fósforos de madera procedentes de Guatemala.

- En Milagro; donde estaba muy bien posicionada la competencia, se logró recuperar un distribuidor principalmente para vender fósforos de madera, incrementando el volumen en 13000 pacas y también se mejoró la cobertura con distribuidores en Loja y Guayas.

- Se tiene mucha dificultad para importar los fósforos de madera, por los trámites burocráticos tanto en el SAE (Servicio de Acreditación Ecuatoriano) como en el INEN (Instituto Ecuatoriano de Normalización).

- Se decide comprar una máquina continua modelo KL2 para producir localmente fósforos de madera, se inició el montaje en noviembre, esperando comenzar a producir en marzo de 2015.

PROCESOS

- Se cumplió con el Plan de Manejo Ambiental (PMA) exigido por la ordenanza municipal y monitoreada por la entidad de seguimiento RICTHISARM.

- Se monta un nuevo cierre progresivo C57 en el complejo 4, para reemplazar al cierre que llegó al final de la vida útil.

- Se realizaron las Auditorías externas del Sistema de Gestión Integrado SIG (ISO9000 e ISO14000), sin encontrar novedades.

- Para protección total de la Planta se instala un nuevo pararrayos y se reubica el existente con verificación técnica de conexión a tierra.

- Se reubican las máquinas auxiliares de la continua 1, para hacer espacio para la nueva máquina de fósforos de madera.

- Se capacitan Auditores internos en el Sistema de Auditorías de Riesgos del Trabajo SART.

- Se registra en la página Web del IESS el cumplimiento del Sistema de Auditorías de Riesgos del Trabajo, con un avance del 83% frente al 80% exigido.

- Se ha logrado la participación activa de los moradores del sector en los simulacros organizados por la empresa.

- Participación de los colaboradores de la empresa en actividades sociales y deportivas organizadas por el comité barrial del sector.

- Se realizó un agasajo navideño a los niños de las guarderías del sector con participación de los colaboradores de la empresa.

CLIENTES

- Para darle un valor agregado al cliente se sigue produciendo y comercializando nuestras marcas El Gallo y El Pino con fórmula ecológica.

- Se mejora permanentemente la calidad de nuestros productos y se monitorea el desempeño de los mismos en el mercado.

TALENTO HUMANO

- Se trabaja con el modelo de Gestión de Desempeño hasta el nivel N3 con objetivos alineados con la estrategia de la empresa.

- El índice de satisfacción de los colaboradores de acuerdo a la encuesta de Clima Laboral fue del 93% con un incremento del 3,3% con respecto al 2013.

- La nómina al 31 de diciembre de 2.014 fue de 46 trabajadores.

Clasificados así:

Hasta 10 años de antigüedad	31 trabajadores
De 10 años en adelante	15 trabajadores

El promedio de edad está en 36,77 años y el promedio de antigüedad en 11,33 años.

Actualmente existen cinco trabajadores que reciben pensión mensual por jubilación patronal.

AUDITORÍA EXTERNA Y CONTROL

Se cumplió satisfactoriamente con la auditoría externa que es obligatoria por ley, así como también con las declaraciones y toda la información requerida por el Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de Compañías.

PROPIEDAD INTELECTUAL

La Administración de la compañía mantiene al día todos los temas relacionados con propiedad intelectual, marcas y lemas comerciales, enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la asesoría de abogados especializados en la materia.

La compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

(Expresado en dólares)

DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.014

VENTAS	8,383,513.00
COSTO DE VENTAS	(3,821,703.76)
UTILIDAD BRUTA	4,561,809.24
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	79,560.03
GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS	(1,764,614.16)
UTILIDAD EN OPERACION	2,876,755.11
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	49,494.34
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	2,926,249.45
15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	(438,937.42)
IMPUESTO A LA RENTA	(549,652.54)
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	820.02
UTILIDAD NETA	1,938,479.51

BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.014

ACTIVO		PARCIALES	TOTALES
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo			2,214,612.15
Documentos y Cuentas por Cobrar			526,147.35
Inventarios y Gastos Pagados por Anticipado			1,428,622.23
TOTAL ACTIVO CORRIENTE			<u>4,169,381.73</u>
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedad Planta y Equipo		3,202,006.03	
Depreciación Acumulada		<u>-1,126,577.19</u>	
			2,075,428.84
Otros Activos			<u>30,125.66</u>
TOTAL GENERAL DEL ACTIVO			<u><u>6,274,936.23</u></u>

BALANCE GENERAL			(Expresado en dólares)			AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.014		
PASIVO			PARCIALES			TOTALES		
PASIVO CORRIENTE								
Cuentas y Gastos por Pagar						1,999,277.95		
TOTAL PASIVO CORRIENTE						1,999,277.95		
Pasivos no Corrientes						1,224,138.44		
TOTAL GENERAL DEL PASIVO						3,223,416.39		
PATRIMONIO NETO								
Capital Social						365,000.00		
Reserva Legal						182,500.00		
Reserva Voluntaria						411.49		
Reserva de Capital						27,046.78		
Resultados NII's primera vez						526,441.39		
(neto)						11,640.67		
Utilidad de ejercicios Anteriores						1,938,479.51		
Utilidad Neta del Ejercicio						3,051,519.84		
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO						6,274,936.23		

RECOMENDACIÓN

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	1.938.479,51
UTILIDAD DISPONIBLE	<u>1.938.479,51</u>

Se propone hacer un reparto en efectivo de 1.938.479,51 dólares. De ser aprobada por la Junta General de Accionistas esta propuesta, se solicita que deleguen en los administradores la fecha del pago de dicho dividendo, de acuerdo a la disponibilidad de Tesorería de la Empresa.

Atentamente,


Máximo Velásquez Torres
Gerente General