

**FOSFORERA ECUATORIANA S. A.
INFORME DE GERENCIA 2013**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, este Informe de Gerencia, correspondiente al Ejercicio de 2013.

LA ECONOMÍA ECUATORIANA DURANTE EL 2013

Según el Comité Económico para América Latina y el Caribe (CEPAL) en 2013 la actividad económica del Ecuador mantuvo la tendencia a la desaceleración que se observó en 2012 y creció un 3,8%, en comparación con una expansión del 5,0% en 2012 y del 7,4% en 2011. El menor dinamismo de la economía obedece a la desaceleración del crecimiento del consumo, tanto público como privado, así como al menor aumento del gasto público respecto del registrado en 2012. No obstante, el consumo y la inversión pública fueron los componentes que más contribuyeron al desempeño de la economía en 2013, ya que la demanda externa mantuvo un bajo crecimiento.

En éste contexto, aumentaron el déficit fiscal y el déficit en la cuenta corriente de la balanza de pagos, y disminuyó la inflación. Las perspectivas para 2014 apuntan a un crecimiento moderado de la economía, impulsado por el dinamismo de la demanda interna. Las autoridades estiman para ese año un crecimiento que se ubicará entre el 4,5% y el 5%, una tasa de inflación del 3,2%, un déficit del gobierno general del 5% del PIB y un aumento de la deuda pública, que llegaría al 31,2% del PIB.

El aumento de la deuda pública externa obedece principalmente al incremento de la deuda con instituciones de China, que a septiembre de 2013 sumaba alrededor de 4.500 millones de dólares. Por su parte, las reservas nacionales de libre disponibilidad aumentaron a lo largo del año, alcanzando en octubre de 2013 un monto de 4.206 millones de dólares (frente a 2.483 millones de dólares en diciembre de 2012).

La inflación del 2013 fue del 2.30% presentando una mayor inflación los bienes no transables. Según esto La inflación registrada al cierre del 2013 es la más baja de los últimos 8 años. Se consideran dos

causas internas: el menor dinamismo económico, lo cual reduce la liquidez y, por ende, baja la inflación. Y, la ausencia de fenómenos naturales que destruyen cultivos y cosechas generando menor oferta de productos y el incremento de su precio.

Así mismo, con el objetivo de combatir las actividades especulativas y limitar el alza de los precios de los alimentos básicos, en febrero 2013 el Ejecutivo decretó la implementación de controles de precios para un grupo de 46 productos agropecuarios, tales como frutas, verduras, carnes y huevos; medida que entró en vigencia a partir del mes de mayo.

COMERCIO EXTERIOR

En el período enero–octubre 2013, se registró una Balanza Comercial deficitaria de US\$ -1.060 millones, que al ser comparada con el saldo obtenido en el mismo período de 2012, que fue superavitario en US\$21 millones, varió en US\$ -1.081 millones.

Este resultado se deriva del aumento en 9,4% de las importaciones totales, mientras las exportaciones apenas aumentaron en 4% en el período analizado. Así, en el período de enero a octubre, el monto exportado fue de US\$20.753 millones; y las importaciones sumaron US\$21.812 millones.

La Balanza Comercial Petrolera, presentó un saldo favorable de US\$6.760 millones; pero evidencia una reducción de -8% frente al superávit petrolero obtenido en este período en 2012, que alcanzó los US\$7.350 millones.

Esta reducción se debe a la reducción de -2% en el precio promedio unitario del barril; así como al aumento en las importaciones de

Combustibles y Lubricantes, tanto en volumen (18,7%) como en valor FOB (15,2%).

El déficit de la Balanza Comercial no Petrolera, presentó un incremento de 6,7% frente al obtenido entre enero y octubre 2012; al pasar de US\$ -7.329 millones a US\$ -7.820 millones. Pues las exportaciones no petroleras se incrementaron en 8,8% pero las importaciones no petroleras también aumentaron en 7,8%; en consecuencia, el monto exportado no llegó a cubrir el monto importado en este periodo.

En cuanto a hechos registrados en el ámbito comercial, en abril 2013, el gobierno anunció sus intenciones de reanudar las negociaciones sobre un acuerdo de comercio y de protección de inversiones con la Unión Europea.

Por otro lado, en junio el gobierno anunció su renuncia al trato preferencial de las exportaciones ecuatorianas a EEUU en virtud de la Ley de Promoción Comercial Andina y Erradicación de la Droga (ATPDEA).

EL EMPLEO

La tasa de desempleo para el 2013 fue del 4,15% de la población económica activa; la tasa de subempleo fue del 52,49% con una importante reducción desde el año 2006.

A partir de enero de 2013 el salario básico (mensual) se incrementó un 8,9%, ubicándose en los USD 318.

PRODUCCIÓN Y TRIBUTOS

Durante el año 2013 la recaudación total del Servicio de Rentas Internas fue de USD 12.758.000 con un incremento de 1500 millones con respecto al año 2012.

Entre los rubros más altos está lo recaudado por Impuesto a la Renta de las sociedades, lo cual sumó 946 millones.

Por el mismo concepto, las personas naturales tributaron \$171 millones. Otra de las categorías de mayor aportación fue el Impuesto a los Consumos Especiales de dos sectores clave: la industria tabacalera aportó \$176 millones y la de alcoholes y cerveza \$ 213 millones.

Un sector que, a criterio del SRI, merece mayor atención fiscal es el de las actividades agrícolas. Según cifras de Carrasco, el campo genera el 10% del PIB pero apenas el 1,7% del pastel nacional de tributos.

La tasa del impuesto a la renta para dividendos en el 2013 fue del 22%, este cambio lo contempla el Código de la Producción que entró en vigencia en diciembre de 2010.

FOSFORERA ECUATORIANA DURANTE EL 2013

La empresa está orientada a trabajar bajo el marco de Responsabilidad Social Empresarial; es decir, enfocar la gestión en cuatro pilares Rentabilidad, Medio Ambiente, Procesos y la Sociedad, pensando siempre en las partes interesadas como son Clientes, Colaboradores, Proveedores, Accionistas y la Comunidad.

RENTABILIDAD

- En ventas no se logró el volumen presupuestado 269000 pacas, alcanzando solamente 248400 pacas, la diferencia corresponde al 50% de fósforos de velilla y el otro 50% a fósforos de madera.
- Pese al menor volumen de ventas, la utilidad neta creció un 4,89% con respecto a la presupuestada y representa un incremento del 9,68% con respecto al año 2012, debido a optimización de los gastos operativos.
- En julio se renovó el contrato de distribución de nuestros productos con Proesa (Proveedora Ecuatoriana S. A.). Los puntos principales que contempla este contrato son la eliminación de la exclusividad y la disminución del margen de rentabilidad del 20% al 17%; pero, Fosforera manejará todo el tema de mercadeo. Este contrato tendrá una duración de dos años, pudiendo renovarse si las partes así lo deciden.
- Al eliminar la exclusividad en el contrato de distribución, se incorporó codistribuidores para vender en sitios estratégicos y aumentar cobertura.
- A partir de Octubre los fósforos de madera se importaron de Guatemala, teniendo mucha dificultad en los trámites por nuevas regulaciones de Ecuador, con cada importación se debe presentar un certificado de Conformidad del producto, tema que ocasiona costo y muchos retrasos.
- Las importaciones de la competencia de fósforos de velilla y de madera representaron el 22% del mercado de fósforos del Ecuador.

- Se mantuvieron las exportaciones al mercado de Guatemala en los mismos volúmenes de años anteriores.

MEDIO AMBIENTE

- Se sigue produciendo y comercializando las marcas de fósforos de seguridad El Gallo y El Pino, con fórmula ecológica, fabricados con materias primas que no contaminan el medio ambiente.
- Se cumplió con el Plan de Manejo Ambiental (PMA) exigido por la ordenanza municipal y monitoreada por la entidad de seguimiento Ricthisarm.
- Para estimular la vinculación del colaborador con el entorno potenciando el cuidado e impulsando el desarrollo ambiental, en terrenos de la empresa el personal sembró 50 árboles.

PROCESOS

- En enero de 2013 se realizó la Auditoría Externa principal a nuestro Sistema Integrado de Gestión de Calidad (ISO 9000:2008 – ISO 14000:2004) obteniendo la recertificación del sistema y en julio se realizó la primera Auditoría Externa de seguimiento.
- Se mejoró el sistema contra incendios ampliando la red hídrica y colocando rociadores automáticos en las bodegas de producto terminado, caldera y recuperación de cajitas.
- Para facilitar la evacuación del personal en caso de siniestros se instalaron 4 puertas de salida de emergencia en puntos estratégicos.

- Durante el segundo semestre del año se realizó la actualización del ERP (Software de Gestión Empresarial) pasando de Baan IV que ya estaba obsoleto a INFOR LN, el cual se está utilizando a partir del mes de enero de 2014 en todos los procesos sin inconvenientes.

SOCIEDAD

- Como parte del compromiso de la empresa para mantener buenas relaciones con la comunidad se desarrollaron las siguientes actividades:
 1. Participación de los moradores del sector en los simulacros organizados por la empresa.
 2. Se entregó a los proveedores, a los moradores del sector, colaboradores, información relativa al cuidado del medio ambiente.
 3. Interacción de los colaboradores en actividades sociales y deportivas organizadas por el comité barrial del sector.
 4. Agasajo navideño a los niños del sector y la guardería Buen Vivir.

TALENTO HUMANO

- A partir de este año se refuerza la Gestión de Desempeño para todo el personal estableciendo objetivos en los diferentes niveles.
- Se evaluó por Competencias a los colaboradores en todos los niveles.
- El índice de satisfacción de los colaboradores de acuerdo a la encuesta de Clima Laboral fue del 92%.

- La nómina al 31 de diciembre de 2.013 fue de 46 trabajadores. Clasificados así:

Hasta 10 años de antigüedad 31 trabajadores

De 10 años en adelante 15 trabajadores

El promedio de edad está en 37,43 años y el promedio de antigüedad en 11,34 años.

Actualmente existen cinco trabajadores que reciben pensión mensual por jubilación patronal.

AUDITORÍA EXTERNA Y CONTROL

A partir de este año el sistema contable financiero se expresa bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs).

Se cumplió satisfactoriamente con la auditoria externa que es obligatoria por ley, así como también con las declaraciones y toda la información requerida por el Servicio de Rentas Internas.

PROPIEDAD INTELECTUAL

La Administración de la compañía mantiene al día todos los temas relacionados con propiedad intelectual, marcas y lemas comerciales, enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la asesoría de abogados especializados en la materia.

La compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

(Expresado en dólares)

DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.013

VENTAS	7,199,802.65
COSTO DE VENTAS	<u>(3,362,818.64)</u>
UTILIDAD BRUTA	3,836,984.01
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	101,100.36
GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS	<u>(1,502,203.26)</u>
UTILIDAD EN OPERACION	2,435,881.11
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>35,412.36</u>
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	2,471,293.47
15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	(370,694.02)
IMPUESTO A LA RENTA	(451,293.92)
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	<u>(90,380.80)</u>
UTILIDAD NETA	<u><u>1,558,924.73</u></u>

BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.013

ACTIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>ACTIVO CORRIENTE</i>		
Efectivo y equivalentes de efectivo		1,637,546.35
Documentos y Cuentas por Cobrar		989,037.87
Inventarios y Gastos Pagados por Anticipado		1,287,810.96
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		3,914,395.18
<i>ACTIVOS NO CORRIENTES</i>		
Propiedad Planta y Equipo	2,468,517.70	
Depreciación Acumulada	-1,084,508.03	1,384,009.67
Otros Activos		28,175.66
TOTAL GENERAL DEL ACTIVO		5,326,580.51

BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.013

PASIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>PASIVO CORRIENTE</i>		
Cuentas y Gastos por Pagar		1,538,053.89
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1,538,053.89
Pasivos no Corrientes		1,116,561.56
TOTAL GENERAL DEL PASIVO		2,654,615.45
<i>PATRIMONIO NETO</i>		
Capital Social	365,000.00	
Reserva Legal	182,500.00	
Reserva Voluntaria	12,052.16	
Reserva de Capital	27,046.78	
Resultados NIIF's primera vez (neto)	526,441.39	
Utilidad Neta del Ejercicio	1,558,924.73	2,671,965.06
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		5,326,580.51

RECOMENDACIÓN

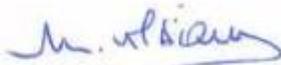
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	1.558.924,73
UTILIDAD DISPONIBLE	<u>1.558.924,73</u>

Se propone hacer un reparto en efectivo de 1.558.924,73 dólares.

De ser aprobada por la Junta General de Accionistas esta propuesta, se solicita que deleguen en los administradores la fecha del pago de dicho dividendo, de acuerdo a la disponibilidad de Tesorería de la Empresa.

En consideración que la Superintendencia de Compañías no autoriza utilizar para pago de dividendos las utilidades provenientes de la adopción de las NIIF por primera vez por un valor de 11.640,67 cantidad entregada como dividendo en el año 2012, se propone a los señores accionistas devolver esta cifra a la cuenta Resultado de Ejercicios Anteriores tomando de la Reserva Voluntaria existente.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración.



Ing. Máximo Velásquez Torres
Gerente General