



INFORME ANUAL
AÑO 2011



FOSFORERA ECUATORIANA S. A.
INFORME DE GERENCIA 2011

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, este Informe de Gerencia, correspondiente al Ejercicio de 2011.



LA ECONOMÍA ECUATORIANA DURANTE EL 2011

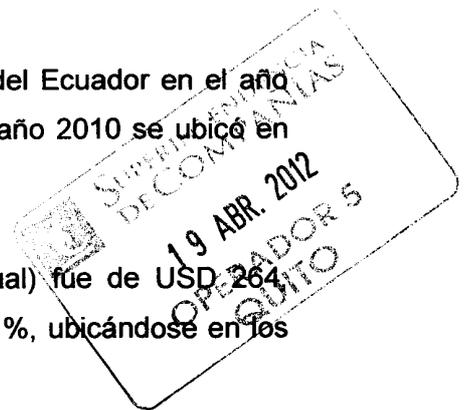
La economía ecuatoriana en el año 2011 según las previsiones del BCE en el último Informe de Estadística Mensual a enero 2012, se espera un crecimiento económico real del 6,5%, mientras que en el año 2010 fue de 4,6%. Una alta tasa que refleja la progresiva recuperación desde 2010 frente a los efectos de la recesión mundial en la economía ecuatoriana, así como el dinamismo de las actividades no petroleras apuntaladas por el consumo interno y la inversión pública

Como consecuencia directa del aumento en el precio internacional de las mercancías y su impacto a través de las importaciones; así como por el incremento de la demanda interna, debido al alto nivel de liquidez de la economía, durante 2011 se registró un proceso inflacionario cerrando la inflación en 5,41%, mientras que en el año 2010 la inflación estuvo en 3,33%. Uno de los factores que contribuyó a la estabilidad es el alto precio del petróleo que a diciembre 2011 bordeó los USD 105,33 por barril. (BCE).

EL EMPLEO

La tasa de desempleo según el Banco Central del Ecuador en el año 2011 se ubicó en el 5,07%, mientras que en el año 2010 se ubicó en 6,1%.

Al final del año 2011, el salario básico (mensual) fue de USD 264, teniendo un incremento en enero 2012 del 10,61%, ubicándose en los USD 292.



COMERCIO EXTERIOR

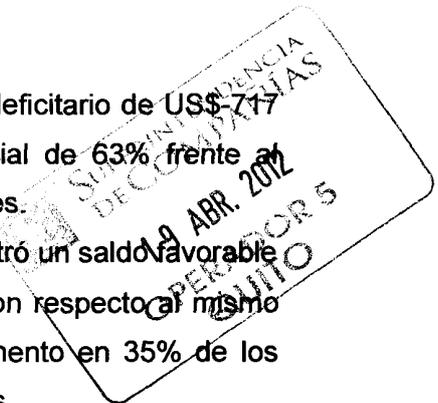
Uno de los mayores obstáculos que ha enfrentado el Gobierno en los últimos años ha sido la reducción y casi eliminación de la inversión extranjera. Esta crisis se ha producido por la inestabilidad política y los continuos cambios en las reglas. Una muestra de ello fue la eliminación de los tratados de protección de inversiones que Ecuador mantenía con 13 países del mundo. Entre ellos, Gran Bretaña, Estados Unidos, China, Canadá, etc. La inestabilidad nos da una mala imagen internacional y los empresarios no se arriesgan a invertir, además, considera que este problema no solo afecta a los inversionistas externos, sino a los nacionales también, que temen que sus empresas se vean afectadas por la falta de seguridad jurídica.

La reducción de la inversión significará el incremento de las importaciones, especialmente de productos terminados, como enlatados y vestimenta. A pesar de que el Gobierno trata de poner límites a las importaciones, la balanza comercial seguirá teniendo un déficit en relación a las exportaciones. Esto se evidencia en los altos índices de consumo de la población.

En 2011, la balanza comercial registró un saldo deficitario de US\$ 717 millones. Presentando una recuperación comercial de 63% frente al déficit de 2010, que alcanzó los US\$-1.979 millones.

Por su parte, la Balanza Comercial Petrolera registró un saldo favorable de US\$7.826 millones, un incremento de 39% con respecto al mismo periodo en 2010, debido en gran medida al aumento en 35% de los precios del barril de petróleo crudo y sus derivados.

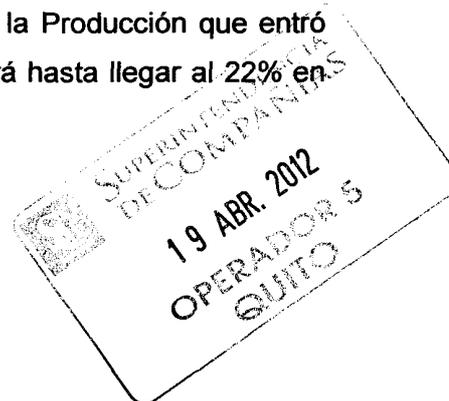
Por otra parte, la Balanza Comercial No Petrolera aumentó su déficit en 12%, alcanzando los US\$8.544 millones; este comportamiento se debe al incremento en el valor de las importaciones de combustibles y lubricantes en 26%; así como del grupo de las no petroleras como materias primas (22%), bienes de consumo (15%) y bienes de capital (14%).



PRODUCCIÓN Y TRIBUTOS

La recaudación tributaria a cargo del Servicio de Rentas Internas (SRI) alcanzó los USD 9.509 millones en el 2011, unos USD 2.311 millones más que el año anterior, este aumento fue dado debido a un fuerte incremento en los ingresos por impuestos al consumo y a la renta.

El impuesto a la renta reflejó el mejor desempeño con un crecimiento del 28,5%, una vez descontadas las devoluciones, aunque los anticipos decrecieron 10,1%. Las retenciones mensuales y las declaraciones aumentaron de modo importante. Luego de descontar las devoluciones, los recaudos por IVA aumentaron 11,9%. El IVA derivado de las operaciones internas mantuvo un fuerte impulso, aunque las devoluciones crecieron considerablemente debido a cambios legales en cuanto al tratamiento del IVA en el sector público. El ICE también presentó una evolución satisfactoria, igual que el impuesto a los vehículos motorizados. Cabe resaltar el crecimiento de 32% de los ingresos por el impuesto a la salida de divisas, el cual a partir de diciembre de 2011 se aumentó del 2% al 5%; pero, se elimina el pago de este tributo por pago de dividendos a los accionistas extranjeros. La tasa del impuesto a la renta en el 2011 fue del 24% y en el 2010 fue 25%, este cambio lo contempla el Código de la Producción que entró en vigencia en diciembre de 2010, y disminuirá hasta llegar al 22% en el 2013.

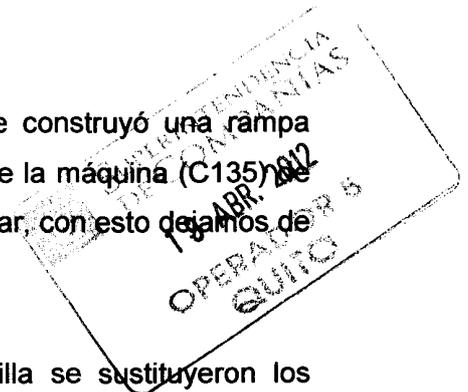


FOSFORERA ECUATORIANA DURANTE EL 2011

A inicio de año fue anunciada una Nueva Estructura Organizativa del Grupo, con la creación de una nueva figura de Dirección de Negocio y de Dirección de Región, Ecuador con negocio de bebidas y fósforos, Perú con negocio de fósforos, bebidas, agroquímicos e inmobiliario y Chile con negocios a futuro forman la Región 2, bajo la dirección de D. José Antonio Talledo.

PLANTA DE PRODUCCIÓN

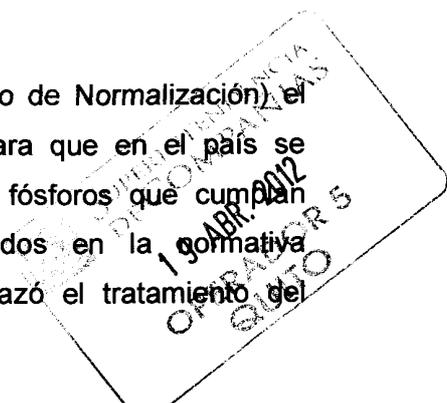
- Se siguen produciendo fósforos Integrales ecológicos; es decir, utilizando fósforo rojo en vez de sesquisulfuro de fósforo con la marca Chispas y se realizaron pruebas para replicar la fórmula en la marca El Sol, pero ha resultado difícil conseguir el color azul tradicional de esta marca. De todos modos se han producido lotes para ir viendo la reacción del cliente.
- Se montó una máquina empaquetadora C121 para paquete de 10 cajitas, en paralelo con la existente preparada para paquete de 20 cajitas en el complejo 4, con la finalidad de evitar cambios de formato entre paquete de 10 y 20 cajas y facilitar el mantenimiento de las mismas.
- En la sección preparación de cartón se construyó una rampa para ordenar los elementos a la salida de la máquina (C135) de aplicar el rascador en la labor Gallo Hogar, con esto dejamos de ordenar manualmente.
- En los trenes donde se fabrica la velilla se sustituyeron los atomizadores de agua en las cajas de humectación de los reenvíos. Esta modificación permite tener un mejor control de la cantidad de aire y/o agua para el cierre de la velilla lo que implica mejorar la calidad.



- En la continúa 4 se instaló un dispensador de pasta automático lo que permite mantener una alimentación controlada en el carretón garantizando la cantidad y consecuentemente un tamaño de cabeza uniforme.
- Durante todo el año se produjo y comercializó la marca El Pino, fósforos de seguridad ecológicos; fabricados con materias primas que no contaminan el ambiente, sin recibir comentario negativo alguno.
- Se instaló un sistema de detección de incendios en toda la Planta, con panel digital centralizado.

MEDIO AMBIENTE

- Se cumplió con el programa de manejo ambiental (PMA) exigido por la ordenanza municipal y monitoreada por una entidad de seguimiento.
- Se disminuyó en un 28,5% la cantidad de efluentes líquidos generados en la Planta.
- Se solicitó al INEN (Instituto Ecuatoriano de Normalización) el cambio en la normativa Ecuatoriana para que en el país se produzcan y comercialicen únicamente fósforos que cumplan con requisitos ambientales contemplados en la normativa Europea. Lastimosamente el INEN aplazó el tratamiento del cambio solicitado para el 2012.

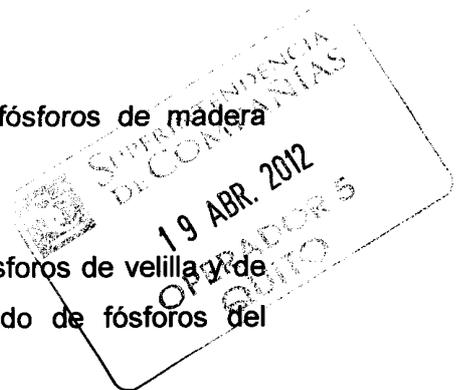


SISTEMAS DE GESTION Y CALIDAD

- No se han podido efectuar las auditorías externas al Sistema Integrado de Gestión ISO 9001:2008 ISO 14001:2004, por falta de un requisito legal la Licencia Única de Actividad Económica (LUAE) que no la otorgó la Municipalidad por falta de decisión e introducción de cambios.
- En diciembre se realizó la Auditoría del Sistema de Riesgos del Trabajo (SART) sobre seguridad y salud ocupacional, con excelentes resultados.

VENTAS

- El volumen de las ventas al mercado local crecieron en un 0,7% con respecto al año anterior a pesar que hubo una importante presencia de contrabando de fósforos durante todo el año. En dólares, los ingresos también crecieron en un 18,7% respecto del 2010, 2,6% por la venta de fósforos de velilla y 16,1% por efecto de los fósforos de madera
- A partir de mayo la comercialización de fósforos de madera Fogata pasa a Fosforera Ecuatoriana
- Las importaciones de la competencia de fósforos de velilla y de madera representaron el 22% del mercado de fósforos del Ecuador.
- Se lanzó al mercado una marca de fósforo de madera denominada Cebú, en la zona del agro con el objetivo de ganar mercado en esta zona donde prácticamente se venden solamente fósforos de madera.



CONTROL

Con la finalidad de cumplir y bajar las cifras del presupuesto en lo relativo a los gastos del año, se llevó un control permanente sobre todos los egresos. En lo referente a los gastos de fabricación, se realizaron reuniones mensuales en que todas las áreas hicieron un exhaustivo examen de los gastos del mes y acumulados.

Se cumplió satisfactoriamente con la auditoria externa que es obligatoria por ley, así como también con las declaraciones y toda la información requerida por el Servicio de Rentas Internas.

PERSONAL

La nómina al 31 de diciembre de 2.011 fue de 49 trabajadores.

Clasificados así:

Hasta 6 años de antigüedad 17 trabajadores

De 6 años en adelante 32 trabajadores

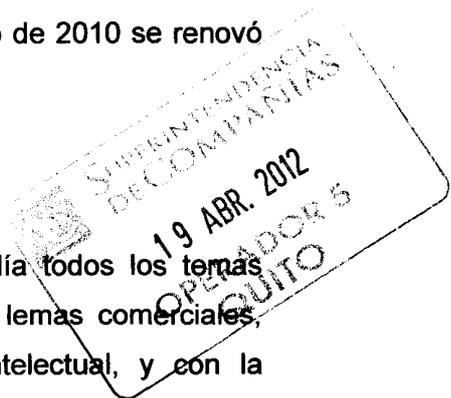
Al 31 de diciembre existen cinco trabajadores que reciben pensión mensual por jubilación patronal.

El contrato colectivo que estaba vigente hasta julio de 2010 se renovó por tres años más.

PROPIEDAD INTELECTUAL

La Administración de la compañía mantiene al día todos los temas relacionados con propiedad intelectual, marcas y lemas comerciales, enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la asesoría de abogados especializados en la materia.

La compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.



ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

(Expresado en dólares)

DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.011

VENTAS	7.059.309,17
COSTO DE VENTAS	<u>(3.252.451,45)</u>
UTILIDAD BRUTA	3.806.857,72
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	52.191,16
GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS	<u>(1.570.771,89)</u>
UTILIDAD EN OPERACION	2.288.276,99
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>36.006,70</u>
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	2.324.283,69
15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	(348.642,55)
IMPUESTO A LA RENTA	<u>(470.635,08)</u>
UTILIDAD NETA	1.505.006,06
UTILIDAD A DISPOSICION	<u>1.505.006,06</u>

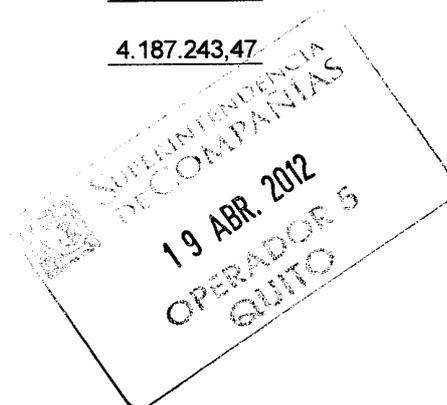
ADMINISTRACION
 DE EMPRESAS
 19 ABR. 2012
 OPERADOR 5
 QUITO

BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.011

ACTIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>ACTIVO CORRIENTE</i>		
Caja y Bancos		2.060.247,61
Documentos y Cuentas por Cobrar		333.474,16
Inventarios y Gastos Pagados por Anticipado		<u>1.255.407,21</u>
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		3.649.128,98
<i>ACTIVO FIJO</i>		
Propiedad Planta y Equipo	1.533.161,27	
Depreciación Acumulada	<u>-1.097.769,76</u>	435.391,51
Otros Activos		<u>102.722,98</u>
TOTAL GENERAL DEL ACTIVO		<u>4.187.243,47</u>



BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.011

PASIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>PASIVO CORRIENTE</i>		
Cuentas y Gastos por Pagar		<u>1.545.198,47</u>
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.545.198,47
Otros Pasivos		<u>550.440,00</u>
TOTAL GENERAL DEL PASIVO		2.095.638,47
<i>PATRIMONIO NETO</i>		
Capital Social	365.000,00	
Reserva Legal	182.500,00	
Reserva Voluntaria	12.052,16	
Reserva de Capital	27.046,78	
Utilidad Neta del Ejercicio	1.505.006,06	<u>2.091.605,00</u>
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>4.187.243,47</u>



RECOMENDACIÓN ACERCA DE LAS UTILIDADES

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	1.505.006,06
UTILIDAD DISPONIBLE	<u>1.505.006,06</u>

Se propone hacer un reparto en efectivo de la totalidad de la utilidad a disposición de los accionistas, de acuerdo a la disponibilidad de tesorería de la Compañía.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración.



Ing. Máximo Velásquez Torres

C.C. 1101347134

Gerente General

