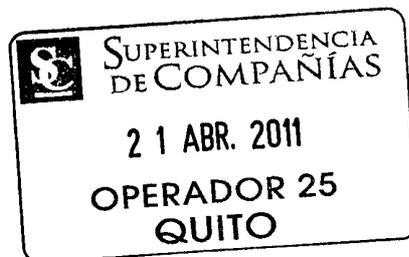
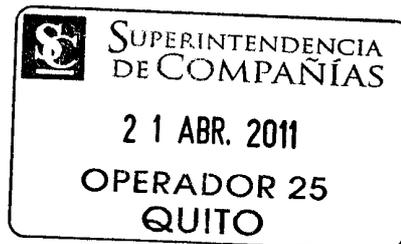




**INFORME ANUAL
AÑO 2010**





FOSFORERA ECUATORIANA S. A.
INFORME DE GERENCIA 2010

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, este Informe de Gerencia, correspondiente al Ejercicio de 2010.

LA ECONOMÍA ECUATORIANA DURANTE EL 2010

Luego de vivir un 2009 de recesión, con apenas un 0,36% de crecimiento real, la economía nacional mostró este año síntomas de recuperación, impulsada primordialmente por la inversión pública, que bordeó los 4,900 millones de USD.

Según el presidente del Directorio del Banco Central, el país cerró el año con un crecimiento preliminar del 3,6% de su Producto Interno Bruto (PIB).

El año que finalizó tuvo su mayor inyección de recursos, tanto petroleros como tributarios, que permitieron sostener en gran medida el gasto corriente.

Sin embargo, es el continuo incremento del endeudamiento público que empieza a preocupar, por el potencial problema de iliquidez que puede ocasionar.

La inflación acumulada en el 2010 fue de 3.33%, un punto porcentual inferior a la del 2009.

A pesar del crecimiento, el riesgo país sigue manteniéndose en niveles altos, ubicándose en un 7,9% al cierre del 2010.

EL EMPLEO

La última encuesta del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) sobre el empleo, realizada en septiembre, reveló que la tasa de desempleo se ubicó en el 6,1%, dos puntos porcentuales menos que a finales del 2009.



Pese a esta reducción, aún son insuficientes las señales del gobierno para atraer la inversión privada.

El Régimen ha desarrollado programas tendientes a la generación de empleo, unos conjuntamente con el sector privado como la Red Socio Empleo y la segunda fase de Mi Primer Empleo. De todas maneras, se han profundizado en regulaciones en materia laboral y el Ejecutivo remitió al Legislativo el Código de la Producción que finalmente entró en vigencia el 29 de diciembre, que entre otras cosas, normó el llamado salario digno con el que se busca lograr que el trabajador pueda cubrir con su ingreso total familiar, el costo de la canasta básica.

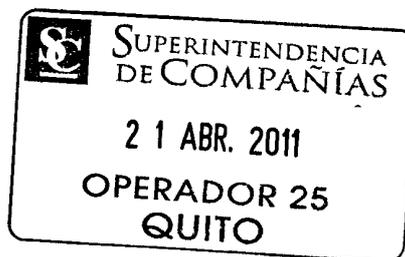
Al final del año, el salario básico (mensual) subió 10%, ubicándose en los USD 264.

ENERGÍA

El sector petrolero y el de generación eléctrica registraron cambios en su marco jurídico durante el 2010. El primero, cambió la modalidad de contratos de participación a contratos de servicios. Como fruto de esta renegociación de contratos, varias empresas petroleras multinacionales abandonaron el país.

Compañías como Agip, Petroriental, Andes, Enap y Repsol acogieron la nueva modalidad de prestación de servicios con tarifas que van de USD 16 a USD 41 por barril extraído.

En cuanto a la producción, las empresas estatales llegaron a un 99% del cumplimiento previsto, mientras que las empresas privadas continuaron con su tendencia de descenso. El año pasado finalizó con una extracción cercana a 180 millones de barriles.



El precio promedio del crudo ecuatoriano creció desde un 53,43 DPB en el 2009 a 70,55 DPB en el 2010.

Ha quedado en evidencia pública la falta de capacidad del Ecuador en el área de refinación y los escasos resultados en materia de incremento de reservas de crudo.

En el sector eléctrico, la modificación en la normativa del Consejo Nacional de Electricidad (Conelec), permitió ampliar la compra de energía a Colombia, cuyo costo es inferior al generado por las centrales térmicas ecuatorianas.

Cabe destacar como un logro histórico, el inicio de operaciones de la central Mazar con 160 megavatios de potencia y que garantiza el abastecimiento de agua para el normal funcionamiento de la central hidroeléctrica de Paute.

Finalmente, es positivo el impulso dado a nuevos proyectos hidroeléctricos como el Coca-Codo Sinclair y el Toachi-Pilatón.

COMERCIO EXTERIOR

Al cierre del 2010 han retornado los problemas en el sector externo, debido al crecimiento de las importaciones, que arrojaron un déficit comercial de USD 1213 millones. La mayor parte es ocasionado por la compra de combustibles, que además están subvencionados.

En general, el gobierno ha aplicado sobre todo medidas proteccionistas, pero queda un amplio margen para impulsar verdaderamente la producción nacional.



En cuanto a política comercial, se reanudaron las conversaciones con la Unión Europea para tratar de llegar a un acuerdo comercial, pero sin logros reales.

El Gobierno insistió también en concretar tratados con países con los que el comercio es mínimo, sustentando su propuesta en la diversificación de mercados. Pero, igualmente, con muy escasos resultados concretos hasta el momento.

Y mientras las relaciones con el principal socio comercial de Ecuador, Estados Unidos, no son llevadas a un plano más profundo, el gobierno afianzó su relación con la Alianza Bolivariana para las Américas (ALBA), a la vez que impulsó la realización de las primeras transacciones internacionales utilizando el llamado Sistema Único Regional.

La Balanza Comercial de Ecuador, ha pasado de USD 1,873 millones en el 2008, a USD -277 millones en el 2009, cerrando el 2010 con USD -1,213 millones, como ya se anotó.

PRODUCCIÓN Y TRIBUTOS

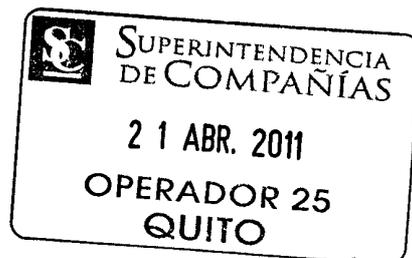
El año 2010 se distinguió por mostrar una mayor actividad empresarial, fruto de inversiones represadas que empezaron a fluir, sobre todo durante el segundo semestre del año.

Cabe destacar el crecimiento del sector de la construcción, la venta récord de automóviles y el aumento de la cartera bancaria. El arranque de operaciones del flamante BIESS, o Banco del Afiliado, ha sido un importante motor para ese crecimiento.



Las recaudaciones tributarias alcanzaron los 7,198 millones de dólares, unos 505 millones más que el año anterior.

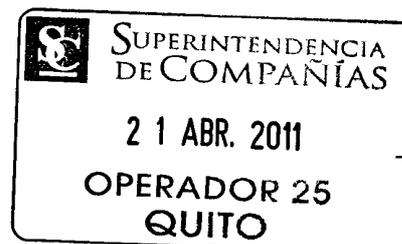
En cuanto a las instituciones bancarias, las utilidades totales netas de la banca privada alcanzaron unos USD 250 millones. Se explica por el número de clientes que ascendió a 5,4 millones de personas, mientras la cartera de crédito se expandió en un 20%.



FOSFORERA ECUATORIANA DURANTE EL 2010

PLANTA DE PRODUCCIÓN

- Ante la posibilidad de no conseguir sesquisulfuro de fósforo; materia prima para la elaboración de fósforos integrales, se realizaron innumerables pruebas para buscar un sustituto. Finalmente, se introdujo el cambio con la marca Chispas a partir de junio, sin recibir comentario negativo alguno.
- Se montó una máquina Bar para fabricar exteriores, en paralelo con la existente del complejo 2.
- En busca de innovación de valor para el cliente, después de investigaciones y pruebas de calidad, en diciembre se lanzó al mercado una nueva marca de fósforos ecológicos de seguridad, denominada El Pino. Este producto contiene componentes que no contaminan el medio ambiente.
- Se logró incrementar la productividad en las líneas de fabricación, mejorando en promedio un 3,2%.
- Se instaló una estación de emergencia con ducha y lava ojos para contrarrestar eventuales accidentes.
- Se instaló un sistema contra incendios en cada uno de los turbo discos del área de pastería.

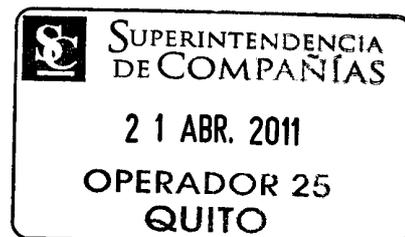


MEDIO AMBIENTE

- Se cumplió con el programa de manejo ambiental (PMA) exigido por la ordenanza municipal y monitoreada por una entidad de seguimiento.
- Se disminuyó en un 14,4% la cantidad de efluentes líquidos generados en la Planta.
- La cantidad de lodos generados en la Planta de Tratamiento se disminuyó en un 33%.

SISTEMAS DE GESTION Y CALIDAD

- En el mes de Mayo se realizó la Auditoria de Seguimiento 5 / 5 al Sistema Integrado de Gestión ISO 9001:2008 ISO 14001:2004, sin reportar inconvenientes.
- En diciembre se realizó la Auditoria del Sistema de Riesgos del Trabajo (SART) sobre seguridad y salud ocupacional, con excelentes resultados.
- Se mantuvieron los estándares de calidad de nuestros productos, sin que se haya reportado ningún reclamo en el transcurso del año.



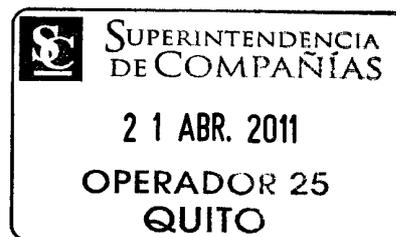
VENTAS

- El volumen de las ventas de fósforos de velilla decrecieron el 2,5 % con respecto al año anterior ya que hubo una importante presencia de contrabando de fósforos durante todo el año. En dólares, los ingresos también cayeron en un 1,6% respecto del 2009.
- Las importaciones de la competencia de fósforos de velilla y de madera representaron el 22% del mercado de fósforos del Ecuador.
- Se mantuvieron las exportaciones al mercado de Guatemala en los mismos volúmenes de años anteriores.

CONTROL

Con la finalidad de cumplir y bajar las cifras del presupuesto en lo relativo a los gastos del año, se llevó un control permanente sobre todos los egresos. En lo referente a los gastos de fabricación, se realizaron reuniones mensuales en que todos las áreas hicieron un exhaustivo examen de los gastos del mes y acumulados.

Se cumplió satisfactoriamente con la auditoria externa que es obligatoria por ley, así como también con las declaraciones y toda la información requerida por el Servicio de Rentas Internas.



PERSONAL

La nómina al 31 de diciembre de 2.010 fue de 47 trabajadores.

Clasificados así:

Hasta 5 años de antigüedad 18 trabajadores

De 5 años en adelante 29 trabajadores

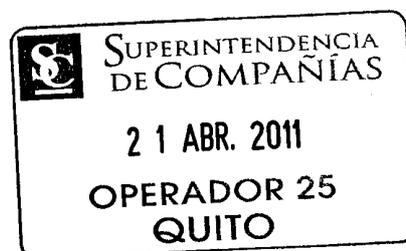
Al 31 de diciembre existen tres trabajadores que reciben pensión mensual por jubilación patronal.

El contrato colectivo que estaba vigente hasta julio de 2010 se renovó por tres años más.

PROPIEDAD INTELECTUAL

La Administración de la compañía mantiene al día todos los temas relacionados con propiedad intelectual, marcas y lemas comerciales, enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la asesoría de abogados especializados en la materia.

La compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.



ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

(Expresado en dólares)

DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.010

VENTAS	5,870,693.49
COSTO DE VENTAS	<u>-2,485,189.14</u>
UTILIDAD BRUTA	3,385,504.35
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	68,330.49
GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS	<u>-1,498,662.38</u>
UTILIDAD EN OPERACIÓN	1,955,172.46
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>40,633.92</u>
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	1,995,806.38
15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	-299,370.96
IMPUESTO A LA RENTA	<u>-424,092.87</u>
UTILIDAD NETA	1,272,342.55
UTILIDAD A DISPOSICION	<u>1,272,342.55</u>

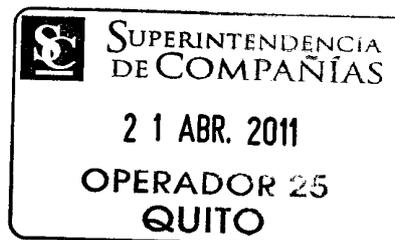


BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.010

ACTIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>ACTIVO CORRIENTE</i>		
Caja y Bancos		1,705,265.94
Documentos y Cuentas por Cobrar		183,524.44
Inventarios y Gastos Pagados por Anticipado		1,061,083.92
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		<u>2,949,874.30</u>
<i>ACTIVO FIJO</i>		
Propiedad Planta y Equipo	1,359,301.41	
Depreciación Acumulada	<u>-1,019,730.13</u>	339,571.28
Otros Activos		<u>138,975.54</u>
TOTAL GENERAL DEL ACTIVO		<u><u>3,428,421.12</u></u>

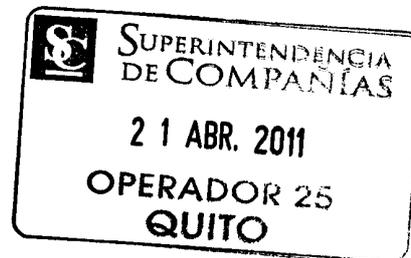


BALANCE GENERAL

(Expresado en dólares)

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.010

PASIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>PASIVO CORRIENTE</i>		
Cuentas y Gastos por Pagar		1,124,860.99
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1,124,860.99
Otros Pasivos		475,546.14
TOTAL GENERAL DEL PASIVO		1,600,407.13
<i>PATRIMONIO NETO</i>		
Capital Social	365,000.00	
Reserva Legal	151,572.50	
Reserva Voluntaria	12,052.16	
Reserva de Capital	27,046.78	
Utilidad Neta del Ejercicio	1,272,342.55	1,828,013.99
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		3,428,421.12



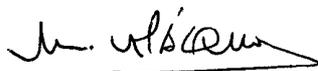
RECOMENDACIÓN ACERCA DE LAS UTILIDADES

La Reserva Legal debe ser el 50% del Capital Social, es decir que tiene que llegar a 182.500,00 dólares, por lo que, la distribución sugerida es:

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	1.272.342,55
RESERVA LEGAL	30.927,50
UTILIDAD DISPONIBLE	<u>1.241.415,05</u>

Se propone hacer un reparto en efectivo de la totalidad de la utilidad a disposición de los accionistas, de acuerdo a la disponibilidad de tesorería de la Compañía.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración.



Ing. Máximo Velásquez Torres
Gerente General

