

FOSFORERA ECUATORIANA S. A.
INFORME ANUAL 2009

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía, se pone a consideración de la Junta General de Accionistas, el Informe Anual correspondiente al Ejercicio de 2009.

LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL AÑO 2009

El cambio de modelo económico por parte del Gobierno, las condiciones actuales de mercado y la crisis internacional que aqueja a la economía mundial, han ocasionado cambios en las tendencias de los principales indicadores macroeconómicos.

La política económica fue caracterizada por el fuerte impacto fiscal y un acusado aumento del gasto público, con incrementos interanuales del orden del 25% en los dos últimos ejercicios. Ello ha sido posible gracias al alto precio del petróleo y a las reservas en divisas.

PRODUCTO INTERNO BRUTO

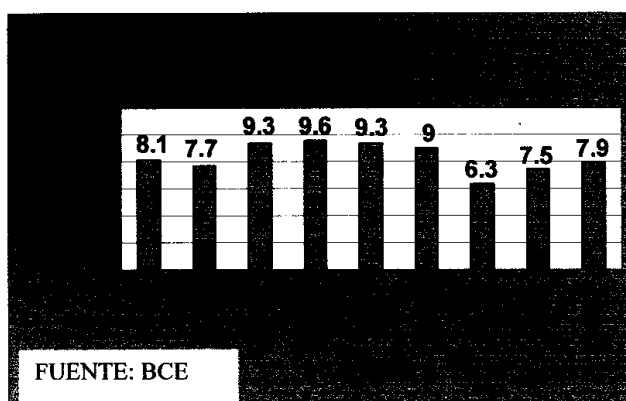
El PIB nominal disminuyó al pasar de US\$ 54,685 millones en el 2008 al previsto de US\$ 51,385 millones en el 2009, es decir una disminución del - 6.03%.

La renta per cápita disminuyó al pasar de US\$ 3,961.28 dólares en el 2008 a US\$ 3,668.97 dólares en el 2009, es decir una disminución del - 7.38 %. (B.C.E.)

POLITICA FISCAL Y EMPLEO

Los ingresos que el país obtuvo por recaudación tributaria durante el año 2009 aumentaron un 6,45 % respecto a 2008, el monto del ingreso tributario de 2009 sumó \$6600 millones, es decir \$400 millones más respecto a lo recaudado en 2008 (SRI).

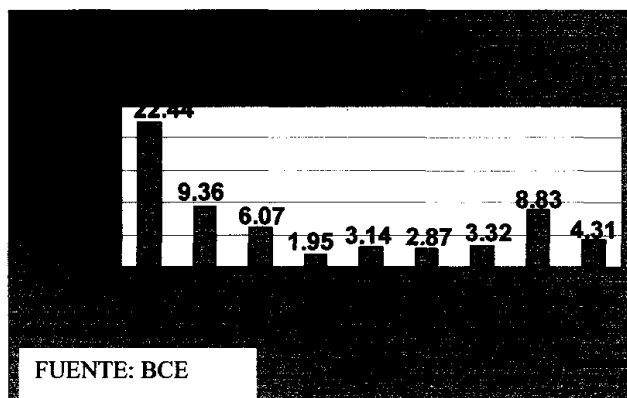
La tasa de desempleo según el Banco Central del Ecuador, se ubicó en el 7,90% debido a la inestabilidad del mercado laboral en el sector formal, la misma que representa un incremento del 0,4 % en comparación al año 2008.



INFLACIÓN

La inflación de 2009 se situó en 4,31%, dato que se considera positivo después de la elevada inflación del 2008, que alcanzó el 8,83%.

La inflación es una gran amenaza a la estabilidad macroeconómica ya que está por encima del país emisor de la moneda ecuatoriana, el dólar. No obstante, debe recalcar que la tendencia a la baja no es tan marcada como las tasas de la economía mundial debido principalmente a la política de cierre de su economía a raíz de las elevadas tasas arancelarias para intentar reducir el déficit de la balanza comercial, y a la política de gasto público que están provocando una elevación de los precios.



SECTOR EXTERNO

Al cierre del tercer trimestre del año 2009, la cuenta corriente de la balanza de pagos presenta US\$ - 427.10 millones y en el año 2008 fue de \$ 1.120,30 millones. Teniendo una disminución en el orden del -138.12%.

En vista de que la crisis financiera mundial amenaza al país con un problema de balanza de pagos, el Gobierno Nacional consideró introducir una combinación de medidas como: políticas estatales, restricción de importaciones, búsqueda de crédito internacional, acercamiento con la banca con la finalidad de corregir su desequilibrio.

Desde el 22 de enero de 2009 la Salvaguardia por Balanza de Pagos es un adicional al porcentaje arancelario que va desde el 12% al 35% en bienes suntuarios, perfumes, ropa, calzado, chocolates, dulces y también se puso un recargo adicional dependiendo del producto como es el caso de ropa US\$ 0,10 por kilo, calzado US\$ 10,00 por par, en cerámica US \$ 0,10 por kilo.

El 21 de agosto la Salvaguardia Cambiaria procedente de Colombia es el valor del arancel que corresponde a cada producto fuera del Pacto Andino, es decir que para los productos originarios de Colombia no se tomaba en cuenta el Certificado de Origen.

El precio promedio anual del crudo ecuatoriano en el año 2009 fue de US\$ 53,43 dólares por barril, mientras que en el año 2008 fue de US\$ 83,00 por barril (BCE).

El total de exportaciones hasta noviembre de 2009 fue de US\$ 12.316 millones, de las cuales US\$ 6.136 millones corresponden al sector petrolero, US\$ 3.060 millones a las exportaciones tradicionales y US\$ 3.120 millones a las no tradicionales.

La crisis internacional está afectando seriamente a las cuentas exteriores ecuatorianas. Las remesas han seguido con la tendencia decreciente desde el cuarto trimestre de 2008. Asimismo, la caída del precio del crudo ha contribuido a deteriorar la Balanza Comercial, aunque poco a poco tiende a recuperarse.

El flujo de remesas familiares que ingresó al país durante el tercer trimestre de 2009, ascendió a USD 655.8 millones, valor que representó un aumento de 7.6% con respecto al segundo trimestre de 2009 (USD 609.7) y una disminución de 7.2% con relación al tercer trimestre de 2008 (USD 706.6 millones), dicho flujo obedeció a 1.8 millones de giros que los emigrantes ecuatorianos realizaran desde el resto del mundo (aproximadamente 140 países), con un promedio de USD 371 por envío.

El flujo de remesas acumulado en los tres primeros trimestres de 2009, sumó USD 1.820.0 millones, que comparado con los USD 2.177.8 millones del mismo período de 2008, representa una disminución absoluta de USD 357.8 millones, significando una baja acumulada de 16.4% en términos relativos. Sin embargo de ello, se observa que existe cierta recuperación de estos flujos, lo cual haría pronosticar que en el último trimestre de este año, el monto de remesas bien podría ser igual o superior al registrado en el tercer trimestre de 2009.

FÁBRICA

Durante el año se hicieron mejoras importantes, entre éstas se puede mencionar:

- Se reduce la longitud de la tapa en fósforos integrales; esto permite estandarizar el pliego al tamaño utilizado en fósforos de seguridad, ahorrando un 4.8% en cartón.
- Se modifican una máquina C98 para corte de los pliegos a tiras y dos C94 para corte de tiras a elementos de cartón para tapas de fósforos integrales para el nuevo tamaño de pliego (104 elementos, antes de 77), aumentando la eficiencia un 35% en la C98 y un 18% en las C94.
- Se disminuye el tamaño del papel lija en la tapa de los fósforos integrales, ahorrando un 15.9% en el consumo.
- En el complejo 1 y 2 se montó una red hidráulica contra incendios para complementar la red automática de anhídrido carbónico CO₂.
- Cambio del sistema de encabezado en la continua C41, se reemplaza el sistema hidráulico por uno mecánico-neumático, ahorrando en mantenimiento y eliminando un contaminante, el aceite hidráulico.
- Señalización de la planta con normas de seguridad para los diferentes puestos de trabajo.

- Se mejoran las eficiencias en los complejos subiendo las cajas producidas por hora en el fósforo de seguridad en un 4.17% y en el fósforo integral en un 2.64%.

MEDIO AMBIENTE

- Se cumplió con el programa de manejo ambiental exigido por la ordenanza municipal y monitoreada por una entidad de seguimiento.
 - Se disminuyó la cantidad de efluentes líquidos generados en el proceso en un 25%.
 - Por esta razón se reduce en un 32% la cantidad de lodos generados en la Planta de Tratamiento.
-

TALLER ELÉCTRICO

Se realizó el mantenimiento y además se cambio el aceite dieléctrico de los transformadores de alta tensión, los mismos que transforman el voltaje de 13.8 Kv a 220V, para la alimentación a toda la Planta.

Se mejoró el mantenimiento eléctrico en general, lo que se refleja en el tiempo de paradas que fueron de 4.5 horas por fallas eléctricas en el complejo 4 y de 2.3 horas en el complejo 2 en todo el año.

Se han revisado y mejorado las maniobras de los PLCs especialmente para ahorrar energía.

SISTEMAS DE GESTION

- Se realizó el cambio de versión ISO 9001:2000 a ISO 9001:2008.
- Se integró las ISO 9001:2008 con la 14001:2004 y el SART, (Auditorías de Riesgos del Trabajo del IESS)
- En el mes de Mayo se realizó la Auditoría de Seguimiento 3 / 5 al Sistema de Gestión ISO 9001:2000 ISO 14001:2004, en las cuales no tuvimos ningún inconveniente.
- En el mes de Noviembre se cumplió con la Auditoría de Seguimiento 4 / 5 al Sistema de Gestión Integrado ISO 9001:2008 ISO 14001:2004.

CONTROL DE CALIDAD

En el transcurso del año se ha mantenido la tradicional calidad de nuestros productos sin que se haya registrado ningún reclamo.

V E N T A S

- Las ventas tuvieron un incremento del 0.30 % con respecto al año anterior.
 - Hubo fuerte presencia de contrabando de fósforos en todo el año.
 - Las importaciones de fósforos de madera se incrementaron.
 - Fosforera Americana mantuvo el mismo volumen del año anterior.
 - Se incrementó en un 100 % las exportaciones al mercado de Guatemala.
 - Se realizó una actualización de precios en un 4.74 % en todas las marcas excepto en Chispas.
-

ADMINISTRACIÓN

Con la finalidad de cumplir y bajar las cifras del presupuesto en lo relativo a los gastos del año, se llevó un control permanente sobre todos los egresos. En lo referente a los gastos de fabricación, se realizaron reuniones mensuales en que todos los departamentos hicieron un exhaustivo examen de los gastos del mes y acumulados.

Se cumplió satisfactoriamente con la auditoria externa que es obligatoria por ley, así como también con las declaraciones y toda la información requerida por el Servicio de Rentas Internas.

PROPIEDAD INTELECTUAL

La Administración de la compañía mantiene al día todos los temas relacionados con propiedad intelectual, marcas y lemas comerciales, enmarcados dentro de la Ley de Propiedad Intelectual, y con la asesoría de abogados especializados en la materia.

La compañía además ha cumplido con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

PERSONAL

La nómina al 31 de diciembre de 2.009 es de 46 trabajadores.

Clasificados así:

Hasta 5 años de antigüedad 20 trabajadores

De 5 años en adelante 26 trabajadores

Al momento tenemos **tres** trabajadores que reciben pensión mensual por jubilación patronal.

Se realizó la Planeación Estratégica en la que se incorporó:

Competencias Compartidas y Específicas.

Objetivos Operacionales

Se actualiza el Manual de Funciones.

INFORME FINANCIERO

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

(Expresado en dólares)

DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

VENTAS	5,968,191.62
COSTO DE VENTAS	<u>-2,444,869.28</u>
UTILIDAD BRUTA	3,523,322.34
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	61,544.67
GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS	<u>-1,533,018.83</u>
UTILIDAD EN OPERACION	2,051,848.18
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>10,267.69</u>
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	2,062,115.87
15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	-309,317.38
IMPUESTO A LA RENTA	<u>-437,073.46</u>
UTILIDAD NETA	<u>1,315,725.03</u>

BALANCE GENERAL*(Expresado en dólares)***AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**

ACTIVO	PARCIALES	TOTALES
ACTIVO CORRIENTE		
Caja y Bancos		1,538,860.72
Documentos y Cuentas por Cobrar		215,969.51
Inventarios y Gastos Pagados por Anticipado		<u>891,206.09</u>
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		2,646,036.32
ACTIVO FIJO		
Propiedad Planta y Equipo	1,389,880.30	
Depreciación Acumulada	<u>-996,884.81</u>	392,995.49
Otros Activos		<u>176,091.10</u>
TOTAL GENERAL DEL ACTIVO		<u>3,215,122.91</u>

BALANCE GENERAL*(Expresado en dólares)***AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**

PASIVO	PARCIALES	TOTALES
<i>PASIVO CORRIENTE</i>		
Cuentas y Gastos por Pagar		<u>1,035,838.87</u>
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1,035,838.87
Otros Pasivos		<u>439,460.07</u>
TOTAL GENERAL DEL PASIVO		1,475,298.94
<i>PATRIMONIO NETO</i>		
Capital Social	365,000.00	
Reserva Legal	20,000.00	
Reserva Voluntaria	12,052.16	
Reserva de Capital	27,046.78	
Utilidad Neta del Ejercicio	<u>1,315,725.03</u>	<u>1,739,823.97</u>
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>3,215,122.91</u>

RESULTADOS Y BALANCE GENERAL

La utilidad neta para el presente ejercicio es superior a la del año anterior en 8,02%, por una mejora en la productividad que se refleja en una buena gestión en sus consumos, control de gastos, además de un incremento en el precio y en el volumen de ventas, aunque existe presencia en el mercado de fósforos de contrabando.

RECOMENDACIÓN

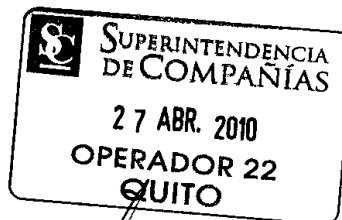
La Reserva Legal debe ser el 50% del Capital Social, es decir que tiene que llegar a 182.500,00 dólares.

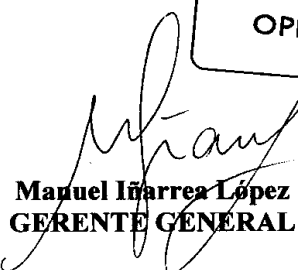
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	1.315.725.03
-----------------------------	--------------

RESERVA LEGAL	131.572.50
---------------	------------

UTILIDAD DISPONIBLE	<u>1.184.152.53</u>
---------------------	---------------------

Se propone a la Junta General de Accionistas, que la utilidad disponible del ejercicio de 1.184.152,53 pase a la cuenta de Reserva Voluntaria.




Manuel Iñarrea López
GERENTE GENERAL