

Quito, marzo 30 de 2012

Señor
Presidente de la Junta General de
Socios de "FRABENCOL CIA. LTDA."
Presente

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones contenidas en el estatuto social y de acuerdo con Resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, pongo en su conocimiento y por su digno intermedio a los Señores Socios el informe de la gestión realizada, durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil once.

Las operaciones de la Empresa, se han desarrollado de acuerdo con las expectativas proyectadas a inicio del periodo, afectadas por los fenómenos económicos y como resultado de estas variables económicas, el incremento de los precios de los materiales utilizados en nuestro proceso productivo.

Este fenómeno, ha ocasionado una disminución de los costos, así como un incremento en los gastos de la Compañía, los cuales han modificado nuestras estimaciones, llevándonos a superar este mal momento en base de trabajo, decisiones adecuadas en cuanto a ventas, costos y gastos, así como manejo prudente de los precios de venta de los productos que producimos y comercializamos, buen grado de calidad, con el fin de mantenernos presentes en el mercado.

Estos hechos reales, nos han impactado al igual que a las demás empresas del ramo, lo que nos ha permitido seguir adelante ha sido nuestro deseo de vencer la crisis y sostener el principio sólido de empresa en marcha, estos factores han incidido en los resultados de nuestra gestión, los cuales seguidamente se comentan.

Con relación a las metas y objetivos propuestos, debo referirme al parámetro indicador de la evolución de gestión y operación de la Empresa, representado en este caso por el monto de ventas del periodo. En el ejercicio 2010 el monto de ventas alcanzó a US\$ 580.817 y en el periodo analizado las ventas ascienden a US\$ 545.365 marcando una disminución que asciende a US\$ 35.452 equivalente al 6.10%, que muestra, una disminución en el volumen de ventas del periodo, como consecuencia de una restricción del mercado consumidor.

El margen de utilidad se ha incrementado con relación al año anterior, registrando un pequeño aumento del 17.46%, que corresponde al nivel de los US\$ 26.317 con relación al periodo anterior. De igual forma el costo de ventas por los efectos anteriores, ha disminuido en US\$ 61.789 equivalente al 14.36%. Igualmente los gastos de operación muestran un aumento de US\$ 9.320 que representan un 3.66% de igual concepto.

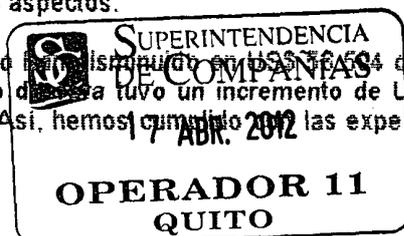
En lo que tiene que ver con las resoluciones de la Junta General de Socios, todas las disposiciones se han cumplido en forma oportuna e integral.

Con relación a la marcha administrativa de la Compañía, es necesario resaltar el buen ánimo que tenemos para mantener una adecuada infraestructura, por lo tanto hemos tratado de mantener la estructura de las áreas productiva, administrativa y de gestión.

En cuanto a la gestión de personal, mantenemos este concepto de manera adecuada, lo que nos ha permitido manejar este factor importante para la Compañía sin ningún problema.

Para objetivar de mejor manera, en los anexos No. 1 y 2, incluyo estado de resultados y estado costo de producción y ventas comparativos de los años 2010 y 2011, de los cuales se puede comentar los siguientes aspectos.

Los elementos del costo de producción en US\$ 76.654 que corresponden al 13.72% con relación al año 2010. La mano de obra tuvo un incremento de US\$ 2.105 que corresponde al 3.09% en relación al año 2010. Así, hemos cumplido las expectativas relativas a producción, así como



también con el aspecto social. Los gastos de fabricación, han marcado una disminución de US\$ 48.020 que representan 27.23%.

De otra parte, frente a las dificultades imperantes en el mercado, hemos disminuido la producción, por cuanto la demanda en el mercado igualmente ha tenido una disminución, dando como resultado una disminución de costos y ventas, así hemos tratado de mantener el equilibrio del aparato productivo, procediendo a reducir los recursos en la planta, obligándonos a disminuir el número de empleados y obreros, con lo cual se ha cumplido parcialmente con los objetivos de la Compañía.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, la misma ha tenido una evolución razonable que nos ha permitido cumplir con nuestros compromisos en forma parcial, es así como hemos mantenido equilibrados los pasivos, en relación con el año 2010, la expectativa para el siguiente periodo se centra en el deseo de optimizar los recursos con el fin de mejorar nuestra posición financiera.

La utilidad de ejercicio resultado de la gestión empresarial, comparada con el volumen de ventas para el año dos mil once es igual al 2.04% (US\$ 11.157), que comparada con la del año 2010, su disminución es igual al 11.83% equivalente a US\$ 1.497 esta disminución en este factor, se produce directamente por la disminución del volumen de ventas.

La utilidad de ejercicio resultado de la gestión empresarial, comparada con el patrimonio de la Empresa, representa el 3.15% de rendimiento sobre el patrimonio neto total invertido, margen que cumple en forma parcial con las expectativas de la Empresa.

Del resultado operacional del ejercicio económico y de acuerdo con los estatutos sociales y artículo doscientos ochenta y nueve de la Ley de Compañías vigente, me permito sugerir que las utilidades se distribuyan ó apropien, de acuerdo con el siguiente detalle: 15% Participación Trabajadores US\$ 1.673.51. Impuesto Renta Empresa US\$ 2.275.97. Reserva Legal US\$ 360.36. Reserva Facultativa US\$ 6.846.87, que totalizan US\$ 11.156.71, correspondiente a utilidad de ejercicio.

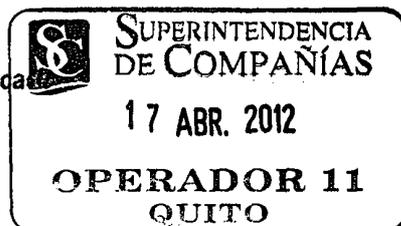
En mi calidad de Gerente General, me permito sugerir a la junta general de socios, que se implementen nuevas opciones de mercadeo para incrementar el volumen de ventas, a su vez que se optimice el aparato productivo, con la incorporación de maquinaria de última tecnología que permita optimizar y dinamizar nuestro aparato productivo y por último que se implementen nuevos procesos de producción, con el fin de abaratar costos, lo cual nos ubicaría en una mejor posición de mercadeo y comercialización.

Esperando de esta forma haber cumplido con el encargo delicado de llevar a cabo la administración de la Compañía, reitero mi agradecimiento a la vez que me mantengo a la orden de los señores socios para cualquier información adicional.

Cordialmente


GALO FRAGA
Gerente General

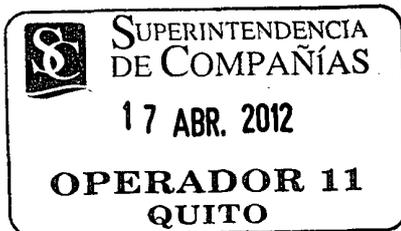
Adj. lo indica



FRABENCOL CIA. LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
DE ENERO 01 AL 31 DE DICIEMBRE

ANEXO No. 1

NOMBRE	2010	2011	VARIACION	%
VENTAS	580.817	545.365	(35.452)	(6,10)
(-) COSTO DE VENTAS	(430.101)	(368.331)	61.770	(14,36)
UTILIDAD EN VENTAS	150.716	177.034	26.318	17,46
(-) GASTOS DE OPERACION				
GASTOS DE ADMINISTRACION	87.630	90.864	3.234	3,69
GASTOS DE VENTA	19.981	26.067	6.086	30,46
S U M A N:	107.611	116.931	9.320	8,66
UTILIDAD DE OPERACION	43.104	60.103	16.998	39,44
(+-) MOVIMIENTO FINANCIERO				
(+) OTROS INGRESOS	420	911	491	116,80
(+) DESCUENTO EN COMPRAS	0	0	0	0,00
(-) INTERESES SOBRE PRESTAMOS	(19.947)	(48.701)	(28.754)	144,15
(-) INTERESES SOBRE SOBREGIROS	(10.923)	(1.155)	9.767	(89,42)
(-) COMISIONES BANCARIAS	0	0	0	0,00
S U M A N:	(30.450)	(48.946)	(18.496)	60,74
UTILIDAD DE EJERCICIO	12.654	11.157	(1.498)	(11,84)



FRABENCOL CIA. LTDA,
ESTADO DE COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS COMPARATIVO
DE ENERO 01 AL 31 DE DICIEMBRE

ANEXO No. 2

	2010	2011	VARIACION	%
INV. INIC. DE MATERIA PRIMA	25.944	17.803	0	
(+) COMPRAS DE MATERIA PRIMA	173.861	168.660	(5.201)	(2,99)
TOTAL MATERIA PRIMA DISPONIBLE	199.805	186.464	(13.341)	(6,68)
(-) INV. FINAL DE MATERIA PRIMA	(17.803)	(17.050)	753	(4,23)
TOTAL MATERIA PRIMA UTILIZADA	182.002	169.414	(12.588)	(6,92)
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	68.150	70.255	2.105	3,09
(+) GASTOS DE FABRICACION APLICADOS EN EL PERIODO	176.350 95.658	128.330 68.949	(48.020) (26.709)	(27,23) (27,92)
(+) INV. INICIAL DE SUM.Y MATERIALES SUMINISTROS Y MATERIALES	19.252 73.519	13.212 58.544	(6.040) (14.975)	(20,37)
TOTAL SUMINISTROS Y MAT. DISPONIBLE	92.771	71.756	(21.015)	(22,65)
(-) INV. FINAL DE SUM.Y MATERIALES	(13.211)	(12.653)	558	(4,23)
TOTAL SUMINISTROS Y MAT.UTILIZADOS	79.560	59.104	(20.456)	(25,71)
REPUESTOS Y ACCESORIOS	1.131	277	(854)	(75,52)
(-) INV. FINAL DE REPUESTOS Y ACCESORIOS				
TOTAL REPUESTOS Y ACC.UTILIZADOS	1.131	277	-854	(75,52)
COSTO DE FABRICACION	426.502	367.998	(58.504)	(13,72)
(+) INV. INIC. PRODUCCION EN PROCESO	0	0	0	
TOTAL PRODUCCION EN PROCESO	426.502	367.998	(58.504)	(13,72)
(-) INV. FINAL PRODUCCION EN PROCESO	0	0	0	
COSTO DE PRODUCCION	426.502	367.998	(58.504)	(13,72)
INV. INIC. ARTICULOS TERMINADOS	11.468	7.870	(3.598)	
TOTAL ARTICULOS TERMINADOS	437.970	375.868	(62.102)	(14,18)
(-) INV. FINAL ARTICULOS TERMINADOS	(7.870)	(7.537)	333	(4,24)
COSTO DE VENTAS	430.100	368.331	(61.769)	(14,36)

