

Quito, marzo 29 de 2011

Señor
**Presidente de la Junta General de
Socios de "FRABENCOL CIA. LTDA."**
Presente



De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones contenidas en el estatuto social y de acuerdo con Resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, pongo en su conocimiento y por su intermedio a los Señores Socios el informe de la gestión realizada, durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil diez.

Las operaciones de la Empresa, se han desarrollado de acuerdo con las expectativas proyectadas a inicio del periodo, afectadas por los fenómenos económicos y como resultado de esta variable económica, el incremento de los precios de los materiales utilizados en nuestro proceso productivo.

Este fenómeno, ha ocasionado un incremento en los costos y gastos de la Compañía, los cuales han modificado nuestras estimaciones, llevándonos a superar la crisis en base de trabajo, decisiones adecuadas en cuanto a costos y gastos, manejo prudente de los precios de venta de los productos que producimos comercializamos, buen grado de calidad, con el fin de mantenernos presentes en el mercado.

Estos hechos reales, nos han impactado al igual que a las demás empresas del medio, lo que nos ha permitido seguir adelante ha sido nuestro deseo de vencer la crisis y sostener el principio solidó de empresa en marcha, estos factores han incidido en los resultados de nuestra gestión, los cuales seguidamente se comentan.

Con relación a las metas y objetivos propuestos, debo referirme al parámetro indicador de la evolución de gestión y operación de la Empresa, representado en este caso por el monto de ventas del periodo. En el ejercicio 2009 el monto de ventas alcanzó a US\$ 413.989 y en el periodo analizado las ventas ascienden a US\$ 580.817 marcando un incremento que asciende a US\$ 166.828 equivalente al 40.30%, que muestra, un aumento en el volumen de ventas del periodo, como consecuencia de un mayor esfuerzo en la búsqueda de nuevos clientes.

El margen de utilidad se ha incrementado con relación al año anterior, registrando un aumento del 18.38%, que corresponde al nivel de los US\$ 81.700 con relación al periodo anterior. Así mismo el costo de ventas por los efectos anteriores, se incrementó en US\$ 85.128 equivalente al 24.68%. Igualmente los gastos de operación muestran un incremento de US\$ 50.263 que representan un 87.65% de incremento.

En lo que tiene que ver con las resoluciones de la Junta General de Socios, todas las disposiciones se han cumplido en forma oportuna e integral.

Con relación a la marcha administrativa de la Compañía, es necesario resaltar el buen ánimo que tenemos para mantener una adecuada infraestructura, por lo tanto hemos tratado de mantener la estructura de las áreas productiva, administrativa y de gestión.

En cuanto a la gestión de personal, mantenemos esta unidad de manera dinámica, lo que nos ha permitido manejar este factor importante para la Compañía sin ningún problema.

Para objetivar de mejor manera, en los anexos No. 1 y 2, incluyo estado de resultados y estado costo de producción y ventas comparativos de los años 2009 y 2010, de los cuales se puede comentar los siguientes aspectos.

Los elementos del costo se han incrementado en US\$ 93.534 que corresponden al 28.09% con relación al año 2009. La mano de obra tuvo un incremento de US\$ 36.508 que corresponde al 15,38% en relación al año 2009. Así, hemos cumplido con las expectativas relativas a producción, así como también con el aspecto social. Los gastos de fabricación, han marcado una disminución de US\$ 14.602 que representan 7.65% de disminución.

De otra parte, frente a las dificultades imperantes en el mercado, hemos incrementado la producción, por cuanto la demanda en el mercado igualmente ha tenido un crecimiento, dando como resultado el incremento de costos y ventas, así hemos tratado de mantener el equilibrio del aparato productivo, procediendo a reducir los recursos en la planta, obligándonos a disminuir el número de empleados y obreros, con lo cual se ha cumplido parcialmente con los objetivos de la Compañía.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, la misma ha tenido una evolución razonable que nos ha permitido cumplir con todos nuestros compromisos, es así como hemos mantenido equilibrados los pasivos, en relación con el año 2009, la expectativa para el siguiente periodo se centra en el deseo de optimizar los recursos con el fin de mejorar nuestra posición financiera.

La utilidad de ejercicio resultado de la gestión empresarial, comparada con el volumen de ventas para el año dos mil diez es igual al 2.17% (US\$ 12.654), que comparada con la del año 2009, su incremento es igual al 96.83% equivalente a US\$ 6.225 este incremento en este factor, se produce directamente por el aumento del volumen de ventas.

La utilidad de ejercicio resultado de la gestión empresarial, comparada con el patrimonio de la Empresa, representa el 7.07% de rendimiento sobre el patrimonio neto total invertido, margen que cumple parcialmente con las expectativas de la Empresa.

Del resultado operacional del ejercicio económico y de acuerdo con los estatutos sociales y artículo doscientos ochenta y nueve de la Ley de Compañías vigente, me permito sugerir que las utilidades se distribuyan ó apropien, de acuerdo con el siguiente detalle: 15% Participación Trabajadores US\$ 1.898.16. Impuesto Renta Empresa US\$ 2.689.06. Reserva Legal US\$ 403.36. Reserva Facultativa US\$ 7.663.81, que totalizan US\$ 12.654.39, correspondiente a utilidad de ejercicio.

En mi calidad de Gerente General, me permito sugerir a la junta general de socios, que se implementen nuevas opciones de mercadeo para incrementar el volumen de ventas, a su vez que se optimice aun mas el aparato productivo, con la incorporación de maquinaria de ultima tecnología que permita optimizar y dinamizar nuestro aparato productivo y por último que se implementen nuevos procesos de producción, con el fin de abaratar costos, lo cual nos ubicaría en una mejor posición de mercadeo y comercialización.

Esperando de esta forma haber cumplido con el encargo delicado de llevar a cabo la administración de la Compañía, reitero mi agradecimiento a la vez que me mantengo a la orden de los señores socios para cualquier información adicional.

Cordialmente


GALO FRAGA B.
Gerente General

Adj. lo indicado



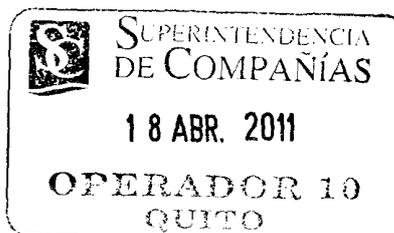
FRABENCOL CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 1

CONCEPTOS	2009	2010	VARIACION	%
VENTAS	413.989	580.817	166.828	140,30%
(-) COSTO DE VENTAS	<u>-344.972</u>	<u>-430.100</u>	<u>-85.128</u>	124,68%
UTILIDAD EN VENTAS	<u>69.017</u>	<u>150.717</u>	<u>81.700</u>	218,38%
(-) GASTOS DE OPERACION	<u>-57.348</u>	<u>-107.611</u>	<u>-50.263</u>	187,65%
GASTOS DE ADMINISTRAC.	43.334	87.630	44.296	
GASTOS DE VENTA	<u>14.014</u>	<u>19.981</u>	<u>5.967</u>	
UTILIDAD DE OPERACION	<u>11.669</u>	<u>43.106</u>	<u>31.437</u>	369,41%
(+ -) MOVIMIENTO FINANCIERO	<u>-5.240</u>	<u>-30.452</u>	<u>-25.212</u>	581,15%
OTROS INGRESOS	805	420	-385	
OTROS EGRESOS	<u>-6.045</u>	<u>-30.872</u>	<u>24.827</u>	
UTILIDAD DE EJERCICIO	<u>6.429</u>	<u>12.654</u>	<u>6.225</u>	196,83%



FRABENCOL CIA. LTDA.
ESTADO COSTO PRODUCCION Y VENTAS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 2

CONCEPTOS	2009	2010	VARIACION	%
INV. INIC. DE MATERIA PRIMA	53.100	25.944	-27.156	
(+) COMPRAS DE MATERIA PRIMA	<u>83.218</u>	<u>173.861</u>	<u>90.643</u>	
TOTAL MATERIA PRIMA DISPONIBLE	136.318	199.805	63.487	
(-) INV. FINAL DE MATERIA PRIMA	<u>-25.944</u>	<u>-17.803</u>	<u>8.141</u>	
TOTAL MATERIA PRIMA UTILIZADA	<u>110.374</u>	<u>182.002</u>	<u>71.628</u>	164,90%
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	<u>31.642</u>	<u>68.150</u>	<u>36.508</u>	215,38%
(+) GASTOS DE FABRICACION	<u>190.952</u>	<u>176.350</u>	<u>-14.602</u>	92,35%
COSTO DE FABRICACION	<u>332.968</u>	<u>426.502</u>	<u>93.534</u>	128,09%
(+) INV. INIC. PRODUC. EN PROCESO	<u>0</u>	<u>0</u>		
TOTAL PRODUC. EN PROCESO	332.968	426.502	93.534	128,09%
(-) INV. FINAL PRODUC. EN PROCESO	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
COSTO DE PRODUCCION	332.968	426.502	93.534	128,09%
(+) INV. INICIAL ARTICULOS TERMINADOS	<u>23.472</u>	<u>11.468</u>		
TOTAL ARTICULOS TERMINADOS	356.440	437.970	81.530	122,87%
(-) INV. FINAL ARTICULOS TERMINADOS	<u>-11.468</u>	<u>-7.870</u>		
COSTO DE VENTAS	<u>344.972</u>	<u>430.100</u>	<u>85.128</u>	124,68%

