

INFORME DE GERENCIA DE PROAÑO & PROAÑO ALMACEN OLGA CIA. LTDA POR EL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007

Señores socios:

En este año de labores de la empresa, se tuvieron que realizar cambios drásticos en los horarios de funcionamiento de la misma, el nuevo horario no completa las ocho horas de la jornada de trabajo, este recorte fue inevitable por motivos personales y de salud de mi persona, sin embargo hemos puesto la mejor disposición para tratar que este particular afecte lo menos posible al desenvolvimiento del negocio, el nuevo horario que se estableció es de 9h30 a 17h00.

Otro particular que nos afectó fueron los incrementos paulatinos en el costo de las mercaderías de procedencia colombiana, el cual se explica por una revalorización del peso colombiano con respecto al dólar americano, el porcentaje del aumento en el costo fue de aproximadamente un 25%, esto fue aún más grave si tomamos en cuenta que nuestro mayor proveedor de mercadería es justamente de origen colombiano.

Nuevamente les recuerdo que el sector textil viene siendo afectado desde hace varios años atrás, por el ingreso de mercaderías asiáticas a precios imposibles de competir, lo que nos sigue obligando a deprimir el margen de utilidad. Por todas las razones antes expuestas, podemos ver que el balance es coherente, pues hemos disminuido las ventas este año en \$7363,86 respecto al año anterior, mientras que los gastos generales para lograr el funcionamiento del negocio prácticamente se han mantenido con un incremento de apenas un 3% que refleja muy bien a la inflación del año.

Con una disminución en el nivel de ventas, es obvio esperar que las utilidades brutas del ejercicio también hayan disminuido, sin embargo podemos rescatar como positivo que el costo de ventas en porcentaje se mantuvo con respecto al ejercicio anterior a pesar del incremento del costo en la mercadería, esto debido a la aplicación de políticas de pronto pago a proveedores y con la rotación de los inventarios en menores plazos de tiempo.

El activo corriente ha aumentado de \$26867,78 en el 2006 a \$33275,69 en el 2007 en especial por un aumento del inventario, la cual se justifica por hacer un stock que nos asegure empezar un nuevo ejercicio fiscal con las líneas renovadas y surtidas así como para mejorar los costos de la mercadería, pues se esperan nuevos incrementos de los mismos en el 2008.

En cuanto al pasivo corriente, éste también se mantiene en niveles aceptables pero mayores al año anterior, cifras que son perfectamente manejables y que corresponden como se dijo ya anteriormente, a mercaderías que se necesitan para empezar el nuevo año, y que implican endeudamiento con proveedores a corto y mediano plazo. Sin embargo nos hemos limitado en este nuevo año por medida propia así como también hasta tener más claras las políticas que el gobierno y la Asamblea Constituyente podrían implementar para este año. Es necesario recalcar que la utilidad neta del ejercicio se ve afectada por el gasto técnico de la depreciación del auto, que esperamos en

los próximos 3 ó 4 años liberarnos de esta carga que elevan los costos y los gastos. Los gastos fijos de operación, prácticamente se han mantenido, lo que refleja que los mismos están optimizados al máximo y que no existen despilfarros ni abusos.

Quiero aprovechar para agradecer a los socios su política de capitalización de utilidades y que nos han permitido crecer, y que en este año mantengan las reservas facultativas que permiten acrecentar el patrimonio de la empresa y su consolidación a largo plazo.

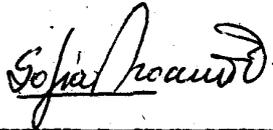
Nuevamente presento mis disculpas por la imposibilidad personal de establecer un horario acorde a la actividad comercial de la empresa y lo único que puedo ofrecer es compensar con más dedicación en las horas en que puedo trabajar.

Para finalizar quiero dejar la constancia que la empresa ha cumplido a satisfacción con sus obligaciones a trabajadores, proveedores y fiscales, gozando de la confianza y prestigio de ser una entidad seria.

Después de estas explicaciones y del análisis de los estados financieros, espero que su confianza en mi gestión siga intacta y se apruebe por la misma.

Quito, abril 2008-04-11

Atentamente,



Gerente

Ing. Sofia Proaño de León