



Sunborn
FLOWERS

FLOWER VILLAGE Cía. Ltda.

54891

Quito, 25 de abril de 2007

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE FLOWERVILLAGE CIA.
LTDA. A LOS ACCIONISTAS SOBRE EL EJERCICIO TERMINADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006**

Señores Accionistas:

El presente tiene por objeto informarles a ustedes las labores desarrolladas por esta Gerencia durante el Ejercicio Económico del 2006.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES

Como es de conocimiento de todos ustedes en el mes de diciembre del 2006 se cumplieron prácticamente seis años de iniciada la dolarización en nuestro país, lo que amerita algunas reflexiones.

a) Luego que el país salió de la crisis más importante del siglo XX, la economía ha tendido a consolidar varios equilibrios, a la vez que ha presentado una tasa de crecimiento muy importante que ubica a la década del año 2.000 como la mejor luego de la década de 1970.

En efecto, la tasa de variación anual del PIB tuvo su peor año en el 2000 con una expansión del 2,8% y en el resto del período crecimientos cercanos o superiores al 4%. Para el 2007, según las últimas previsiones realizadas por el Banco Central del Ecuador, la expansión económica sería del 3.5%, lo que le convertiría en la segunda peor del período.(Fuente:BCE).

Esto determinó que el PIB por persona se multiplique por 1,3 o, lo que es lo mismo, un crecimiento del 30% entre 2000 y 2007, de acuerdo a las previsiones de este año que comienza. (Fuente: BCE).

Pero a más de este aumento en los recursos la inflación se desaceleró consistentemente, dando lugar a que el país exhiba una de las variaciones anuales más bajas de América Latina.



Sunborn

FLOWERS

FLOWER VILLAGE Cía. Ltda.

Mientras en 2000 el crecimiento anual de los precios fue del 91%, en 2006 el país terminó con una inflación del 2,9 %.

Ello produjo que el salario real, es decir, aquel que mide la capacidad de compra del mismo conjunto de bienes, aumentara paulatinamente, de manera que a fines del año que pasó ese indicador fue superior inclusive al de 1996, año en que la economía presentó una de sus fases de crecimiento y estabilidad.

b) En el sector público, peses a los desacatos que ocurrieron desde la expedición de la ley de responsabilidad Fiscal, por lo general se observan buenos resultados. En el último año se registran atrasos por alrededor de 750 millones de dólares, además de presiones por el aumento desmedido de los subsidios, especialmente de los combustibles. Este puede ser el principal punto en contra para la nueva gestión y deberá ser un de los ámbitos de preocupación para las autoridades.

De ahí que se deberá buscar una política fiscal idónea, para que lo que se requiere de responsabilidad en la gestión de ingresos y gastos del sector público.

c) En lo que respecta a nuestro sector Florícola, desde el principio de las negociaciones, estaba claro que para el sector Florícola, el TLC con los Estados Unidos, sería positivo, si y solo si se mantenían las condiciones de acceso al mercado que ya se otorgaban bajo el ATPDEA, cualquier resultado inferior a lo que ya se había alcanzado en este acuerdo, no hubiese sido favorable para los intereses del sector, sobre todo si tenemos en cuenta que las flores no representan un producto sensible para los Estados Unidos, pero si son muy importantes para la economía ecuatoriana.

En lo referente al TLC, el peor escenario para el sector florícola del Ecuador sería aquel en el que Perú y Colombia firmen el acuerdo, obteniendo 0% de arancel, pero Ecuador por cualquier motivo se mantiene al margen. En este escenario Ecuador empezaría a pagar 7,5% de arancel, lo cual inevitablemente pone en riesgo las exportaciones hacia esos países.

Mas allá del TLC, el sector florícola debe estar conciente que es muy necesario diversificar los mercados de destino, así como la oferta



Sunborn

FLOWERS

FLOWER VILLAGE Cía. Ltda.

exportable, para dejar de depender de la variabilidad de la demanda en Estados Unidos, de hecho, las tasas de crecimiento de las importaciones y del consumo per cápita en Europa son mayores, por lo que vale la pena ir apuntando con mayor fuerza hacia estos y otros mercados.

2.- METAS Y OBJETIVOS

Durante el ejercicio económico del 2006, esta Gerencia ha implementado lo siguiente:

- Se terminó con la construcción de la segunda fase de San Enrique y siembras relacionadas.
- Re-siembra de Limonium híbrido según el programa de recambio de plantas que ya han cumplido su ciclo.
- Se inició el diseño y replanteo de una post-cosecha especializada en flores de verano en San Enrique.
- Siembra de nuevas variedades de Statice y de Limonium sinensis para evaluación agronómica y de mercado.
- Limpieza de canales de agua lluvia y de drenajes en los bloques con drenaje deficiente.
- Recambio del polietileno de los invernaderos.
- Siembra de nuevas variedades de Rosa de R. Tantau, en especial nuevas variedades y códigos para evaluar su aceptación en los mercados internacionales.
- Siembras de variedades de otros breeders a manera de ensayo, para evaluarlas agronómica y comercialmente antes de proceder a siembras a escala comercial.
- Continuación del programa de comisariato, útiles escolares y medicina preventiva con el personal.
- Siembra de nuevas variedades de Eryngium y códigos de Hypericum en San Enrique para evaluación agronómica.
- Se buscó activamente la diversificación de nuestros mercados, en especial mercado Europeo, ante la posibilidad de la no firma del TLC y la expiración de las preferencias arancelarias en los Estados Unidos.

3.- SITUACIÓN ECONOMICA FINANCIERA



Sunborn

FLOWERS

FLOWER VILLAGE Cía. Ltda.

Los resultados financieros del período han sido significativos con relación al ejercicio del año anterior. La Compañía durante el período 2006, ha obtenido una utilidad neta luego de participación de los trabajadores y pago del impuesto a la renta de US \$ 58,968.67 dólares, debido a que se ha desarrollado el área de ventas y producción con un buen control de calidad y las políticas de comercialización implementadas han sido oportunas y óptimas frente a la dura situación económica que atraviesa el país.

Cabe mencionar que el resultado obtenido en este año esta afectado por el incremento importante de la producción.

A continuación un análisis de los principales índices financieros del año 2006:

a) INDICE CORRIENTE:

Muestra la capacidad inmediata para cumplir con sus obligaciones

Activos Corrientes

Pasivos Corrientes

Año 2006 $1'124,483.05 / 1'494.627.81 = 0.75$

b) INDICE LIQUIDEZ

Determina la capacidad para cubrir sus obligaciones inmediatas sólo con las cuentas de más alta liquidez.

Efectivo + Inversiones Temporales

Pasivos Corrientes

Año 2006 $1,330.00 + 0.00 / 1,494,627.81 = 0.001$

c) INDICE DE PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS (SOLIDEZ)

Indica la liquidez a largo tiempo, la fuerza financiera y la parte de activos.



Sunborn
FLOWERS

FLOWER VILLAGE Cía. Ltda.

Patrimonio de los Accionistas

Total Activos

Año 2006 $1'003,930.31 / 2'564.234.63 = 0.39$

4.- RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA

Con el objeto de continuar trabajando en función de la misión de la compañía, la cual es de establecer a nuestra marca de flores como una marca que sea considerada por el cliente como de excepcional calidad, la compañía continúa trabajando con una misma mística de excelencia en todas las áreas del negocio: cultivo, post-cosecha, comercialización, contabilidad, administrativa-financiera y gerencia.

La Gerencia recomienda continuar trabajando en función de establecer a nuestra marca como una que se diferencie del resto de flores en el mercado, que ofrezca un valor agregado a nuestros clientes y que se establezca como una marca de calidad y homogeneidad a través del tiempo.

El valor agregado que le damos a nuestros productos nos permitirá obtener un retorno y rentabilidad superior al de nuestra competencia.

Para concluir cabe destacar el apoyo que se le ha dado a la gerencia en su gestión por parte de los Accionistas y empleados de la Compañía Flower Village Cia. Ltda., elemento esencial para el éxito de esta gestión.

Atentamente,

Ing. Ricardo Delgado
GERENTE GENERAL