

Quito, 30 de Mayo del 2016

**INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL PARA LA JUNTA GENERAL DE
SOCIOS DE AGROPLANTAS CÍA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2015**

En cumplimiento de la obligación establecida en las normas legales vigentes y de acuerdo con los términos señalados en el Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, dictado por el Superintendente de Compañías mediante resolución 92-1-4-3-0013 (R. O. Núm. 44 de 13 de Octubre de 1992), en mi calidad de Gerente General de la Compañía Agroplantas Cia. Ltda., someto a su consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2015.

1. CONSIDERACIONES GENERALES:

- a) Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes estados financieros:
Balance de Comprobación de Sumas y Saldos, Estado de Pérdidas y Ganancias, Estado de Situación Financiera y Anexos.
- b) La compañía se encuentra debidamente organizada. Durante el ejercicio de 2015 ha desplegado sus esfuerzos en busca de lograr el objeto social de la misma, así como de las metas corporativas.
- c) Se ha dado cumplimiento a las disposiciones del Directorio y Junta general de Socios
- d) Se ha presentado las declaraciones del Iva, Retenciones en la Fuente e Impuesto a la Renta y se ha cumplido con las demás obligaciones de ley.
- e) Considero importante hacer una referencia breve al contexto del entorno económico internacional sobre el cual Ecuador tiene una correlación, dado el flujo de exportaciones e importaciones, así como el contexto nacional, y puntualizar la gestión de AGROPLANTAS CIA LTDA. en el período que nos ocupa.

SHOWROOM: Vía Pifo – Sangolquí Km. 6 (Sector Itulcachi)

Telefax: (593 2) 3695-214 / 033

E- mail: rosentantau@agroplantas.com

Durante el 2015 el sector experimentó una serie de dificultades como la sobreoferta existente en el mercado internacional, la pérdida de participación de mercados importantes, la devaluación de monedas de los principales competidores (Colombia y Kenia) y factores como el clima que han afectado la producción de flores y restado competitividad al sector.

Las exportaciones de flores alcanzaron \$ 820 millones, lo cual implica un crecimiento de 2,7% con respecto a los \$ 798 millones exportados en el 2014. En términos de volumen, en el 2015, las exportaciones se ubicaron sobre las 145 mil toneladas reflejando un crecimiento del 4,7% con relación al 2014, cuando se exportaron 139 mil toneladas. El ligero crecimiento en volumen de exportaciones no representa significativamente el incremento en la rentabilidad.

La crisis que afronta Rusia, con la baja del precio del petróleo y la devaluación del rublo, perjudica la exportación de flores ecuatorianas al país euroasiático, considerado el segundo destino comercial de mayor importancia de las rosas nacionales hasta en año anterior.

El Ecuador gracias a la exportación de rosas recibe una gran cantidad de divisas que mediante la recaudación de impuestos permite la realización de obra pública, ha traído diversos beneficios para el país, y especialmente ha generado una gran cantidad de puestos de trabajo.

Debido a la crisis económica, la afectación en el empleo ya se comienza a sentir, es así que en condiciones normales para cubrir una hectárea de rosas bajo invernaderos se necesita 14 trabajadores y se ha hecho ajustes reduciéndolo a 12.

La reducción de las exportaciones en el país (Expoflores calcula que el 2015 cerró con 5% a 6% menos en ventas) y la caída de precios por tallo impacta a grandes, medianos y pequeños floricultores de todo el país, esta situación les ha obligado a cambiar el modelo de la Floricultura Ecuatoriana, algunos se han visto en la necesidad de

sacrificar variedades, reducir las áreas de cultivo, ahora hay 320 hectáreas menos que en el 2014.

A pesar de esta situación, el sector busca mantenerse competitivo, sin embargo se necesita sobrellevar este periodo de transición económica para lo cual sería factible la ayuda con créditos inmediatos que pudieran otorgarse por parte de las Instituciones del Sistema Financiero Nacional, regulación de los precios de agroquímicos y liberación arancelaria para abaratar costos, mayor flexibilidad en la normativa laboral.

2.- SITUACIÓN FINANCIERA

Los Estados Financieros definitivos para el período terminado al 31 de Diciembre del 2015 presentados por el departamento contable reflejan una pérdida neta de US \$ 69.262,53 En sus respectivos anexos se detallan cada uno de los saldos que se encuentran contenidos en los mismos.

Este resultado del ejercicio por efecto de esta pérdida no se genera ninguna participación de trabajadores, sin embargo después de haber elaborado de la conciliación tributaria se generó un valor de impuesto a la renta por pagar de US \$5.722,36.

Como los Balances lo reflejan, la compañía ha logrado mantenerse al día con el cumplimiento de las obligaciones con empleados y trabajadores, proveedores de bienes y servicios así como con los diferentes organismos de control gracias al cuidadoso manejo de nuestro flujo de efectivo, optimización en la utilización de recursos, incremento de los niveles de productividad, gestión adecuada de cobranzas y una reestructuración de las condiciones de crédito con nuestros proveedores.



El Patrimonio Total en la estructura del balance representa el 62% del total de activos y creció durante el año 2015 en un 1% respecto del 2014 a pesar de la pérdida contable generada en este año.

Cabe mencionar que la compañía, de acuerdo al Acta de Junta General Extraordinaria Universal de Socios celebrada el 02 de febrero del 2015, resolvió entrar en proceso de fusión por absorción con la compañía relacionada Flowervillage Cia. Ltda. con lo que se espera consolidar la situación financiera de la mencionadas empresas y se estima que durante el año 2016 se concretará el proceso.

3.- RECOMENDACIONES

Después de haber revisado los informes contables y financieros recomiendo las siguientes acciones:

- Intensificar la gestión de cobro de la cartera vencida
- Reducir costos y gastos fijos sin que afecte a la calidad del producto
- Mejorar la calidad de los procesos de trabajo
- Mejorar la productividad
- Acortar procesos de producción
- Reducir tiempos ociosos
- Renovar plantas de rosas de acuerdo al requerimiento de mercado
- Reactivar la producción de patrones y Miniplantas
- Reducir el inventario de insumos y materiales
- Negociar nuevas políticas de pago con proveedores
- Establecer alianzas estratégicas comerciales
- Diversificar los mercados
- Reestructurar los créditos otorgados por los Socios
- Controlar la liquidez de la empresa.



- Convertir en política de la empresa el compromiso socio ambiental enfocado hacia la mejora continua.

El 2016 augura ser un año de recuperación, donde los ajustes sufridos durante el 2015 se verán reflejados en el levantamiento y mejora de la situación de la Empresa, conjuntamente con el equipo de trabajo que conformamos en la lucha por cumplir con los objetivos y metas trazados para este nuevo año.

4.- CONCLUSION

Para concluir, como ha sido política de la Compañía, se han desarrollado sus actividades apegándose estrictamente a todas las normas legales y reglamentarias vigentes dentro de los principios éticos que caracterizan todas nuestras acciones.

Agradezco a los Socios de la Compañía por todo el apoyo y confianza depositados en esta administración, así como a todo el personal Técnico, Administrativo y Contable, reiterando mi compromiso con la Empresa en mantenerla en un mejoramiento continuo.

Atentamente,



Víctor Ponce Tobar

GERENTE GENERAL

AGROPLANTAS CIA. LTDA.

SHOWROOM: Vía Pifo – Sangolquí Km. 6 (Sector Itulcachi)

Telefax: (593 2) 3695-214 / 033

E- mail: rosentantau@agroplantas.com