

Quito, 27 de abril del 2015

INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE AGROPLANTAS CÍA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2014

En cumplimiento de la obligación establecida en las normas legales vigentes y de acuerdo con los términos señalados en el Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, dictado por el Superintendente de Compañías mediante resolución 92-1-4-3-0013 (R. O. Núm. 44 de 13 de Octubre de 1992), cumplo someter a su conocimiento el siguiente informe anual de actividades económicas, administrativas y jurídicas, por el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2014, el mismo que lo presento en ejercicio de mis funciones como Gerente General de Agroplantas Cia Ltda.

1. CONSIDERACIONES GENERALES:

- a).- La compañía se encuentra debidamente organizada. Durante el ejercicio de 2014 ha desplegado sus esfuerzos en busca de lograr el objeto social de la misma, así como de las metas corporativas.
- b) Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios y del Directorio
- c) Ante la crisis de la economía a nivel mundial, considero importante realizar un breve análisis de los hechos más importantes relacionados con el ámbito económico y jurídico

La tendencia de la economía ecuatoriana muestra un escenario de mayores dificultades para el año 2015. Los inconvenientes para cubrir el financiamiento público, la falta de inversión privada y la caída del precio del petróleo que se dio en el segundo semestre de 2014, han propiciado una situación en la que es difícil mantener los niveles de crecimiento de años anteriores, es así que según el FMI la tasa de crecimiento del PIB del país para el 2015 se espera que sea del 4,00%, cifra que está por debajo de lo sucedido en el año 2014 que fue del 4,60 %.

El desempeño de la economía depende en gran medida de lo que se da en materia de comercio exterior, En este caso, las medidas de restricción comercial y el incremento de las exportaciones no petroleras evidenciado en el 2014 potencian el mejoramiento de la situación externa del país, sin embargo los resultados para el año 2015 dependerán de la efectividad de las medidas restrictivas, de los mejores precios de productos primarios, del impacto de la disminución del precio del petróleo y la necesidad de la importación de derivados del petróleo.

La baja del precio del petróleo y la devaluación del rublo, han ocasionado que la economía de Rusia entre en una severa crisis, lo que perjudica gravemente la exportación de flores ecuatorianas al país euroasiático, considerado el segundo destino más importante de las rosas ecuatorianas; La salida para contrarrestar la caída en los ingresos de las florícolas es ir hacia alianzas estratégicas y la diversificación de mercados.

Así mismo, la devaluación de la moneda rusa restringe el consumo de productos importados por su encarecimiento, lo que hace que la situación sea realmente grave para los floricultores y exportadores, pues el escenario ha cambiado bruscamente, ya que los precios de venta han bajado hasta en un 30%. Hasta antes de que se sientan los efectos de la crisis rusa, el tallo de rosa se vendía entre \$ 0,50 y \$ 0,60. De julio del año anterior a enero de este año, el precio ha descendido hasta \$ 0,30 o \$ 0,35.

Toda esta situación ha ocasionado que la mayoría de flores ecuatorianas se estén enviando al mercado estadounidense, el cual es muy diferente al ruso a la hora de hablar de corte, variedad de la flor y su precio de venta; Esto ha generado que exista una sobreoferta de flor y, por lo tanto, los precios bajan drásticamente, A esto se debe añadir que las rosas son perecibles y el inventario queda obsoleto en máximo cinco días, y al dar de baja el producto, se resta rentabilidad, se disminuye la producción y se reduce la cantidad de trabajadores.

Las condiciones del mercado mundial generó una grave crisis económica en el sector florícola lo que ocasionó que nuestros clientes más importantes de miniplantas y patrones disminuyan o cancelen sus pedidos, situación que afecta de igual manera a la situación económica de nuestra empresa.

Según los expertos en temas económicos consideran que esta crisis durará máximo dos años, por lo que reitero que, es muy importante trabajar en alianzas estratégicas y en la diversificación de mercados.

2.- SITUACIÓN FINANCIERA

Los Estados Financieros definitivos para el período terminado al 31 de Diciembre del 2014 presentados por el departamento contable reflejan una pérdida neta de US \$ 64.643,38; En sus respectivos anexos se detallan cada uno de los saldos que se encuentran contenidos en los mismos.

Cabe señalar que a pesar de la difícil situación económica por la que atraviesa el sector florícola, la compañía se encuentra al día con todas sus obligaciones con empleados y trabajadores, proveedores de bienes y servicios así como con los diferentes organismos de control gracias al cuidadoso manejo de nuestro flujo de efectivo, optimización en la utilización de recursos, incremento de los niveles de productividad, gestión adecuada de cobranzas y una reestructuración de las condiciones de crédito con nuestros proveedores.

Es importante mencionar que en el año 2014 no se pudo cancelar el capital así como los intereses a los Socios por los préstamos otorgados a la Compañía de acuerdo a la respectiva tabla de amortización, esto debido a la disminución drástica de nuestros volúmenes de ventas en relación con los años anteriores lo que lógicamente nos ocasiono problemas de liquidez.

El Patrimonio Total en la estructura del balance representa el 61% del total de activos y creció durante el año 2014 en un 2% respecto del 2013 a pesar de la pérdida contable generada en este año; Estos crecimientos serán posibles en tanto y en cuanto el patrimonio tenga el importante aporte de la acumulación de utilidades.

3.- RECOMENDACIONES

Después de haber revisado los informes contables y financieros recomiendo las siguientes acciones:

- Intensificar la gestión de cobro de la cartera vencida
- Reducir costos y gastos fijos sin que afecte a la calidad del producto
- Mejorar la calidad de los procesos de trabajo
- Mejorar la productividad
- Acortar procesos de producción
- Reducir tiempos ociosos
- Renovar plantas de rosas de acuerdo al requerimiento de mercado
- Disminuir la producción de patrones y miniplantas
- Reducir el inventario de insumos y materiales
- Buscar nuevas políticas con proveedores
- Establecer alianzas estratégicas comerciales
- Diversificar los mercados
- Reestructurar los créditos otorgados por los Socios

El 2015 va a ser un año de mucha incertidumbre por las condiciones del mercado mundial, la baja del precio del petróleo y el incremento en los costos directos de producción lo que nos compromete, aún más, a utilizar los recursos de la empresa con mucha responsabilidad y cuidado a fin de cumplir con los objetivos y metas trazados para este nuevo año.

4.- CONCLUSION

Para concluir, como ha sido política de la Compañía, se han desarrollado sus actividades apegándose estrictamente a todas las normas legales y reglamentarias vigentes dentro de los principios éticos que caracterizan todas nuestras acciones.

