

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE AGRÍCOLA SAN FULGENCIO AGRIFUL Cía. Ltda.

Latacunga, Abril del 2008

INFORME DE GERENCIA
2008
por Carlos Pineda

Señores:

Accionistas de Agrícola San Fulgencio Agriful Cía. Ltda.

El ejercicio del año 2007 se ha visto marcado por un continuo deterioro del mercado Internacional debido principalmente a la sobreproducción y por ende sobre oferta de rosas en el mercado. Las condiciones climáticas no favorables han alargado el plazo de entrada en producción de las variedades renovadas, con los consiguientes perjuicios que esto significa.

Hacia los dos últimos meses del presente año hemos visto finalmente que comienzan a aparecer resultados positivos de nuestra pertenencia al sello de Comercio Justo, pues nuevos clientes comienzan a aparecer en el horizonte, prometiendo precios altos y compras consistentes que muy próximamente deberán rendir sus frutos.

Se ha detectado una fuerte debilidad en el departamento de ventas, traducida en deterioro de precio y cantidades de ventas, pérdida de cliente por mal servicio y mala o nula gestión en cuanto a la consecución de nuevos clientes, por lo que a principios del próximo año deberá reorganizarse toda el área de ventas, con nuevas políticas y un equipo competente para alcanzar las metas propuestas; mejores precios, mayor cantidad de ventas y menor desperdicio.

Como habíamos anotado en periodos anteriores era imprescindible ampliar el área de cultivo para llegar al punto de equilibrio actual; en tal sentido se ha construido dos invernaderos nuevos con una superficie de 1.2 hectáreas en los cuales se ha sembrado variedades nuevas ya existentes y exitosas en el mercado como: Topaz, Hig & magic y Sexy Red y otras variedades enteramente nuevas de las cuales esperamos positivos resultados: Cream de la Cream, Belami; Sweetness, Coffee Break, Blushing Akito, Dark Engagement y Caipiriña, la mayoría de ellos enfocados al mercado ruso al cual tradicionalmente no hemos atendido, pero que ofrecen interesantes perspectivas de mercado y precios. Por último cabe mencionar que las pruebas efectuadas con la variedad Red Diamond sembrada primeramente

en el bloque 13 y luego en el bloque 17 han sido sumamente satisfactorias de modo que hemos solicitado al obtentor nos confiera la exclusividad para la producción de ella; el mismo a accedido pero a condición de que se siembre 200.000 plantas en el año 2008 y 300.000 en el año 2009. En vista de que estas cantidades son demasiadas altas para nosotros hemos invitado a tres fincas vecinas a que compartan tal exclusividad alcanzando un acuerdo con ellos, por lo cual dentro de los primeros 45 días del próximo año se oficializará la exclusividad con la firma del respectivo contrato, lo cual esperamos sea sumamente beneficioso para nuestra estrategia de comercialización.

Durante el ejercicio hemos superado las auditorias anuales de los sellos FLO y FLP los cuales se encuentran vigentes.

Los balances y estados financieros se encuentran disponibles para los señores socios en las oficinas de la compañía.

Espero de esta manera haber informado satisfactoriamente a los socios sobre mi gestión durante el año 2007.

Atentamente,



ENRIQUE TERÁN T.
GERENTE GENERAL
AGRÍCOLA SAN FULGENCIO