

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE AGRÍCOLA SAN FULGENCIO AGRIFUL Cía. Ltda.

Latacunga, Marzo del 2007

Señores:

Accionistas de Agrícola San Fulgencio Agriful Cía. Ltda.

El año 2006 ha estado marcado por dos factores decisivos:

El efecto de las heladas de noviembre del 2005, que además de las pérdidas directas de producción para las cosechas de San Valentín, arrastró problemas y consecuencias hasta el mes de junio, siendo las principales la disminución de producción, el acortamiento del tallo y empequeñecimiento de las cabezas. También enfrentamos un verano sumamente frío y especialmente oscuro, lo que tampoco ayudó a mejorar el panorama la segunda parte del año. El otro factor importante fue el muy débil comportamiento del mercado durante el San Valentín, el que de por sí ya venía afectado por las heladas, a pesar de lo cual las ventas fueron pobres en cantidad y precio.

Estos factores imposibilitaron cumplir normalmente nuestras obligaciones con el banco, por lo cual tuvimos que solicitar la reestructuración de la deuda con el banco, ya que los motivos fueron pública y notoriamente conocidos y afectaron a la industria a nivel general. Hubo una iniciativa promovida por Expoflores tendiente a conseguir financiamiento emergente por parte del Gobierno para afrontar la emergencia, el mismo que a pesar de denodados esfuerzos por parte de la Asociación y de los afectados, y de haber sido aprobado por el Gobierno, hasta la presente fecha no ha sido desembolsado. Finalmente, conseguimos una reestructuración por parte del banco en términos no muy convenientes ni consecuentes, por lo cual para poder afrontar la situación el segundo semestre del 2007 será indispensable una aportación adicional al capital de la empresa por parte de los socios sin la cual será imposible continuar con la operación puesto que, entre otras cosas, la compañía se encuentra en situación de Patrimonio negativo. Esta situación deberá ser tratada y resuelta en la presente junta.

En cuanto a lo operativo, hemos continuado con nuestra política de actualización de variedades habiéndose renovado total o parcialmente las



siguientes: Classy, Lipstick, Orange Unique, Polo, Júpiter, Fancy Amazone y Miracle por las siguientes nuevas variedades: Freedom, Hig & Magic, Malibú, Polar Star, Sonrisa, Topaz, Mohana y Blush.

Durante el periodo hemos superado exitosamente la auditoria anual del F.L.P. y del F.L.O. por lo cual estos se encuentran plenamente vigente.

Mención especial merece el hecho ya constatado de que en el momento actual el punto de equilibrio de la plantación, debido a factores varios pero fundamentalmente a la dolarización y a la inflación interna, ha dejado de ser 4 (cuatro) hectáreas ; esto sumado a la capacidad instalada existente en la compañía volvería imperativo aumentar la superficie cultivada de nuestra finca a fin de volver a inscribirnos en un situación de punto de equilibrio que nos permita afrontar nuestros compromisos bancarios y convertir en positivos los resultados de la operación; sin embargo, esto también demanda la necesidad de recursos frescos dado que el crédito es inexistente y que el balance de resultados de nuestra operación no nos vuelve elegibles para aplicar a créditos.

Los balances y demás cuentas contables están a disposición de los señores socios y explican en mayor detalle los resultados de la compañía.

Espero de esta manera haber informado satisfactoriamente a los socios sobre mi gestión durante el año 2006.

Atentamente,



ENRIQUE TERÁN T.
GERENTE GENERAL
AGRÍCOLA SAN FULGENCIO

