

INFORME DE GERENCIA 2019

Señores socios de Fabribat Cia. Ltda. :

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación presento para su conocimiento, el informe sobre la administración gestionada durante el ejercicio económico 2019, en mi calidad de Gerente General de Fabribat Cia. Ltda.

1. Cumplimiento de Objetivos Económicos.

De acuerdo a los presupuestos elaborados para el año 2019, la compañía ejecutó todas las acciones para el cumplimiento de los mismos, tanto en el área comercial, administrativa y financiera. Las cifras registradas en el mercado internacional demuestran incrementos importantes en las exportaciones realizadas en relación al ejercicio precedente especialmente en la línea de plomo puro, que son el resultado de las inversiones en maquinaria y equipos y a la optimización de la planificación de la producción. En el mercado local también se han efectuado nuevas estrategias comerciales con el fin de mantener nuestra participación en el mercado, obteniendo cifras de incremento en el volumen de ventas, a través de políticas de marketing, descuentos y promociones. Los márgenes operativos presentan una disminución en relación al año anterior debido principalmente a la incidencia de los altos costos internaciones del plomo, principal materia prima de nuestros productos.

2. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, y resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.

La administración financiera del equipo administrativo se demuestra a través de los principales índices de liquidez, en el ejercicio actual se refinanciaron las obligaciones bancarias a corto plazo, lo que permite obtener una mayor liquidez y un crecimiento en el capital de trabajo.

A continuación se presentan las cifras comparativas de los ejercicios 2019 y 2018 :

SITUACION PATRIMONIAL

	Dic.31/2019	Dic.31/2018	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	354,936.21	79,111.43	275,824.78
Clientes y Cuentas por Cobrar	4,550,684.87	4,229,025.07	321,659.80
Inventarios	6,833,423.50	8,871,117.60	-2,037,694.10
Servicios y Otros Pagos Anticipados	319,318.90	547,319.55	-228,000.65
Activos por Impuestos Corrientes	11,419.51	0.00	11,419.51
Suman	12,069,782.99	13,726,573.65	-1,656,790.66
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO			
Costo Original	12,417,109.19	10,715,706.72	1,701,402.47
Depreciación Acumulada (-)	3,685,504.75	3,242,166.71	443,338.04
Activos Intangibles	1,032,788.74	1,011,239.24	21,549.50
Amortización Acumulada (-)	1,014,577.51	1,005,748.04	8,829.47
Suman	8,749,815.67	7,479,031.21	1,270,784.46
OTROS ACTIVOS	36,038.55	36,878.55	-840.00
TOTAL ACTIVO	20,855,637.21	21,242,483.41	-386,846.20

PASIVO CORRIENTE

Cuentas y Documentos por Pagar	992,612.58	908,345.02	84,267.56
Obligaciones con Instituciones Financieras	832,758.57	3,065,552.19	-2,232,793.62
Cuentas por Pagar :			
Administración Tributaria	80,306.10	362,680.60	-282,374.50
I. E. S. S.	61,914.45	67,967.31	-6,052.86
Beneficios Sociales	427,596.75	667,834.20	-240,237.45
Otros Pasivos Corrientes	238,766.82	206,116.61	32,650.21
Suman	2,633,955.27	5,278,495.93	-2,644,540.66

PASIVO NO CORRIENTE

Obligaciones con Instituc. Financieras	5,627,834.13	3,584,278.99	2,043,555.14
Provisiones por Beneficios a Empleados	785,614.76	963,623.10	-178,008.34
Pasivo Diferido	2,033.61	13,658.07	-11,624.46
Suman	6,415,482.50	4,561,560.16	1,853,922.34
TOTAL PASIVO	9,049,437.77	9,840,056.09	-790,618.32

PATRIMONIO

Capital Suscrito	550,400.00	550,400.00	0.00
Reserva Legal	635,428.65	529,021.05	106,407.60
Reserva Facultativa	57,314.41	57,314.41	0.00
Ganancias Acumuladas	9,838,466.19	8,476,721.85	1,361,744.34
Resultados por Adopción Niños	-339,181.93	-339,181.93	0.00
Resultado Neto del Ejercicio	1,063,772.12	2,128,151.94	-1,064,379.82
Suman	11,806,199.44	11,402,427.32	403,772.12
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	20,855,637.21	21,242,483.41	-386,846.20

Indice de Liquidez	4.58	2.60	
Capital de Trabajo	9,435,827.72	8,448,077.72	987,750.00

La variación en Propiedad, Planta y Equipo corresponde a las adquisiciones, ventas y bajas realizadas en el año :

	Compras	Reclasificaciones	Ventas/Bajas	Variación
Terrenos		478,813		478,813
Edificios		-174,151		-174,151
Maquinaria, Equipo e Instalaciones	39,257	1,014,455	-8,936	1,044,776
Vehículos	141,514		-305,128	-163,614
Muebles y Eq. Oficina	3,663	16,713	-1,181	19,195
Equipo Computación	17,873	935	-6,613	12,195
Construcciones en Curso	1,851,331	-1,338,657		512,674
Importaciones en Tránsito	1,131,700	-1,160,185		-28,485
Total	3,185,338	-1,162,077	-321,858	1,701,403

SITUACION ECONOMICA

	2019	2018	VARIACION	%
VENTAS LOCALES				
Ventas	17,002,364.52	18,666,779.27	-1,664,414.75	-8.92
Costo de Ventas (-)	10,635,118.90	11,378,718.56	-743,599.66	-6.54
Margen Bruto en Ventas	6,367,245.62	7,288,060.71	-920,815.09	-12.63
EXPORTACIONES				
Ventas	6,979,974.48	2,948,177.56	4,031,796.92	136.76
Costo de Ventas (-)	6,339,876.86	2,475,688.55	3,864,188.31	156.09
Margen Bruto en Ventas	640,097.62	472,489.01	167,608.61	35.47
GASTOS VENTAS, LOGISTICA Y MERCADEO				
Personal	1,266,732.98	1,399,645.96	-132,912.98	-9.50
Generales	2,246,060.09	2,056,273.02	189,787.07	9.23
GASTOS DE ADMINISTRACION				
Personal	571,605.01	717,450.36	-145,845.35	-20.33
Generales	707,431.92	276,604.72	430,827.20	155.76
GASTOS FINANCIEROS				
Intereses	575,612.86	378,586.01	197,026.85	52.04
Otros	26,770.75	20,530.62	6,240.13	30.39
Resultado Operativo	1,613,129.63	2,911,459.03	-1,465,938.01	-50.35
COSTOS NO APLICADOS				
Producción Baterías	95,376.54	31,765.68	63,610.86	200.25
Producción Plomo	40,675.15	23,920.24	16,754.91	70.04
OTROS INGRESOS (Neto)				
Resultado antes Partic. e Impuestos	1,617,461.04	3,198,329.87	-1,668,111.67	-52.16
Unidades Producidas	253,702	242,987	10,715	4.41
Unidades Vendidas	249,576	243,700	5,876	2.41

3. Propuesta del destino de las utilidades

Dejando a salvo el mejor criterio de la Junta General, sugiero que la utilidad neta generada en el ejercicio económico 2019 se destine a la cuenta "Ganancias Acumuladas".

Desglose del Resultado:	Participación Trabajadores	242,619.76
	Impuesto a la Renta	311,069.76
	Reserva Legal	53,188.61
	Utilidades Acumuladas	1,010,583.51
	Total	1,617,461.64

4. Otros

Las obligaciones laborales, impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y las Municipalidades, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, etc., se han cumplido satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.


 Ing. Gato Rubio L.
 GERENTE GENERAL