

INFORME DE GERENCIA 2018

Señores socios de Fabribat Cía. Ltda. :

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación presento para su conocimiento, el informe sobre la administración ejecutada durante el ejercicio económico 2018, en mi calidad de Gerente General de Fabribat Cía. Ltda.

1. Cumplimiento de Objetivos Económicos.

La gestión de la administración en el presente año se orientó a realizar inversiones para repotenciar la producción tanto de baterías como el área de reciclaje de plomo. Esperamos que en el siguiente período, la empresa incremente su capacidad productiva para ingresar en el mercado internacional con la oferta de productos con normas de calidad y precios comoetivos. El área comercial ha logrado que la participación en el mercado interno se mantenga, pese a la competencia de marcas que han ingresado el país con precios que no siempre están acorde a calidad y servicios. Los resultados obtenidos demuestran que a pesar de haber superado el volumen de ventas del ejercicio precedente, los márgenes netos presentan una disminución, principalmente por la incidencia de los costos financieros.

2. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, y resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.

El Estado de Situación y el Estado de Resultados correspondientes al ejercicio económico 2018, constituyen la evidencia de: positivo manejo económico y financiero de los recursos de la empresa.

A continuación se presentan las cifras comparativas de los ejercicios 2018 y 2017 :

SITUACION PATRIMONIAL

	Dic.31/2018	Dic.31/2017	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	78.111,43	699.602,98	(820.491,55)
Clientes y Cuentas por Cobrar	4.229.026,07	4.066.646,49	162.379,58
Inventarios	8.871.117,60	7.024.277,03	1.846.840,57
Servicios y Otros Pagos Anticipados	547.319,55	611.266,25	(63.946,70)
Suman	13.728.573,65	12.601.792,75	1.124.780,90
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO			
Costo Original	13.715.706,72	8.097.054,38	2.618.652,34
Depreciación Acumulada (-)	3.242.166,71	2.707.806,23	534.360,48
Activos Intangibles	1.011.239,24	1.005.506,24	5.733,00
Amortización Acumulada (-)	1.005.748,04	999.520,64	6.227,40
Suman	7.479.031,21	5.395.233,75	2.083.797,46
OTROS ACTIVOS	36.878,55	35.878,55	1.000,00
TOTAL ACTIVO	21.242.483,41	18.032.905,05	3.209.578,36

PASIVO CORRIENTE

Cuentas y Documentos por Pagar	908.345,02	2.433.108,10	(1.524.763,08)
Obligaciones con Instituciones Financieras	3.066.652,19	747.226,95	2.318.325,24
Cuentas por Pagar :			
Administración Tributaria	362.880,60	537.789,08	(175.108,48)
. E. S. S.	67.967,31	73.010,02	(5.042,71)
Beneficios Sociales	667.634,20	614.636,37	53.197,83
Otros Pasivos Corrientes	208.116,61	158.133,12	47.983,49
Suman	5.278.495,93	4.563.903,64	714.592,29

PASIVO NO CORRIENTE

Obligaciones con Instituc. Financieras	3.584.278,99	2.305.570,69	1.278.708,30
Provisiones por Beneficios a Empleados	963.623,10	1.336.516,93	(372.893,83)
Pasivo Diferido	13.668,07	67.638,41	(53.980,34)
Suman	4.561.560,16	3.709.726,03	851.834,13
TOTAL PASIVO	9.840.056,09	8.273.629,67	1.566.426,42

PATRIMONIO

Capital Suscrito	550.400,00	550.400,00	0,00
Reserva Legal	529.021,05	421.981,63	107.039,42
Reserva Facultativa	57.314,41	57.314,41	0,00
Ganancias Acumuladas	8.476.721,85	6.927.972,78	1.548.749,07
Resultados por Adopción Nulis	(339.181,93)	(339.181,93)	0,00
Resultado Neto del Ejercicio	2.128.151,94	2.140.788,49	(12.636,55)
Suman	11.402.427,32	9.759.275,38	1.643.151,94
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	21.242.483,41	18.032.905,05	3.209.578,36

Índice de Liquidez	2,60	2,76	
Capital de Trabajo	8.448.077,72	8.037.889,11	410.188,61

La variación en Propiedad, Planta y Equipo corresponde a las adquisiciones, ventas y bajas realizadas en el año

	Compras	Reclasificación	Ventas/Bajas	Variación
Construcciones en Curso	1.798.661	(1.326.631)		473.030
Edificios		954.991		954.991
Maquinaria, Equipo e Instalaciones	68.936	370.640	(724)	458.852
Vehículos	321.496		(89.307)	252.189
Muebles y Eq. Oficina	17.557			17.557
Equipo Computación	18.755			18.755
Importaciones en Tránsito	443.278			443.278
Total	2.689.683	0	(70.031)	2.618.652

SITUACION ECONOMICA

	2018	2017	VARIACION	%
VENTAS				
Ventas	21.614.956,83	21.816.546,29	(201.589,46)	-0,92
Costo de Ventas (-)	13.854.407,11	14.150.172,27	(295.765,16)	-2,09
Margen Bruto en Ventas	7.760.549,72	7.666.374,02	94.175,70	1,23
GASTOS DE VENTAS Y MERCADEO	3.455.918,98	3.346.175,48	109.743,50	3,28
Persona	1.399.645,96	1.401.227,13	(1.581,17)	(0,11)
Generales	2.056.273,02	1.944.948,35	111.324,67	5,72
GASTOS DE ADMINISTRACION	994.055,08	1.021.233,30	(27.178,22)	(2,66)
Persona	717.450,36	775.994,27	(58.543,91)	(7,54)
Generales	276.604,72	245.239,03	31.365,69	12,79
GASTOS FINANCIEROS	399.116,63	216.331,63	182.785,00	84,48
Intereses	378.588,01	201.531,41	177.056,60	87,85
Otros	20.530,62	14.800,22	5.730,40	38,72
Resultado Operativo	2.911.459,03	3.082.633,61	(171.174,58)	(5,55)
OTROS INGRESOS (Neto)	286.870,84	135.374,60	151.496,24	111,91
Resultado antes Partic. e Impuestos	3.198.329,87	3.218.008,21	(19.678,34)	(0,61)
Unidades Producidas	239.484	249.648	(10.164)	(4,07)
Unidades Vendidas	241.332	234.970	6.362	2,71

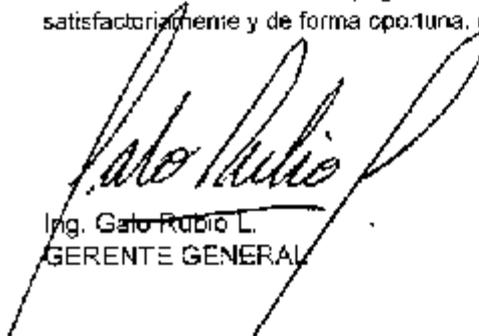
3. Propuesta del destino de las utilidades

Dejando a salvo el mejor criterio de la Junta General, sugiero que la utilidad neta generada en el ejercicio económico 2018 se destine a la cuenta "Ganancias Acumuladas".

Desglose del Resultado	Participación Trabajadores	479.749,48
	Impuesto a la Renta	590.428,45
	Reserva Legal	106.407,60
	Utilidades Acumuladas	2.021.744,34
	Total	3.198.329,87

4. Otros

Las obligaciones laborales, impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y las Municipalidades, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, etc., se han cumplido satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.


 Ing. Gato Rubio L.
 GERENTE GENERAL