

INFORME DE GERENCIA 2011

Señores socios de Fabribat Cía. Ltda:

El ejercicio 2011 registra una variación positiva en su resultado neto anual, en relación al ejercicio económico del 2010, debido al incremento del volumen de ventas y de precios durante los dos últimos meses.

Los presupuestos de venta se han cumplido satisfactoriamente, gracias al talento humano con el que cuenta la compañía

Hemos continuado con el control del stock de inventarios tanto de materia prima como de producto terminado.

Debido a la proyección de ventas, para el siguiente ejercicio se ha considerado la adquisición de maquinaria que mejore procesos y tiempos de fabricación.

Durante el segundo semestre del año 2012, se ha programado la conclusión de la construcción y por ende el traslado a las nuevas instalaciones en el sector industrial de Itulcachi.

A continuación se presentan las cifras comparativas de los ejercicios 2011 y 2010 :

SITUACION PATRIMONIAL

	Dic.31/2011	Dic.31/2010	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE			
Caja Bancos	123,204.19	146,355.39	-23,151.20
Clientes y Cuentas por Cobrar	2,647,995.15	1,958,765.34	689,229.81
Inventarios	1,353,440.63	1,460,674.14	-107,233.51
Pagos Anticipados	4,236.18	3,640.30	595.88
Suman	4,128,876.15	3,569,425.17	559,440.98
ACTIVO FIJO			
Costo Original	2,661,260.16	1,838,373.05	822,887.10
Depreciación Acumulada (-)	679,272.41	526,420.61	152,651.93
A. Fijo Intangible	23,870.00	23,870.00	0.00
Amortización Acumulada (-)	23,870.00	23,870.00	655,402.41
Suman	1,981,987.74	1,311,752.57	670,235.17
OTROS ACTIVOS			
Depósitos en Garantía	8,048.20	7,841.00	207.20
Suman	8,048.20	7,841.00	207.20
TOTAL ACTIVO	6,118,912.09	4,889,028.74	1,229,883.35
PASIVO CORRIENTE			
Obligaciones Bancarias	1,345,050.74	943,642.20	401,408.54
Proveedores	422,774.59	567,626.91	-144,852.32
Cuentas por Pagar :			
Personal	238,122.54	169,191.25	68,931.29
I. E. S. S.	27,618.13	21,826.08	5,792.05
Ministerio de Finanzas	199,815.62	168,330.94	31,484.68
Diversos	601,661.77	580,512.49	21,149.28
Suman	2,835,043.39	2,451,129.87	383,913.52

PASIVO LARGO PLAZO

Obligaciones Bancarias	631,529.70	502,864.15	128,665.55
Provisiones Jubilación Patronal	144,265.46	114,915.54	29,349.92
	775,795.16	617,779.69	158,015.47
TOTAL PASIVO	3,610,838.55	3,068,909.56	541,928.99

PATRIMONIO

Capital Social	550,400.00	550,400.00	0.00
Reserva Legal	116,262.31	97,064.97	19,197.34
Reserva Facultativa	99,528.21	99,528.21	0.00
Reserva de Capital	40,213.82	40,213.82	0.00
Pérdidas Ejercicios Anteriores	1,013,714.84	648,965.35	364,749.49
Resultado Neto del Ejercicio	687,954.36	383,946.83	304,007.53
Suman	2,508,073.54	1,820,119.18	687,954.36
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6,118,912.09	4,889,028.74	1,229,883.35

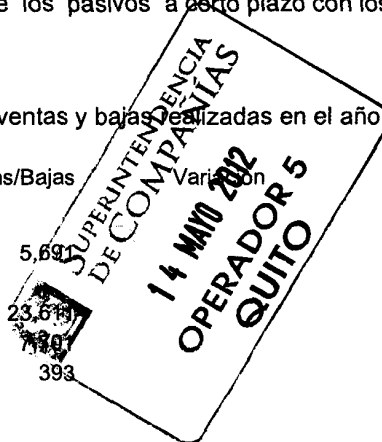
Indice de Liquidez	1.46	1.46	
Capital de Trabajo	1,293,832.76	1,118,305.30	175,527.46 0.157

El capital de Trabajo del año 2011, se ha incrementado en un 16% lo que permite cumplir con suficiencia las obligaciones que mantiene la compañía con todos sus acreedores.

El indice de liquidez de 1.46 determina el nivel de cobertura de los pasivos a corto plazo con los activos convertibles a corto plazo.

La variación en el Activo Fijo corresponde a las adquisiciones, ventas y bajas realizadas en el año

	Compras	Ventas/Bajas	Variación
Construcciones en Curso	801,219	5,691	
Maquinaria, Equipo e Instalaciones	10,048	23,613	
Vehículos	16,933	739	
Equipo Computación	18,062	393	
Muebles y Equipos Varios	14,021		
Importaciones en Transito			
Total	860,283	37,396	822,887



SITUACION ECONOMICA

	2011	2010	VARIACION	%
VENTAS				
Ventas	10,361,173.09	8,566,440.44	1,794,732.65	20.95
Costo de Ventas (-)	7,413,582.04	6,098,486.76	1,315,095.28	21.56
Margen Bruto en Ventas	2,947,591.05	2,467,953.68	479,637.37	19.43
GASTOS DE VENTAS Y MERCADEO	1,393,779.97	1,489,178.80	-95,398.83	-6.41
Personal	600,819.50	634,191.71	-33,372.21	-5.26
Generales	792,960.47	854,987.09	-62,026.62	-7.25
GASTOS DE ADMINISTRACION	373,964.42	275,127.10	98,837.32	35.92
Personal	297,683.03	210,234.71	87,448.32	41.60
Generales	76,281.39	64,892.39	11,389.00	17.55
GASTOS FINANCIEROS	134,247.82	120,766.84	13,480.98	11.16
Intereses	113,599.35	101,517.12	12,082.23	11.90
Otros	20,648.47	19,249.72	1,398.75	7.27
Resultado Operativo	1,045,598.84	582,880.94	462,717.90	79.38
OTROS GASTOS	4,135.37	2,209.80	1,925.57	87.14
Costos no aplicados	4,135.37	2,209.80	1,925.57	87.14
INGRESOS NO OPERACIONALES	12,122.50	29,860.70	-17,738.20	-59.40
Intereses Ganados		1,355.03	-1,355.03	
Otros Ingresos	12,122.50	28,505.67	-16,383.17	
Resultado antes Partic. e Impuestos	1,053,585.97	610,531.84	443,054.13	72.57
Unidades Producidas	151,926	140,455	11,471	8.17
Unidades Vendidas	148,651	136,155	12,496	9.18

Como se menciona al inicio del presente informe, la empresa ha enfrentado la constante variación de los precios de sus principales materias primas, sin embargo a través de la optimización de los recursos humanos y económicos ha logrado incrementar los volúmenes de producción en el 8% y en ventas el 9%, con relación al año anterior.

El margen bruto en ventas presenta un incremento del 19%, que se explica objetivamente en el incremento del precio del plomo, principal componente de las baterías.

El incremento en los gastos operativos, se debe a la reestructura de las diferentes áreas de la empresa indispensable para el cumplimiento de los objetivos que constan en los diferentes presupuestos económicos y financieros fijados por esta gerencia.

DISTRIBUCION DEL RESULTADO

Se propone la distribución del resultado del ejercicio con las siguientes partidas :

Participación Trabajadores	158,037.90
Impuesto a la Renta	207,593.71
Reserva Legal	34,397.72
Utilidades no Distribuidas	653,556.64

Total

1,053,585.97



Ing. Galo Rubio L.
GERENTE GENERAL

