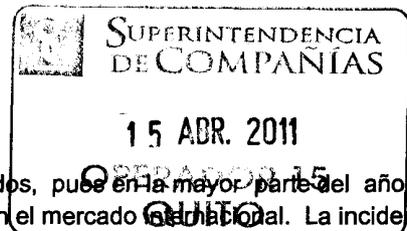


# FABRIBAT CIA.LTDA.



## INFORME DE GERENCIA 2010

El ejercicio 2010 registra una considerable disminución en sus resultados, pues en la mayor parte del año los precios del plomo se han mantenido en niveles altos, por dificultades en el mercado mundial. La incidencia del costo de la materia prima no se traslada al precio de venta sino hasta el mes de octubre, cuyo incremento no cubrió el costo real del plomo, generando una disminución en los márgenes de operación.

Para contrarrestar el continuo crecimiento en el precio de plomo se ha realizado controles y recortes tanto en los stocks de inventarios como en los costos de operación.

Este año se incrementó sustancialmente la ejecución de la construcción de la nueva Planta de Producción, para lo cual hemos obtenido el financiamiento de la Corporación Financiera Nacional.

A continuación se presentan las cifras comparativas de los ejercicios 2010 y 2009 :

### SITUACION PATRIMONIAL

	Dic.31/2010	Dic.31/2009	VARIACION
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja Bancos	146,355.39	116,788.84	29,566.55
Clientes y Cuentas por Cobrar	1,958,765.34	2,053,370.50	(94,605.16)
Inventarios	1,460,674.14	1,247,748.86	212,925.28
Pagos Anticipados	3,640.30	3,609.13	31.17
<b>Suman</b>	<b>3,569,435.17</b>	<b>3,421,517.33</b>	<b>147,917.84</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>			
Costo Original	1,838,373.05	948,983.19	889,389.86
Depreciación Acumulada ( - )	526,620.48	438,883.42	87,737.06
A. Fijo Intangible	23,870.00	23,870.00	0.00
Amortización Acumulada ( - )	23,870.00	22,196.98	1,673.02
<b>Suman</b>	<b>1,311,752.57</b>	<b>511,772.79</b>	<b>799,979.78</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>			
Depósitos en Garantía	7,841.00	4,741.00	3,100.00
<b>Suman</b>	<b>7,841.00</b>	<b>4,741.00</b>	<b>3,100.00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4,889,028.74</b>	<b>3,938,031.12</b>	<b>950,997.62</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Obligaciones Bancarias	943,642.20	865,911.59	77,730.61
Proveedores	567,626.91	144,802.58	422,824.33
Cuentas por Pagar :			
Personal	169,191.25	272,419.74	(103,228.49)
I. E. S. S.	21,826.08	20,707.09	1,118.99
Ministerio de Finanzas	168,330.94	308,299.73	(139,968.79)
Diversos	580,512.49	759,379.80	(178,867.31)
<b>Suman</b>	<b>2,451,129.87</b>	<b>2,371,520.53</b>	<b>79,609.34</b>

**PASIVO LARGO PLAZO**

Obligaciones Bancarias	502,864.15	35,433.63	467,430.52
Provisiones Jubilación Patronal	114,915.54	94,904.58	20,010.96
	<b>617,779.69</b>	<b>130,338.21</b>	<b>487,441.48</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3,068,909.56</b>	<b>2,501,858.74</b>	<b>567,050.82</b>

**PATRIMONIO**

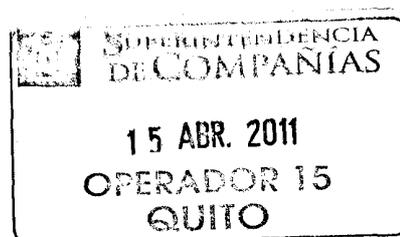
Capital Social	550,400.00	550,400.00	0.00
Reserva Legal	97,064.97	58,570.64	38,494.33
Reserva Facultativa	40,213.82	99,528.21	(59,314.39)
Reserva de Capital	99,528.21	40,213.82	59,314.39
Pérdidas Ejercicios Anteriores	648,965.35	(82,427.62)	731,392.97
Resultado Neto del Ejercicio	383,946.83	769,887.33	(385,940.50)
<b>Suman</b>	<b>1,820,119.18</b>	<b>1,436,172.38</b>	<b>383,946.80</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>4,889,028.74</b>	<b>3,938,031.12</b>	<b>950,997.62</b>
Indice de Liquidez	1.46	1.44	
Capital de Trabajo	1,118,305.30	1,049,996.80	68,308.50

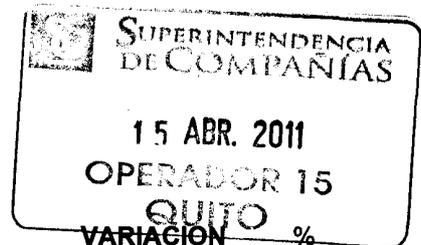
El capital de Trabajo del año 2010, se ha incrementado en un 6,5% lo que permite cumplir con suficiencia las obligaciones que mantiene la compañía con todos sus acreedores.

El indice de liquidez de 1.46 determina el nivel de cobertura de los pasivos a corto plazo con los activos convertibles a corto plazo.

La variación en el Activo Fijo corresponde a las adquisiciones, ventas y bajas realizadas en el año :

	Compras	Ventas/Bajas	Variación
Construcciones en Curso	472,379		
Maquinaria, Equipo e Instalaciones	122,019	6,358	
Vehículos	330,892	61,108	
Equipo Computación	26,443		
Muebles y Equipos Varios	15,742		
Activos Fijos por Fusión		16,087	
Importaciones en Transito	5,468		
<b>Total</b>	<b>972,943</b>	<b>83,553</b>	<b>889,390</b>





## SITUACION ECONOMICA

	2010	2009	VARIACION	%
<b>VENTAS</b>				
Ventas	8,566,440.44	7,096,526.37	1,469,914.07	20.71
Costo de Ventas (-)	6,098,486.76	4,142,589.51	1,955,897.25	47.21
<b>Margen Bruto en Ventas</b>	<b>2,467,953.68</b>	<b>2,953,936.86</b>	<b>(485,983.18)</b>	<b>(16.45)</b>
<b>GASTOS DE VENTAS Y MERCADEO</b>	<b>1,489,178.80</b>	<b>1,445,553.25</b>	<b>43,625.55</b>	<b>3.02</b>
Personal	634,191.71	588,179.47	46,012.24	7.82
Generales	854,987.09	857,373.78	(2,386.69)	(0.28)
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>275,127.10</b>	<b>185,584.23</b>	<b>89,542.87</b>	<b>48.25</b>
Personal	210,234.71	134,351.56	75,883.15	56.48
Generales	64,892.39	51,232.67	13,659.72	26.66
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>120,766.84</b>	<b>140,443.64</b>	<b>(19,676.80)</b>	<b>(14.01)</b>
Intereses	101,517.12	126,466.26	(24,949.14)	(19.73)
Otros	19,249.72	13,977.38	5,272.34	37.72
<b>Resultado Operativo</b>	<b>582,880.94</b>	<b>1,182,355.74</b>	<b>(599,474.80)</b>	<b>(50.70)</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>2,209.80</b>	<b>2,532.78</b>	<b>(322.98)</b>	<b>(12.75)</b>
Costos no aplicados	2,209.80	2,532.78	(322.98)	(12.75)
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>29,860.70</b>	<b>35,853.68</b>	<b>(5,992.98)</b>	<b>(16.72)</b>
Intereses Ganados	1,355.03	677.21	677.82	
Otros Ingresos	28,505.67	35,176.47	(6,670.80)	
<b>Resultado antes Partic. e Impuestos</b>	<b>610,531.84</b>	<b>1,215,676.64</b>	<b>(605,144.80)</b>	<b>(49.78)</b>
Unidades Producidas	140,455	122,220	18,235	14.92
Unidades Vendidas	136,155	115,375	20,780	18.01

Como se menciona al inicio del presente informe, la empresa ha enfrentado la constante variación de los precios de sus principales materias primas, sin embargo a través de la optimización de los recursos humanos y económicos ha logrado incrementar los volúmenes de producción en el 15% y en ventas el 18%, con relación al año anterior.

El margen bruto en ventas presenta una disminución del 16,45%, que se explica objetivamente en el incremento del precio del plomo, principal componente de las baterías.

El incremento en los gastos operativos, se debe a la reestructuración de las diferentes áreas de la empresa, dicho incremento fue el mínimo indispensable para el cumplimiento de los objetivos que constan en los diferentes presupuesto económicos y financieros fijados por esta gerencia.

## DISTRIBUCION DEL RESULTADO

Se propone la distribución del resultado del ejercicio con las siguientes partidas :

Participación Trabajadores

91,579.78

Impuesto a la Renta	135,005.23
Reserva Legal	19,197.34
Utilidades no Distribuidas	364,749.49
Total	<b>610,531.84</b>



Ing. Galo Rubio L.  
GERENTE GENERAL

