

FABRIBAT CIA.LTDA.

INFORME DE GERENCIA 2009

La compañía durante el ejercicio 2009 se encuentra desarrollando actividades de optimización en sus diferentes áreas. Los resultados obtenidos registran un crecimiento en la producción de baterías, así como en sus ventas a nivel nacional.

El capítulo del manejo de inventarios siempre requiere una especial atención, pues al estar sujetos a precios internacionales y al comportamiento del mercado interno, no siempre es posible realizar una planificación a mediano plazo, por sus constantes variaciones; sin embargo en el presente año se consiguió mantener un nivel de stock que permitió cumplir con normalidad los presupuestos de producción.

En el área financiera, las políticas de crédito en ventas y el manejo de adquisiciones a proveedores utilizando líneas de crédito, han permitido una administración eficiente de los recursos.

A continuación se presentan las cifras comparativas de los ejercicios 2009 y 2008 :

SITUACION PATRIMONIAL

	'Dic.31/2009	'Dic.31/2008	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE			
Caja Bancos	116,788.84	282,889.06	(166,100.22)
Clientes y Cuentas por Cobrar	2,053,370.50	1,762,453.40	290,917.10
Inventarios	1,247,748.86	826,476.48	421,272.38
Pagos Anticipados	3,609.13	2,785.21	823.92
Suman	3,421,517.33	2,874,604.15	546,913.18
ACTIVO FIJO			
Costo Original	948,983.19	589,592.42	359,390.77
Depreciación Acumulada (-)	438,883.42	263,745.92	175,137.50
A. Fijo Intangible	23,870.00	23,870.00	0.00
Amortización Acumulada (-)	22,196.98	20,259.94	1,937.04
Suman	511,772.79	329,456.56	182,316.23
OTROS ACTIVOS			
Depósitos en Garantía	4,741.00	3,000.00	1,741.00
Suman	4,741.00	3,000.00	1,741.00
TOTAL ACTIVO	3,938,031.12	3,207,060.71	730,970.41
PASIVO CORRIENTE			
Obligaciones Bancarias	865,911.59	912,848.91	(46,937.32)
Proveedores	144,802.58	168,572.06	(23,769.48)
Cuentas por Pagar :			
Personal	272,419.74	179,092.83	93,326.91
I. E. S. S.	20,707.09	37,739.80	(17,032.71)
Ministerio de Finanzas	308,299.73	196,192.74	112,106.99
Diversos	759,379.80	374,244.89	385,134.91
Suman	2,371,520.53	1,868,691.23	502,829.30

PASIVO LARGO PLAZO

Obligaciones Bancarias	35,433.63	80,387.29	(44,953.66)
Provisiones Jubilación Patronal	94,904.58	61,843.54	33,061.04
	130,338.21	142,230.83	(11,892.62)
TOTAL PASIVO	2,501,858.74	2,010,922.06	490,936.68

PATRIMONIO

Capital Social	550,400.00	200,000.00	350,400.00
Reserva Legal	58,570.64	33,894.29	24,676.35
Reserva Facultativa	99,528.21	99,528.21	0.00
Reserva de Capital	40,213.82	390,213.82	(350,000.00)
Pérdidas Ejercicios Anteriores	(82,427.62)	(21,024.71)	(61,402.91)
Resultado Neto del Ejercicio	769,887.33	493,527.04	276,360.29
Suman	1,436,172.38	1,196,138.65	240,033.73
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	3,938,031.12	3,207,060.71	730,970.41

Indice de Liquidez	1.44	1.54
Capital de Trabajo	1,049,996.80	1,005,912.92

Los rubros que integran el Activo Corriente demuestran que la empresa cuenta con los recursos suficientes para cumplir con todos sus compromisos adquiridos y que se detallan en las partidas que conforman el Pasivo Corriente.

El indice de liquidez de 1.44 determina el nivel de cobertura de los pasivos a corto plazo con los activos convertibles a corto plazo.

La variación en el Activo Fijo corresponde a las adquisiciones, ventas y bajas realizadas en el año :

	Compras	Ventas/Bajas	Variación
Terrenos	49,665		
Construcciones en Curso	32,126	16,328	
Maquinaria, Equipo e Instalaciones	84,835		
Vehículos	104,604	21,916	
Equipo Computación	26,877	1,964	
Muebles y Equipos Varios	12,845	1,531	
Activos Fijos por Fusión	90,178		
Total	401,131	41,740	359,391

SITUACION ECONOMICA

	2009	2008	VARIACION	%
VENTAS				
Ventas	7,096,526.37	6,737,810.88	358,715.49	5.32
Costo de Ventas (-)	4,142,589.51	4,472,618.92	(330,029.41)	(7.38)
Margen Bruto en Ventas	2,953,936.86	2,265,191.96	688,744.90	30.41
GASTOS DE VENTAS Y MERCADEO	1,445,553.25	1,157,643.76	287,909.49	24.87
Personal	588,179.47	511,043.12	77,136.35	15.09
Generales	857,373.78	646,600.64	210,773.14	32.60
GASTOS DE ADMINISTRACION	185,584.23	181,145.74	4,438.49	2.45
Personal	134,351.56	121,602.76	12,748.80	10.48
Generales	51,232.67	59,542.98	-8,310.31	(13.96)
GASTOS FINANCIEROS	140,443.64	162,172.83	(21,729.19)	(13.40)
Intereses	126,466.26	135,016.75	(8,550.49)	(6.33)
Otros	13,977.38	27,156.08	(13,178.70)	(48.53)
Resultado Operativo	1,182,355.74	764,229.63	418,126.11	54.71
OTROS GASTOS	2,532.78	2,417.87	114.91	4.75
Costos no aplicados	2,532.78	2,417.87	114.91	4.75
INGRESOS NO OPERACIONALES	35,853.68	24,645.83	11,207.85	45.48
Intereses Ganados	677.21	91.31	585.90	
Otros Ingresos	35,176.47	24,554.52	10,621.95	
Resultado antes Partic. e Impuestos	1,215,676.64	786,457.59	429,219.05	54.58
Unidades Producidas	122,220	94,016	28,204	30.00
Unidades Vendidas	115,375	90,949	24,426	26.86

Como se demuestra en el análisis de las variaciones con relación al ejercicio 2008, la compañía a través de sus diferentes áreas, ha logrado incrementos del 30% en sus volúmenes de producción y 27% en ventas.

Si realizamos un análisis del crecimiento del valor de ventas anuales, en relación al ejercicio 2008 es el 5%, se demuestra que los precios de venta no crecieron en la misma proporción al volumen de unidades facturadas, cuya variación fue del 27%. La compañía decidió realizar una disminución de sus precios de venta, con el fin de mantenerse competitivos dentro del mercado.

En el rubro costo de ventas, se observa que existe un considerable decremento en relación al año anterior, originado principalmente en la incidencia del costo del plomo, que es la principal materia en el proceso de producción de las baterías. Durante el primer semestre 2009, los precios de este rubro registran una tendencia a la baja y a partir del mes de Agosto un progresivo incremento del costo de adquisición.

En la estructura de Gastos Operativos, los valores registrados presentan una razonable variación, indispensable para la obtención de los resultados, en las diferentes actividades comerciales desarrolladas en este año.

DISTRIBUCION DEL RESULTADO

Se propone la distribución del resultado del ejercicio con las siguientes partidas :

Participación Trabajadores	186,486.70
Impuesto a la Renta	259,302.61
Reserva Legal	38,494.36
Dividendos por Pagar	731,392.97

Total	1,215,676.64
-------	---------------------


Ing. Galo Rubio L.
GERENTE GENERAL

