

54874

## INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE DAVOS CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a lo estipulado en la Ley de Compañías y los Estatutos de Davos Cía. Ltda., y como Gerente de la misma, presento a ustedes el informe de labores administrativas correspondiente al ejercicio económico del primero de enero al treinta y uno de diciembre de 2007.

1. El año 2007, fue un año difícil para la compañía, toda vez que no se logró alcanzar los resultados esperados. Las ventas de la ciudad de Quito y Cuenca se vieron afectadas por aspectos tales como incremento de competencia en el sector que operamos, un alto nivel de rotación de los administradores generales de cada uno de los locales, así como el incremento de costos de operación como resultado de la propia situación económica del país.

Al cierre del ejercicio del año 2007, la compañía a nivel nacional facturó US \$288 mil (Quito US \$133 mil y Cuenca US \$155 mil) con unos costos de operación y gastos de administración por US \$291 mil que generaron una pérdida de US \$3 mil.

A fin de mejorar la situación financiera de la compañía, durante el año 2007, se realizó las siguientes actividades:

- Inversión de US \$7 mil en la ampliación de dos habitaciones nuevas y en la adecuación de las habitaciones y baños antiguos en la ciudad de Quito.
  - Actualización de la página web de la compañía, a fin de permitir que los visitantes puedan realizar sus reservas para habitaciones directamente en esta página.
  - Contratación de Administradores Generales para Quito y Cuenca con mayor experiencia en el área, lamentablemente, como se mencionó anteriormente dicho personal permaneció pocos meses en la compañía.
  - Implementación y mejoramiento del sistema de control de inventarios y consumo de los mismos.
  - Lanzamiento de nuevos productos como "Desayunos Gordos" y "Martinis".
2. Durante el año 2007, las oficinas administrativas de la compañía, fueron trasladadas a nuevas oficinas ubicadas en la Av. Republica y Diego de Almagro, arrendadas por un lapso de dos años. Con este cambio se logró que las tres áreas de la compañía Cafecito Quito, Cafecito Cuenca y Administración General funcionen de mejor manera.
  3. He cumplido con todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Socios.
  4. Recomiendo a la Junta General adoptar las siguientes acciones para cumplir los objetivos del año 2008.
    - Fortalecer nuestra línea de negocios para hospedaje a través de la implantación de una campaña publicitaria más agresiva.

- Implementar un plan de capacitación para nuestro personal que permita mejorar su nivel de atención y servicio a los clientes.
- Evaluar la posibilidad de abrir otra sucursal en la Región Costa de la República.
- Desarrollar nuevas líneas de negocios enfocándonos en el mercado de desayunos y otros platos y bebidas.

Quito, marzo 20 del 2008

Atentamente,

  
Anthony Lloyd  
Gerente General

