

IG2008-001

Quito, DM 15 de Abril del 2008

Señores Accionistas
IMPORTAGRIFLOR CIA LTDA
Quito

Estimados Señores:

Cumpliendo con mi obligación reglamentaria como legal, a continuación sírvanse encontrar mi informe anual como Gerente General correspondiente al ejercicio económico 2007, de Importagriflor Cia.Ltda.

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para ejercicio económico 2007.-

Iniciamos las operaciones de este año elaborando un plan estratégico de ventas, lamentablemente y debido a la competencia no hemos tenido los resultados esperados.

Considero que los 6 meses de operación inicial durante el año 2007, han servido para afianzar la operación de la compañía en Ecuador, además de establecer su presencia y ocupar un puesto muy respetable en el mercado ecuatoriano.

Considero para el año 2008, importante implementar ciertos cambios para mejorar la recuperación de cartera, los cuales menciono a continuación:

- a) Implementar conjuntamente con los clientes, un proceso de aprobación de actas e informes, previo a la emisión de las facturas, con el fin de reducir los tiempos de revisión y aprobación de las facturas emitidas.
- b) Efectuar reuniones mensuales con el cliente para verificar y supervisar los avances, correctivos y cumplimiento de los productos y servicios vendidos, así como de su facturación.
- c) Definir plazos máximos de pago de facturas emitidas para evitar problemas de liquidez.

De esta manera cumpliremos los objetivos previstos para Importagriflor Cia Ltda. , para el primer semestre de operación del año 2008.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas.-

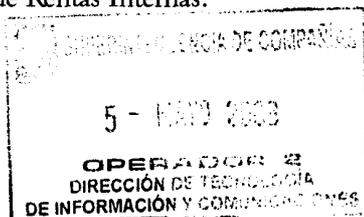
Como administrador de la empresa he vigilado y respetado que se cumplan todas las decisiones y mandatos impuestos por ustedes señores accionistas.

3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico 2007.-

Entre los hechos extraordinarios más importantes podemos citar:

La empresa en el 2007 realizo cambios de funciones y personal del departamento de contabilidad en consecuencia de esta acción se producen algunos cambios en las cuentas del balance presentado en el 2007 debido a errores registrados y no solucionados antes de la presentación de los mismos. El departamento contable realizo las siguientes soluciones:

- a. Se declara un valor de gasto provisión para cuentas incobrables que no corresponde al porcentaje del 1% que propone la ley, Solución.- realizarse una verificación de las cuentas pendientes de cobro y pro visionar de acuerdo al porcentaje de provisión.
- b. Se declara un valor como crédito tributario a favor de la empresa que no es equivalente al enviado en anexos transaccionales y declaraciones de impuestos, Solución.- realizar una revisión de cuentas de mayor de impuestos por pagar al Servicio de Rentas Internas.



IG2008-002

- c. Se presentan varios gastos detallados según sucursales que no es obligatorio según monto de ventas equivalentes a la matriz. Solución.- realizarse una unificación de gastos directamente a la matriz.
- d. Se muestran valores de anticipos que provienen de años anteriores que se debió cerrar. Solución.- Cerrar cuentas de anticipos mediante ajustes contra el gasto.
- e. El mes de Junio se declara el valor de compras tarifa 0% y 12% por el valor de \$361.344,16 y debía ser declarado por el valor de \$357.279,67, se deja constancia y se notifica que el anexo transaccional fue enviado, Solución.- realizarse una declaración correctiva que será efectuada en el mes de marzo del 2008.
- f. El mes de Julio se declara el valor de ventas tarifa 0% y 12% por el valor de \$393.123,05 y debía ser declarado por el valor de \$393.412,89; también se declara el valor de compras tarifa 0% y 12% por el valor de \$241.356,28 y debía ser declarado por el valor de \$234.263,14, se deja constancia y se notifica que el anexo transaccional fue enviado, Solución.- realizarse una declaración correctiva que será efectuada en el mes de marzo del 2008.
- g. El mes de Agosto se declara el valor de compras tarifa 0% y 12% por el valor de \$353.095,15 y debía ser declarado por el valor de \$345.166,04, se deja constancia y se notifica que el anexo transaccional fue enviado, Solución.- realizarse una declaración correctiva que será efectuada en el mes de marzo del 2008.
- h. El mes de Septiembre se declara el valor de compras tarifa 0% y 12% por el valor de \$365.557,68 y debía ser declarado por el valor de \$362.764,48, se deja constancia y se notifica que el anexo transaccional fue enviado, Solución.- realizarse una declaración correctiva que será efectuada en el mes de abril del 2008.
- i. El mes de Octubre se declara el valor de ventas tarifa 0% y 12% por el valor de \$391.466,95 y debía ser declarado por el valor de \$391.701,56; también se declara el valor de compras tarifa 0% y 12% por el valor de \$271.903,83 y debía ser declarado por el valor de \$272.798,14, se deja constancia y se notifica que el anexo transaccional fue enviado, Solución.- realizarse una declaración correctiva que será efectuada en el mes de abril del 2008.
- j. El mes de Noviembre se declara el valor de compras tarifa 0% y 12% por el valor de \$282.564,94 y debía ser declarado por el valor de \$285.220,88, se deja constancia y se notifica que el anexo transaccional fue enviado, Solución.- realizarse una declaración correctiva que será efectuada en el mes de abril del 2008.
- k. El mes de Diciembre se declara el valor de compras tarifa 0% y 12% por el valor de \$323.446,70 y debía ser declarado por el valor de \$282.073,69, se deja constancia y se notifica que el anexo transaccional fue enviado, Solución.- realizarse una declaración correctiva que será efectuada en el mes de abril del 2008.
- l. En el mes de Diciembre se declara el valor de depreciaciones por el valor de \$19891.74 y debía ser \$3552.49, se deja en constancia el cuadro de activos existentes. Solución: Calcular los valores de depreciaciones de acuerdo a la existencia en activos depreciables.

Considero que no existen otros hechos de relevancia que deba informar a ustedes, señores accionistas, en todo caso me permito informar que la compañía ha cumplido con sus obligaciones societarias, tributarias y laborales en su totalidad y cabalidad de acuerdo con la normativa legal y reglamentaria vigente.

IG2008-003

4. Situación financiera contable de la empresa.-

La situación financiera de la empresa a Diciembre del 2007, es la siguiente:

ACTIVOS	USD 1.923.450,31
PASIVOS	USD 1.699.966,59
PATRIMONIO	USD 150.899,50
RESULTADO DEL EJERCICIO	USD 72.584,22

5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas.-

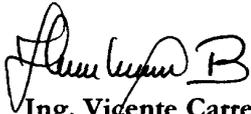
Se realizo la provisión para repartir a los empleados hasta el 15 de abril del 2008.

6. Recomendaciones.-

Considero que la situación de la compañía es estable pero podría ser mejor si logramos aumentar nuestras ventas logrando obtener la ayuda de proveedores y clientes estratégicos, parte de las soluciones para alcanzar estas metas serían:

- a. Optimizar precios y cartera de proveedores
- b. Redimensionar los recursos administrativos y operativos.
- c. Mejorar infraestructura de comunicaciones..
- d. Incrementar la fuerza de ventas para captar nuevos clientes.
- e. Disponer de información ágil e inmediata de los productos que distribuimos a nivel nacional.
- f. Incrementar el mercado obteniendo documentos de seguridad sin riesgo de perdida.

Atentamente,



Ing. Vicente Carrera Bracho
Gerente General