



TRANSPORTES PESADOS "CRUCEROS ANDINOS" Cía. Ltda.

Servicio de Transporte: Carga Encomiendas y Mudanzas a Nivel Nacional

Quito, abril del 2008

INFORME DE GERENCIA

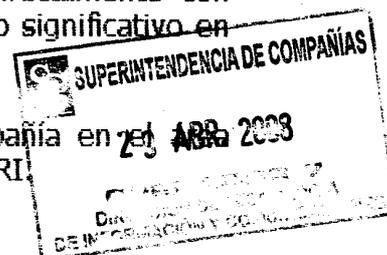
Señores accionistas pongo en conocimiento el Informe de Gerencia del año 2007, tomándose en consideración simplemente los aspectos más relevantes, los cuales detallo a continuación:

Acciones de Gestión Administrativa.

1. Se realizó la gestión para conseguir la adjudicación por parte de almacenes TIA, la transportación de sus productos de las rutas de Manabí, Bahía, Portoviejo, Calceta, Chone, Jipijapa.
2. En cuanto a la publicidad se ha dado mayor énfasis en este año, por cuanto es una herramienta importante que ha permitido darnos a conocer en mayor proporción en el mercado, esperando resultados a corto plazo.
3. Durante el año se a cumplido con normalidad las obligaciones de la compañía con las siguientes Instituciones: SRI, IESS, Aporte a la Super de compañía, y el aporte a la Cámara de Comercio.
4. Se inicio el trámite para realizar el convenio de pago sobre la deuda mantenida con el Municipio por concepto de Patente.

Acciones de Gestión Financiera.

1. Se realizó una reorganización total con respecto a la administración contable financiera, permitiendo que ello facilite información confiable y oportuna. Eliminando riesgos con los organismos de control, tal es el caso del SREVICIOS DE RENTAS INTERNAS, y SUPER DE COMPANIAS.
2. Se sigue manteniendo el servicio de telefonía celular directamente con CONECELL, de manera que TRANSCRUZAN logró un ahorro significativo en relación al año anterior.
3. A pesar las dificultades que a tenido que pasar la compañía en el 2007 contable nos seguimos manteniendo en Lista Blanca en el SRI.





TRANSPORTES PESADOS "CRUCEROS ANDINOS" Cía. Ltda.

Servicio de Transporte: Carga Encomiendas y Mudanzas a Nivel Nacional

4. Por la baja temporada de trabajo los señores acciones decidieron entregar el local que se mantenía en Guayaquil, lo cual significó un egreso menos para cada uno.

DEBILIDADES

1. En vista que TRANSCRUZAN no dispone de las suficientes unidades de transporte, la organización perdió los ingresos provenientes de algunos clientes:
2. La falta de publicidad de los servicios que brinda la compañía.
3. TRANSCRUZAN a esta fecha no mantiene un punto de equilibrio, entre sus ingresos (Aportaciones) y los gastos administrativos, de forma que cualquier incidente o evento negativo podría afectar gravemente a la organización en caso de presentarse (Robos, accidentes, tardanza de pago de clientes, etc).

OPORTUNIDADES

Es importante evaluar la renovación del seguro de carga, en vista de que este es un requisito relevante y es solicitado por potenciales clientes para la contratación de nuestros servicios.

SUGERENCIAS

1. Con la finalidad de que TRANSCRUZAN incremente su solidez financiera sugiero que se evalúe incrementar el porcentaje de aportes, ya sea por parte de los señores contratados, de los accionistas, o de los dos.
2. Para brindar nuestros servicios a más empresas es necesario evaluar el incremento de unidades, ya sea por medio de los accionistas, o con el incremento de unidades contratadas

Holguer Ruiz Pacheco
CI 170724920-5
GERENTE GENERAL

**Compañía de Transportes Cruceros Andinos
TRANSCRUZAN**

