

Quito, marzo 12 de 2019

Señor
Presidente de la Junta
General de Socios de
TEXTILES TORNASOL Cia. Ltda.
Ciudad

De mi consideración:

En cumplimiento de la disposición contenida en el estatuto de la Compañía y de acuerdo con disposiciones de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en su conocimiento y por su intermedio a los señores Socios de la Compañía, el informe de la gestión cumplida, durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil dieciocho.

Las operaciones desarrolladas por la Compañía, se han cumplido parcialmente, de acuerdo con las expectativas proyectadas a inicio del periodo, las cuales fueron afectadas, por varios factores económicos controlables y no controlables, que entre otros tenemos, el aumento o disminución de precios de varios insumos, así como de servicios y materiales requeridos para cumplir con el proceso productivo, con su efecto directo en nuestros precios de venta. Así mismo, hemos tenido en ocasiones que ajustar precios de ventas, ofrecer descuentos, con la finalidad de presentar factores que hagan atractivo el consumo de nuestros productos. No obstante, estas políticas no surtieron efecto en forma efectiva, por cuanto las ventas no se incrementaron, de acuerdo a las proyecciones iniciales.

Estos factores, agregados a nuestra incertidumbre operativa, han dado como resultado el incremento de costos y gastos operativos así como de gestión, superando esta etapa, con esfuerzo y trabajo, decisiones relacionadas con inversiones, adquisición de insumos, bienes y servicios, manejo prudente de precios de venta, para mantener activos a nuestros clientes, ya que en la mayor parte de los casos, hemos asumido impuestos, descuentos no presupuestados, cumpliendo con buen grado de calidad, con el fin de mantenernos presentes en nuestro nicho de mercado.

Los hechos antes indicados, nos han impactado como a cualquiera otra empresa, lo que nos ha permitido seguir adelante ha sido nuestro deseo de superar estas incertidumbres y variables no controlables, en función de estrategias financieras, en cuanto a adquisiciones de insumos y materiales, trabajo sostenido y tesonero, estos hechos, han incidido en alguna forma en los resultados de nuestra gestión, los mismos que seguidamente se indican.

En relación a objetivos y metas propuestos, nos referiremos al termómetro indicador de gestión, que en este caso está dado por el volumen de ventas. En el ejercicio 2017 el monto de ventas alcanzó la suma de US\$ 3.036.147 y en este periodo las ventas ascienden a US\$ 3.100.029, produciéndose un incremento que asciende a US\$ 63.881 equivalente al 2.10%, que deja un crecimiento mínimo e imperceptible en el volumen de ventas, (con los montos proyectados al inicio del periodo), con relación al periodo anterior, determinada entre otros, por varios factores, que se comentan brevemente

En cuanto al margen de utilidad, de acuerdo con los resultados antes indicados, tenemos una disminución de US\$ -69.574 que representa un -6.76 % con relación al periodo anterior, los mismos que corresponden a variación de costos de producción, los cuales disminuyeron en US\$ -36.027 dejando una diferencia porcentual del -1.66%, así como un incremento de gastos de operación los cuales aumentaron en US\$ 105.236 equivalentes al 23.68%,

factores que dejan ver como resultado final que la utilidad de operación decreció en US\$ -174.810, que representa un -29.92% de disminución, lo que nos permite afirmar que en el periodo luego de haber tomado los correctivos necesarios, no hemos superado los resultados esperados, tanto en costos, gastos fijos y variables. Consecuentemente, en el resultado final se aprecia que el nivel de utilidad de ejercicio, ha disminuido en US\$ -185.045 que representa un -32.02%, como efecto directo del pequeño incremento de ventas presupuestado del periodo, con relación al ejercicio anterior. De otra parte, el costo de ventas por los efectos citados, se incrementó en US\$ 133.455 que representa un 6.65%. Por último, podemos concluir indicando que no hemos crecido en volumen de ventas y sin embargo se han incrementado tanto costos de producción y costo de ventas, de manera paralela. Concluyendo, este periodo ha sido uno de los más irregulares y difíciles que los periodos anteriores.

Con el fin de objetivizar lo indicado, en los Anexos No. 1 y 2, se incluye estado de resultados y estado costo producción y ventas comparativos, correspondientes a los periodos 2017 y 2018, de los cuales se puede comentar algunos aspectos adicionales.

Los elementos del costo, por los efectos anteriores, han disminuido en US\$ -69.335 que corresponden al nivel del -3.14% con relación al año 2017. La mano de obra tuvo un incremento de US\$ 13.894 que corresponde al 10.65% frente al año 2017, los gastos de fabricación se incrementaron en US\$ 103.675 equivalentes al 14.48%, respecto del año 2017, concluyendo, puedo afirmar, que no hemos cumplido razonablemente con las proyecciones de ventas, costos y producción. Resultados que necesariamente tendrán que ajustarse positivamente en el siguiente ejercicio económico.

De otra parte es necesario indicar que tanto aspectos productivos, de control administrativos, financieros, deberán optimizarse con el traslado de las todas las unidades a la nueva planta industrial de propiedad de la Compañía, lo cual nos presenta un nuevo desafío a cumplirse en lo que va de este ejercicio, así como de los siguientes.

Como política empresarial, seguimos encaminados en los procesos de mejoramiento continuo de los sistemas de producción, incluyendo labores relacionadas con reingeniería de procesos, de planta, tiempos, métodos, control de calidad, mantenimiento preventivo de maquinaria y equipos de producción, etc. Todo lo indicado nos permite disponer de un aparato productivo dinámico y acorde con las demandas del mercado.

En lo relativo a resoluciones de junta general de socios, las disposiciones se han cumplido en forma oportuna e integral.

En cuanto a la marcha administrativa de la Compañía, debemos resaltar el empeño que mantenemos para este fin, por tanto hemos implantado una infraestructura adecuada, reforzando las áreas críticas. De otra parte, contamos con asesoría en los campos administrativo, financiero y legal, lo cual nos ha permitido mantener la gestión administrativa y productiva, en forma dinámica, acorde con las necesidades y circunstancias.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, la misma ha tenido una evolución aceptable, que nos ha permitido cumplir con nuestros compromisos en forma oportuna, la expectativa para el siguiente periodo se direcciona a dinamizar y optimizar nuestros recursos, con el fin de mejorar la posición financiera y productiva, que nos permita mantener el equilibrio o a su vez un crecimiento de ventas, con relación al periodo que se informa. No está por demás informar, que en el periodo se han invertido alrededor de US\$ 480.000 en adecuaciones y maquinaria de la nueva planta industrial, cifra que ha impactado en nuestro capital de trabajo, aparte del préstamo para adquisición del terreno y edificio. Lo cual implicar que tendremos necesariamente que buscar financiamiento externo, para el despegue de las actividades.

La utilidad de ejercicio, resultado de la gestión, comparada con el patrimonio de la Empresa, representa un 13.32% de rendimiento sobre el patrimonio total, porcentaje que cumple en forma razonable con las expectativas de los señores Socios.

Del resultado operacional del presente ejercicio y de acuerdo con el estatuto social y artículo doscientos ochenta y nueve de la Ley de Compañías, me permito sugerir que las utilidades se distribuyan, de acuerdo con el siguiente detalle: 15% participación trabajadores US\$ 58.936.76, 25% impuesto renta Empresa US\$ 83.493.75, 5% Reserva legal US\$ 12.524.06, Reserva facultativa US\$ 237.957.17, que dan un total de US\$ 392.911.74, que corresponde a la utilidad de ejercicio. Esta sugerencia me permito hacerla, por cuanto no considero conveniente, que sobre el rendimiento de éste período, se distribuyan dividendos a los señores Socios, ya que los mismos restarían aún más la capacidad operativa en nuestro capital de operación y de trabajo, así como de nuestra posición patrimonial...

En mi calidad de Gerente General y para cumplir con las expectativas y objetivos del año dos mil diecinueve, me permito sugerir a la junta general, para que se realice un estudio de mercado con el fin de aprovechar de mejor manera el nivel de producción, que esperamos alcanzar en el año actual, que se inicien los tramites para incrementar el capital, el cual debe ejecutarse sobre la base de compensación de créditos, que nos permita alcanzar una mejor estructura patrimonial y presentar una mejor posición patrimonial de la Compañía.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mi agradecimiento por la confianza consignada.

Cordialmente



Ing. Joffre Izurieta S.
Gerente General

Adj. lo indicado.

TEXTILES TORNASOL CIA. LTDA.
ESTADO COSTO PRODUCCION Y VENTAS COMPARATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 2

CONCEPTOS	2017	2018	VARIACIÓN	%
INV. INIC. DE MATERIA PRIMA	45.081	100.966	55.885	
(+) COMPRAS DE MATERIA PRIMA	1.416.265	1.437.382	21.116	
TOTAL MATERIA PRIMA DISPONIBLE	1.461.346	1.538.347	77.001	
(-) INV. FINAL DE MATERIA PRIMA	-100.966	-364.872	-263.906	
TOTAL MATERIA PRIMA UTILIZADA	1.360.380	1.173.476	-186.905	86,26%
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	130.452	144.346	13.894	110,65%
(+) GASTOS DE FABRICACIÓN	715.938	819.613	103.675	114,42%
COSTO DE FABRICACION	2.206.770	2.137.435	-69.335	96,86%
(+) INV. INIC. PRODUC. EN PROCESO	30.212	65.971	35.759	
TOTAL PRODUC. EN PROCESO	2.236.982	2.203.407	-33.576	98,50%
(-) INV. FINAL PRODUC. EN PROCESO	-65.971	-68.423	-2.452	
COSTO DE PRODUCCION	2.171.011	2.134.984	-36.027	98,34%
(+) INV. INICIAL ARTICULOS TERMINADOS	111.809	275.273	163.464	
(+) COMPRAS ARTICULOS TERMINADOS	0	3.725	3.725	0,00%
TOTAL ARTICULOS TERMINADOS	2.282.820	2.413.982	131.162	105,75%
(-) INV. FINAL ARTICULOS TERMINADOS	-275.273	-272.979	2.294	
COSTO DE VENTAS	2.007.547	2.141.002	133.456	106,65%

TEXTILES TORNASOL CIA. LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 1

CONCEPTOS	2017	2018	VARIACION	%
VENTAS	3.036.147	3.100.029	63.881	102,10%
(-) COSTO DE VENTAS	(2.007.547)	(2.141.002)	(133.455)	106,65%
UTILIDAD EN VENTAS	1.028.600	959.026	(69.574)	93,24%
(-) GASTOS DE OPERACIÓN	(444.426)	(549.662)	(105.236)	123,68%
GASTOS DE ADMINISTRAC.	311.173	357.548	46.375	
GASTOS DE VENTA	133.253	192.114	58.861	
UTILIDAD DE OPERACION	584.174	409.364	(174.810)	70,08%
(+ -) MOVIMIENTO FINANCIERO	(8.217)	(16.452)	(10.235)	264,63%
OTROS INGRESOS	37.050	63.787	26.736	
OTROS EGRESOS	(43.267)	(80.239)	36.972	
UTILIDAD DE EJERCICIO	577.957	392.912	(185.045)	67,98%
(-) PARTICIPACIONES E IMPUESTOS				
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	86.694	58.937	(27.757)	67,98%
IMPUESTO RENTA EMPRESA	108.078	83.494	(24.584)	77,25%
	194.772	142.431	(52.341)	73,13%
UTILIDAD NETA DE EJERCICIO	383.186	250.481	(132.704)	65,37%