

Quito, marzo 09 de 2018

Señor
Presidente de la Junta
General de Socios de
TEXTILES TORNASOL Cia. Ltda.
Ciudad

De mi consideración:

Cumpliendo con la disposición contenida en el estatuto de la Compañía y de acuerdo con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en su conocimiento y por su intermedio a los señores Socios de la Compañía, el informe de la gestión cumplida, durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil diecisiete.

Las operaciones cumplidas por la Compañía, se han desarrollado de acuerdo con las expectativas proyectadas a inicio del ejercicio, las cuales fueron afectadas, por varios factores económicos controlables y no controlables, que entre otros tenemos: el aumento o disminución de precios de varios insumos, así como servicios y materiales requeridos para cumplir con el proceso productivo, con su efecto directo en algunos casos, en los precios de venta, los mismos que fueron revisados y equilibrados al incremento de impuestos, de nuestras líneas de producción.

Estos factores, agregados a nuestra certidumbre operativa, hasta cuando fue posible, han dado como resultado el incremento de costos y gastos operativos así como de gestión, de manera parcial, superando esta etapa, con trabajo, decisiones adecuadas relacionadas con inversiones, compras de insumos, bienes y servicios, manejo prudente de precios de venta, para mantener activos a nuestros clientes, ya que en la mayor parte de los casos, hemos asumido impuestos, buen grado de calidad, con el fin de mantenernos presentes en nuestro nicho de mercado.

Los hechos antes indicados, nos han impactado como a cualquiera otra empresa, lo que nos ha permitido seguir adelante ha sido nuestro deseo de superar y vencer estas incertidumbres y variables no controlables, en función de estrategias financieras adecuadas, en cuanto a adquisiciones de insumos y materiales, trabajo sostenido, tesonero, estos hechos, han incidido en alguna forma en los resultados de nuestra gestión, los mismos que a continuación se citan.

En cuanto a objetivos y metas propuestos, nos referiremos al termómetro indicador de gestión, que en este caso está dado por el volumen de ventas. En el ejercicio 2016 el monto de ventas alcanzó la suma de US\$ 2.685.300 y en este período las ventas ascienden a US\$ 3.036.147, produciéndose un incremento que asciende a US\$ 350.848 equivalente al 13.07%, que muestra un crecimiento en el volumen de ventas, con relación al periodo anterior, determinada entre otros, por varios factores, que se comentan brevemente, entre los más significativos y relevantes: variación en nuestros precios de venta al público, aumento de consumo de clientes, manteniendo una política adecuada, de precios de venta y de recuperación.

En cuanto al margen de utilidad, este de acuerdo con los resultados por los efectos indicados anteriormente, ha tenido una incremento de US\$ 233.175 que corresponde al nivel del 29.31% con relación al período anterior, los mismos que corresponden a variación

y aumento de costos de producción, los cuales se incrementaron en US\$ 285.330 (15.13%), así como un incremento de gastos de operación los cuales se incrementaron en US\$ 61.728 equivalentes al 16.13%, factores que dejan ver como resultado final que la utilidad de operación se incrementó en US\$ 171.448, que representa un 41.54% de aumento, lo que nos permite afirmar que en el periodo luego de haber tomado los correctivos necesarios, hemos superado los resultados esperados, tanto en costos, gastos fijos y variables; Consecuentemente, el resultado final se aprecia en el nivel de utilidad de ejercicio, la cual se ha incrementado en US\$ 125.854 (27.84%), como efecto directo de la incremento de ventas del periodo, con relación al ejercicio anterior. De otra parte, el costo de ventas por los efectos citados, se incremento en US\$ 117.672 que representa un 06.23%. Por último, podemos concluir indicando que hemos crecido en volumen de ventas y en forma paralela en costos de producción y costo de ventas, en forma razonable, adecuada, de acuerdo con nuestras políticas económicas y financieras, para alcanzar los niveles de ventas proyectados y por lo tanto su efecto en el monto de utilidad de operación, así como la utilidad de ejercicio, los cuales se reflejan en los resultados finales.

Con el fin de objetivizar lo indicado, en los Anexos No. 1 y 2, se incluye estado de resultados y estado costo producción y ventas comparativos, correspondientes a los periodos 2016 y 2017, de los cuales se puede comentar algunos aspectos adicionales.

Los elementos del costo, por los efectos anteriores, se han incrementado en US\$ 285.330 que corresponden al nivel del 15.13% con relación al año 2.016. La mano de obra tuvo un incremento de US\$ 11.563 que corresponde al 09.73% frente al año 2.016, los gastos de fabricación han disminuido en US\$ -98.938 equivalentes al 12.14%, respecto del año 2016, de esta forma, puedo afirmar, que hemos cumplido en forma aceptable con las proyecciones de ventas, costos y producción, de acuerdo con la evolución del mercado de nuestras líneas textiles.

Como política empresarial, seguimos encaminados en los procesos de mejoramiento continuo de los sistemas de producción, incluyendo labores relacionadas con reingeniería de procesos, de planta, tiempos, métodos, control de calidad, mantenimiento preventivo de maquinaria y equipos de producción, etc.. Todo lo indicado nos permite disponer de un aparato productivo dinámico y acorde con las demandas del mercado. Consecuentemente las metas y objetivos para el año materia de este informe, se han cumplido razonablemente, de acuerdo con las circunstancias anotadas, como consecuencia de varios factores que los hemos manejado adecuadamente.

En lo relativo a resoluciones de junta general de socios, las disposiciones se han cumplido en forma oportuna e integral.

En cuanto a la marcha administrativa de la Compañía, debemos resaltar el empeño que mantenemos para este fin, por tanto hemos implantado una infraestructura adecuada, reforzando las áreas críticas. De otra parte, contamos con asesoría en los campos administrativo, financiero y legal, lo cual nos ha permitido mantener la gestión administrativa y productiva, en forma adecuada y dinámica, acorde con las circunstancias.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, la misma ha tenido una evolución aceptable, que nos permite cumplir con todos nuestros compromisos en forma oportuna, la expectativa para el siguiente periodo se direcciona a dinamizar y optimizar nuestros recursos, con el fin de mejorar la posición financiera y productiva, que nos permita mantener el equilibrio o a su vez un crecimiento de ventas, con relación al periodo que se informa.

La utilidad de ejercicio, resultado de la gestión, comparada con el patrimonio de la Empresa, representa un 22.59% de rendimiento sobre el patrimonio total, porcentaje que cumple en forma aceptable y razonable con las expectativas de los señores Socios.

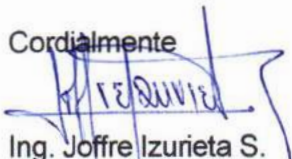
Del resultado operacional del presente ejercicio y de acuerdo con el estatuto social y artículo doscientos ochenta y nueve de la Ley de Compañías, me permito sugerir que las utilidades

se distribuyan, de acuerdo con el siguiente detalle: 15% participación trabajadores US\$ 86.693.64. 22% impuesto renta Empresa US\$ 108.078.08. 5% Reserva legal US\$ 19.159.30. Reserva facultativa US\$ 364.026.61, que dan un total de US\$ 577.957.63, que corresponde a la utilidad de ejercicio. Esta sugerencia me permito hacerla, por cuanto no considero conveniente, que sobre el rendimiento de éste período, se distribuyan dividendos a los señores Socios, ya que los mismos restarían capacidad operativa en nuestro capital de operación y de trabajo, así como de nuestra posición patrimonial...

En mi calidad de Gerente General y para cumplir con las expectativas y objetivos del año dos mil dieciocho, me permito sugerir a la junta general, que se amplíen los espacios físicos destinados a producción, ya que al momento estamos saturados en la planta industrial, que se inicien los tramites para incrementar el capital, el cual debe ejecutarse sobre la base de compensación de créditos, que nos permita alcanzar una mejor estructura patrimonial y presentar una mejor posición patrimonial de la Compañía.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mi agradecimiento por la confianza consignada.

Cordialmente



Ing. Joffre Izurieta S.
Gerente General

Adj. lo indicado.

TEXTILES TORNASOL CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 1

CONCEPTOS	2016	2017	VARIACION	%
VENTAS	2,685,300	3,036,147	350,848	113.07%
(-) COSTO DE VENTAS	(1,889,875)	(2,007,547)	(117,672)	106.23%
UTILIDAD EN VENTAS	795,425	1,028,600	233,175	129.31%
(-) GASTOS DE OPERACION	(382,698)	(444,426)	(61,728)	116.13%
GASTOS DE ADMINISTRAC.	260,935	311,173	50,237	
GASTOS DE VENTA	121,763	133,253	11,490	
UTILIDAD DE OPERACION	412,727	584,174	171,448	141.54%
(+ -) MOVIMIENTO FINANCIERO	39,377	(6,217)	(45,594)	-15.79%
OTROS INGRESOS	59,810	37,050	(22,759)	
OTROS EGRESOS	(20,433)	(43,267)	22,834	
UTILIDAD DE EJERCICIO	452,103	577,957	125,854	127.84%
(-) PARTICIPACIONES E IMPUESTOS				
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	67,815	86,694	18,878	127.84%
IMPUESTO RENTA EMPRESA	84,543	108,078	23,535	127.84%
	152,359	194,772	42,413	127.84%
UTILIDAD NETA DE EJERCICIO	299,744	383,186	83,441	127.84%

TEXTILES TORNASOL CIA. LTDA.
ESTADO COSTO PRODUCCION Y VENTAS COMPARATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 2

CONCEPTOS	2016	2017	VARIACION	%
INV. INIC. DE MATERIA PRIMA	33,966	45,081	11,114	
(+) COMPRAS DE MATERIA PRIMA	970,419	1,416,265	445,846	
TOTAL MATERIA PRIMA DISPONIBLE	1,004,385	1,461,346	456,961	
(-) INV. FINAL DE MATERIA PRIMA	-45,081	-100,966	-55,885	
TOTAL MATERIA PRIMA UTILIZADA	959,305	1,360,380	401,076	141.81%
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	118,889	130,452	11,563	109.73%
(+) GASTOS DE FABRICACION	814,876	715,938	-98,938	87.86%
COSTO DE FABRICACION	1,893,070	2,206,770	313,701	116.57%
(+) INV. INIC. PRODUC. EN PROCESO	22,823	30,212		
TOTAL PRODUC. EN PROCESO	1,915,892	2,236,982	321,090	116.76%
(-) INV. FINAL PRODUC. EN PROCESO	-30,212	-65,971	-35,760	
COSTO DE PRODUCCION	1,885,680	2,171,011	285,330	115.13%
(+) INV. INICIAL ARTICULOS TERMINADOS	114,960	111,809		
(+) COMPRAS ARTICULOS TERMINADOS	1,043	0	-1,043	0.00%
TOTAL ARTICULOS TERMINADOS	2,001,684	2,282,820	281,136	114.04%
(-) INV. FINAL ARTICULOS TERMINADOS	-111,809	-275,273		
COSTO DE VENTAS	1,889,875	2,007,547	117,672	106.23%