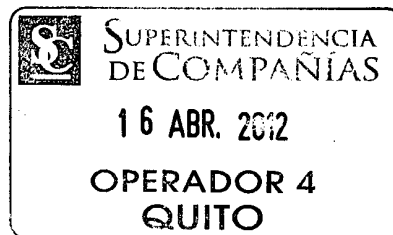


Quito, marzo 21 de 2012

Señor
Presidente de la Junta
General de Socios de
TEXTILES TORNASOL Cia. Ltda.
Ciudad



De mi consideración:

Señor Presidente, en cumplimiento de las disposiciones contenidas en el estatuto social de la Compañía y de acuerdo con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en su conocimiento y por su intermedio a los señores socios de la Compañía, el informe de la gestión cumplida, durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil once.

Las operaciones realizadas por la Compañía, se han desarrollado de acuerdo con las expectativas proyectadas a inicio del periodo, las cuales fueron afectadas por la inflación, el costo del capital y como consecuencia de estas variables no controlables, el incremento de precios de los insumos y materiales necesarios para cumplir con nuestro proceso productivo, con su efecto directo en los precios de venta de nuestras líneas de producción.

Esta inestabilidad económica, agregada a la incertidumbre política y económica, ha dado como resultado el crecimiento de nuestros costos, superando esta etapa, sobre la base de trabajo, decisiones adecuadas relativas a inversiones, manejo prudente de precios de venta, buen grado de calidad, con el fin de mantenernos vigentes en nuestro nicho de mercado.

Los hechos antes indicados, nos han impactado como a cualquiera otra empresa del medio, lo que nos ha permitido seguir adelante ha sido nuestro deseo de superar y vencer este mal momento, un tanto difícil, en función de trabajo sostenido y tesonero, estos factores como es lógico, han incidido en los resultados de nuestra gestión, los mismos que seguidamente se comentan.

En cuanto a objetivos y metas propuestos, debo referirme al termómetro indicador de gestión, en este caso producido por el volumen de ventas. En el ejercicio 2010 el monto de ventas alcanzó US\$ 2'172.990 y en el periodo analizado las ventas totalizan US\$ 2.607.641, dejando un crecimiento que asciende a US\$ 434.650 equivalente al 20.00%, que muestra un aumento importante del volumen de ventas, con relación al periodo anterior, determinado entre otros, por varios factores financieros y económicos, que seguidamente se comentan, los mas importantes y relevantes: variación mínima en nuestros precios de venta al publico, incremento del consumo por parte de nuestros clientes, apertura de nuevos mercados y aplicación de una política adecuada, tanto de ventas como de recuperación.

El margen de utilidad, por los resultados de los efectos antes citados, se ha incrementado en US\$ 94.807 que corresponde al nivel del 22.65% de incremento con relación al periodo anterior, a pesar del incremento de los costos de producción, así como de la disminución de los gastos de operación que se redujeron en US\$ 19.206 equivalentes al 8.07%, la disminución de los gastos de operación, se producen por los incrementos de los resultados, ya que en su mayoría corresponden a gastos y costos fijos, que corresponden a la administración y comercialización de la Compañía, sin embargo el nivel de utilidad ha evolucionado en forma directa con el incremento del volumen ventas, frente a los costos y gastos del periodo. De esta forma el costo de ventas por los efectos citados, se ha incrementado en un 19.37% que representa un aumento de US\$ 339.843. Por ultimo, podemos concluir indicando que hemos incrementado los volúmenes de ventas y en forma paralela también los costos de producción, los cuales crecieron en forma conservadora, para alcanzar el monto de utilidad de operación, así como la utilidad del periodo, los mismos que se reflejan en los resultados finales.

Con la finalidad de objetivizar de mejor forma, en los Anexos No. 1 y 2, se incluye estado de resultados y estado costo producción y ventas comparativos, correspondientes a los periodos 2010 y 2011, de los cuales se puede comentar algunos aspectos.

Los elementos del costo, por los efectos anteriores, se han incrementado en US\$ 343.656 que corresponden al nivel del 19.58% con relación al año 2.010. La mano de obra tuvo un incremento de US\$ 11.094 que corresponde al 12.61% frente al año 2.010, los gastos de fabricación disminuyeron

en US\$ 8.064 equivalentes al 1.61%, respecto del año 2010, de esta forma, puedo afirmar, que hemos cumplido con las expectativas relativas a ventas, costos y producción, en función de la evolución del mercado de nuestra línea textil, que sin lugar a dudas ha tenido una evolución sostenida en el periodo.

De otra parte seguimos encaminados en los procesos de mejoramiento continuo de los sistemas de producción, incluyendo labores relacionadas con reingeniería de procesos, de planta, tiempos, métodos, control de calidad, mantenimiento preventivo de la maquinaria y equipos de producción, etc.. Todo lo indicado nos permite disponer de un aparato productivo dinámico y acorde con las demandas del mercado globalizado. Consecuentemente las metas y objetivos para el año materia de este informe, se han cumplido razonablemente, de acuerdo con las circunstancias anotadas.

En lo relativo a resoluciones de junta general de socios, las disposiciones se han cumplido en forma oportuna e integral.

En cuanto a la marcha administrativa de la Compañía, debemos anotar el buen ánimo que mantenemos para este fin, por lo tanto hemos implantado una infraestructura adecuada, reforzando las áreas consideradas críticas. De otra parte, contamos con asesoría en los campos administrativo, financiero y legal, lo cual nos ha permitido mantener la gestión administrativa y productiva, sin mayores novedades y en forma adecuada, dinámica, acorde con las circunstancias.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, la misma ha tenido una evolución aceptable y razonable, que nos permite cumplir con todos nuestros compromisos en forma oportuna, la expectativa para el siguiente periodo se direcciona a dinamizar y optimizar nuestros recursos, con el fin de mejorar nuestra posición financiera y productiva, que nos permita mantener el crecimiento de ventas, con relación al periodo que se informa.

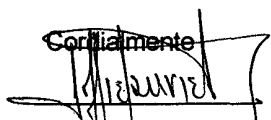
La utilidad de ejercicio resultado de la gestión, comparada con el patrimonio de la Empresa, representa un 47.29% de rendimiento sobre el patrimonio total invertido, porcentaje que cumple con las expectativas de los señores socios,

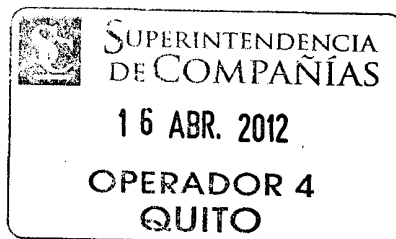
Del resultado operacional del ejercicio económico y de acuerdo con el estatuto social y artículo doscientos ochenta y nueve de la Ley de Compañías, me permito sugerir que las utilidades se distribuyan ó apropien, de acuerdo con el siguiente detalle: 15% participación trabajadores US\$ 46.130.83. 24% impuesto renta Empresa US\$ 62.737.92. 5% Reserva legal US\$ 9.933.50. Reserva facultativa US\$ 188.736.59, que dan un total de US\$ 307.538.85, que corresponde a la utilidad de ejercicio. Esta sugerencia me permito realizarla, por cuanto no considero prudente, que sobre el rendimiento de éste período, se distribuyan dividendos a los señores socios, ya que los mismos restarían capacidad operativa en nuestro capital de trabajo.

En mi calidad de Gerente General y para cumplir con las expectativas y objetivos del año dos mil doce, me permito sugerir a la junta general, que se inicien los tramites respectivos para aumentar el capital, el cual debe ejecutarse sobre la base de compensación de créditos, que se realicen aportes de capital fresco por parte de los socios, para reemplazar y adquirir maquinaria y equipo con tecnología de punta, de ultima generación, que nos permita alcanzar mejores niveles productivos, orientados al mercado local y de exportación, de esta forma optimizaremos el aparato productivo y conseguiremos mayores y mejores márgenes de utilidad.

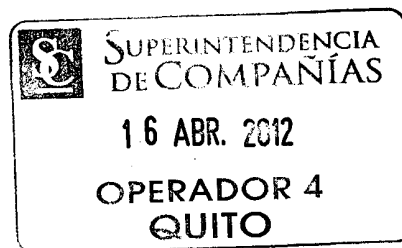
Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mi agradecimiento por la confianza consignada.

Cordialmente


Ing. Joffre Izurieta S.
Gerente General



Adj. lo indicado.



TEXTILES TORNASOL CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 1

CONCEPTOS	2010	2011	VARIACION	%
VENTAS	2.172.990	2.607.641	434.650	120,00%
(-) COSTO DE VENTAS	<u>(1.754.338)</u>	<u>(2.094.181)</u>	<u>(339.843)</u>	119,37%
UTILIDAD EN VENTAS	<u>418.652</u>	<u>513.460</u>	<u>94.807</u>	122,65%
(-) GASTOS DE OPERACION	<u>(237.900)</u>	<u>(218.695)</u>	<u>19.206</u>	91,93%
GASTOS DE ADMINISTRAC.	176.806	150.127	(26.679)	
GASTOS DE VENTA	<u>61.094</u>	<u>68.567</u>	<u>7.473</u>	
UTILIDAD DE OPERACION	<u>180.752</u>	<u>294.765</u>	<u>114.013</u>	163,08%
(+ -) MOVIMIENTO FINANCIERO	<u>32.809</u>	<u>12.774</u>	<u>(20.034)</u>	38,94%
OTROS INGRESOS	34.213	17.600	(16.614)	
OTROS EGRESOS	<u>(1.405)</u>	<u>(4.825)</u>	<u>3.421</u>	
UTILIDAD DE EJERCICIO	<u>213.561</u>	<u>307.539</u>	<u>93.979</u>	144,01%



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

16 ABR. 2012

OPERADOR 4
QUITO

TEXTILES TORNASOL CIA. LTDA.
ESTADO COSTO PRODUCCION Y VENTAS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 2

CONCEPTOS	2010	2011	VARIACION	%
INV. INIC. DE MATERIA PRIMA	4.500	5.569	1.069	
(+) COMPRAS DE MATERIA PRIMA	1.167.154	1.507.794	340.639	
TOTAL MATERIA PRIMA DISPONIBLE	1.171.654	1.513.362	341.708	
(-) INV. FINAL DE MATERIA PRIMA	-5.569	-6.651	-1.083	
TOTAL MATERIA PRIMA UTILIZADA	1.166.086	1.506.711	340.625	129,21%
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	88.004	99.099	11.094	112,61%
(+) GASTOS DE FABRICACION	500.828	492.765	-8.064	98,39%
COSTO DE FABRICACION	1.754.919	2.098.574	343.656	119,58%
(+) INV. INIC. PRODUC. EN PROCESO	3.261	3.742		
TOTAL PRODUC. EN PROCESO	1.758.179	2.102.316	344.137	119,57%
(-) INV. FINAL PRODUC. EN PROCESO	-3.742	-4.469	-728	
COSTO DE PRODUCCION	1.754.438	2.097.847	343.409	119,57%
(+) INV. INICIAL ARTICULOS TERMINADO	18.688	18.847		
(+) COMPRAS ARTICULOS TERMINADOS	60	0	-60	0,00%
TOTAL ARTICULOS TERMINADOS	1.773.185	2.116.694	343.508	119,37%
(-) INV. FINAL ARTICULOS TERMINADOS	-18.847	-22.512		
COSTO DE VENTAS	1.754.338	2.094.181	339.843	119,37%