

Quito, marzo 24 de 2010

Señor
Presidente de la Junta
General de Socios de
TEXTILES TORNASOL C. Ltda.
Ciudad



De mi consideración:

Señor Presidente, en cumplimiento de las disposiciones contenidas en el estatuto de la Compañía y de acuerdo con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en su conocimiento y por su digno intermedio a los señores socios de la Compañía, el informe de la gestión realizada, durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil nueve.

Las operaciones de la Compañía se han desarrollado de acuerdo a las expectativas proyectadas a inicio del ejercicio, las cuales fueron afectadas por la inflación, el costo del capital, la iliquidez y como consecuencia de estas variables no controlables, el incremento de precios de los insumos y materiales necesarios para cumplir con nuestro proceso de producción, con su efecto directo en los precios de venta de nuestras líneas de producción.

Esta inestabilidad económica, agregada a la incertidumbre social, política, económica y financiera que vive el país, ha dado como resultado el crecimiento de costos y gastos, superando esta etapa de crisis sobre la base de trabajo, decisiones adecuadas relativas a inversiones, manejo prudente de precios de venta, buen grado de calidad, con el fin de mantenernos presentes en el mercado.

Los hechos antes indicados, nos han impactado como a cualquiera otra empresa del medio, lo que nos ha permitido seguir adelante ha sido nuestro deseo de superar y vencer este mal momento económico sectorial, en función de trabajo tesonero, estos factores como es lógico, han incidido en los resultados de nuestra gestión, los mismos que seguidamente se comentan.

En cuanto a objetivos y metas propuestos, debemos referirnos al termómetro indicador de gestión, en este caso producido por el volumen de ventas. En el ejercicio 2008 el monto de ventas alcanzó US\$ 1'915.653 y en el período analizado las ventas totalizan US\$ 1.558.616, dejando una disminución que asciende a US\$ 357.037 equivalente al 18.64%, que muestra una reducción del volumen de ventas, con relación al período anterior, determinado entre otros, por varios factores económicos, que seguidamente se comentan, los mas importantes y relevantes, variación en nuestros precios de venta al público, disminución del consumo por parte de nuestros clientes, saturación del mercado y competencia desleal, por mantenerse presentes en el mercado.

El margen de utilidad, por los problemas antes citados, ha disminuido en US\$ 17.345 que corresponde al nivel del 6.38% de disminución con relación al período anterior, a pesar de la disminución de los costos de producción, así como del incremento de los gastos de operación que se incrementaron en US\$ 30.558 equivalentes al 18.27%, el incremento de los gastos de operación, lamentablemente, no se los pudo disminuir, ya que en su mayoría corresponden a gastos y costos fijos, que corresponden a la administración y comercialización de la Compañía, no obstante el nivel de utilidad se ha mantenido en forma proporcional a las ventas, costos y gastos del período. De esta forma el costo de ventas por los efectos citados, ha disminuido en un 20.66% que representa una disminución de US\$ 339.692. Por último, podemos concluir indicado que hemos mantenido un equilibrio paralelo en el volumen de ventas (a pesar de la disminución indicada) y costos, los mismos que se reflejan en los resultados finales obtenidos.

Con la finalidad de objetivar de mejor manera, en los Anexos No. 1 y 2, se incluye estado de resultados y estado costo producción y ventas comparativos, correspondientes a los periodos 2008 y 2009, de los cuales se puede comentar algunos aspectos.

Los elementos del costo, por los efectos anteriores, han disminuido en US\$ 303.229 que corresponden al nivel del 19.05% con relación al año 2.008. La mano de obra tuvo un incremento de US\$ 11.746 que

corresponde al 20.45% frente al año 2.008, los gastos de fabricación disminuyeron en US\$ 80.658 equivalentes al 19.63%, respecto del año 2008, de esta forma, puedo afirmar, hemos cumplido con las expectativas relativas a ventas, costos y producción, en función de la evolución del mercado de nuestra línea textil, que sin lugar a dudas es la mas afectada por las políticas y factores económicos aplicados y determinados en el país.

De otra parte seguimos encaminados en los procesos de mejoramiento continuo de los sistemas de producción, que incluyen labores relacionadas con reingeniería de procesos, de planta, tiempos, métodos, control de calidad, mantenimiento preventivo de algunos equipos de producción, etc.. Todo lo indicado nos permite disponer de un aparato productivo dinámico y acorde con las demandas del mercado globalizado. Consecuentemente las metas y objetivos para el año materia de este informe, se han cumplido razonablemente, a pesar de las circunstancias anotadas.

En lo relativo a resoluciones de junta general de socios, las disposiciones se han cumplido en forma oportuna e integral.

En cuanto a la marcha administrativa de la Compañía, debemos anotar el buen ánimo que mantenemos ya que hemos implantado una infraestructura adecuada, así tenemos que hemos reforzado las áreas consideradas críticas. De otra parte, contamos con asesoría en los campos administrativo, financiero y legal, lo cual nos ha permitido mantener la gestión administrativa sin mayores novedades y en forma adecuada, dinámica, acorde con las circunstancias, a pesar de los inconvenientes económicos financieros, antes anotados.

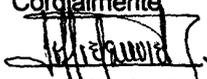
En cuanto a la situación financiera de la Compañía, la misma ha tenido una evolución aceptable que nos permite cumplir con todos nuestros compromisos en forma oportuna, la expectativa para el siguiente periodo se direcciona a dinamizar y optimizar mucho más los recursos, con el fin de mejorar nuestra posición productiva y financiera, que nos permita afrontar la crisis con relativo éxito.

La utilidad de ejercicio resultado de la gestión, comparada con el patrimonio de la Empresa, representa un 26.01% de rendimiento sobre el patrimonio neto total invertido, porcentaje que cumple razonablemente con las expectativas de los señores socios,

Del resultado operacional del ejercicio económico y de acuerdo con el estatuto social y artículo doscientos ochenta y nueve de la Ley de Compañías, me permito sugerir que las utilidades se distribuyan ó apropien, de acuerdo con el siguiente detalle: 15% participación trabajadores US\$ 12.869.84. 25% impuesto renta Empresa US\$ 18.232.28. 5% Reserva legal US\$ 2.734.84. Reserva facultativa US\$ 51.962.02, que dan un total de US\$ 85.798.98, que corresponde a la utilidad de ejercicio. Esta sugerencia me permito realizarla, por cuanto no considero prudente, que sobre el rendimiento de éste período, se distribuyan dividendos a los señores socios, ya que los mismos restarían capacidad operativa en nuestro capital de trabajo.

En mi calidad de Gerente General y para cumplir con las expectativas y objetivos del año dos mil diez, me permito sugerir a la junta general, que se realice el aumento de capital, ejecutado por compensación de créditos, que se realicen aportes de capital fresco por parte de los socios, para reemplazar y adquirir maquinaria y equipo con tecnología de punta, de ultima generación, que nos permita alcanzar mejores niveles productivos, orientados al mercado local y de exportación, de esta forma optimizaremos el aparato productivo y conseguiremos mayores y mejores márgenes de utilidad.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mi agradecimiento por la confianza consignada.

Cordialmente

Ing. Joffre Izurieta S.
Gerente General

Adj. lo indicado.

