

**Agrirose Cía. Ltda.**  
**INFORME DE GERENCIA**

A los Socios de:  
**Agrícola El Rosario Agrirose Cía. Ltda.**

En mi calidad de Gerente General de la Compañía y en cumplimiento al artículo vigésimo sexto de los estatutos de la Compañía y en concordancia con la resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner a vuestra consideración el informe del ejercicio económico de 2016.

**1. Objetivos de la empresa**

En el ejercicio económico 2016, la Compañía ha mantenido la actividad florícola como su principal objetivo. La calidad de la flor sigue siendo uno de los principales objetivos de la Compañía; así mismo las variedades se han cambiado de acuerdo a las preferencias del mercado.

Los activos relacionados con la producción se los ha mantenido en buenas condiciones.

Los objetivos trazados para el 2016, han sido cumplidos.

**2. Cumplimiento de las disposiciones de los Socios**

He dado fiel cumplimiento a las disposiciones que se han adoptado en las Juntas Generales de Socios y las resoluciones emanadas de los organismos de administración y control de la Empresa.

**3. Acontecimientos importantes**

Durante el año 2016 la cantidad de tallos exportados fue de la siguiente manera:

|                       | 2016         | 2015         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| No. Tallos Producidos | 9.065.798,00 | 8.172.164,00 |
| No. Tallos Exportados | 6.415.179,00 | 6.092.873,00 |

El año 2016 fue un año en que los gastos operativos fueron limitado al mínimo necesario en función a la situación económica de la empresa.

El costo de ventas, que incluye mano de obra tanto directa como indirecta y los costos de producción, se han mantenido con respecto al año anterior.

A pesar de los esfuerzos realizados por la compañía para reducir costos e incrementar los tallos exportados, la compañía presentó pérdida debido a la baja en los precios internacionales de los tallos exportados.

La pérdida del ejercicio fue de USD. 150.3 miles dólares con respecto a la pérdida de 105.2 miles de dólares del año anterior.

#### **4. Situación Financiera**

Los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2016 determinan un total de activos de USD 1.8 millones y un total de Pasivos de USD 1.7 millones.

#### **5. Destino de los Resultados**

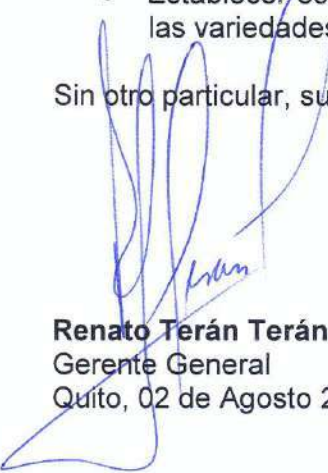
Me permito recomendar que la pérdida del presente año 2016 se registre como parte de los resultados acumulados de la empresa.

#### **6. Recomendaciones siguiente ejercicio económico**

En el año 2016 los retos se encuentran enfocados principalmente en:

- Búsqueda de nuevas variedades de rosas que sean novedosas, comercialmente aceptables y rentables.
- Esfuerzos por incrementar ventas y/o exportaciones y reducir el porcentaje de tallos dados de baja
- Fortalecimiento del departamento de ventas
- Establecer estrategias de mercadeo que le permitan incrementar las ventas de las variedades de jardín durante la temporada de Invierno (Octubre-Abril)

Sin otro particular, suscribo el presente informe.



**Renato Terán Terán**  
Gerente General  
Quito, 02 de Agosto 2017