

**INFORME DE GERENTE A LOS SOCIOS
GONZALO ARIAS ROMERO INGENIEROS & ASOCIADOS CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2008**

1. Aspectos Generales

Tal como se preveía el 2008 fue un año en el que se realizó mucho trabajo a un bajo precio para así mantenernos en el mercado y poder cubrir nuestros costos fijos. Podríamos decir que a pesar del bajón económico que caracterizó al país este año, la empresa dio un salto con relación a la magnitud de sus proyectos, lo cual nos posiciona cada vez más en nuestra línea de trabajo.

Consultorías: A diferencia del año pasado, este año fue parco en servicios de consultoría en vista de que los recursos intelectuales se dirigieron hacia el proyecto de Delisoda, en todo caso, las pocas consultorías fueron variadas; abarcando temas como refrigeración, diseño de plantas industriales y cálculos estructurales.

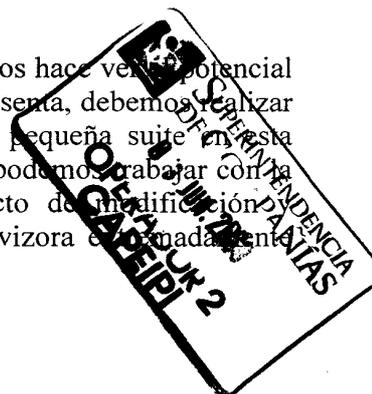
Refrigeración: Las consultorías en este campo han sido marginales debido a que no hemos hecho esfuerzos comerciales para expandir nuestros servicios, realizando sólo trabajos bajo pedido expreso de nuestros clientes Edpacif y Pronaca Embutidos.

Molinería: Esta especialidad no ha generado ningún ingreso.

Construcciones y estructuras metálicas: A pesar de las muchas expectativas que teníamos en los resultados que generaría un proyecto importante que realizamos para la empresa Delisoda en Guayaquil, tuvimos que licitarlo a precios muy bajos en vista de la agresividad de la competencia. En todo caso, es un proyecto importante en magnitud y especialmente nos da la oportunidad de hacernos conocer por un grupo empresarial grande y en otra ciudad.

2. Estrategias

La experiencia adquirida este año en el mercado de Guayaquil nos hace ver el potencial de esta zona; por lo que el año 2009, a pesar del costo que representa, debemos realizar esfuerzos mercantiles por lo que se mantendrá alquilada una pequeña suite en esta ciudad y especialmente, a pesar de los bajos márgenes con que podemos trabajar con la compañía Delisoda, debemos seguir vinculados a su proyecto de modificación y expansión lo que nos permitiría capear el año 2009 que se avizora como bastante complicado para nuestra línea de negocios.



Resulta interesante que las empresas grandes a pesar de tener retenidas sus inversiones, ya están pensando en, aprovechando este tiempo, planificar y proyectar sus futuros crecimientos así como debido a la competencia foránea, se han visto en la necesidad de optimizar, tecnificarse y ahorrar en sus procesos productivos, es así como el cliente Pronaca Embutidos ha decidido realizar diseños en su planta industrial con proyección a diez años, nuestro cliente Edpacif que ya posee una infraestructura con estándares de exportación está en un franco proceso de optimización. Lo que nos lleva a ofrecer este tipo de consultorías, por lo que debemos ser agresivos en la promoción de estos servicios.

3. Infraestructura

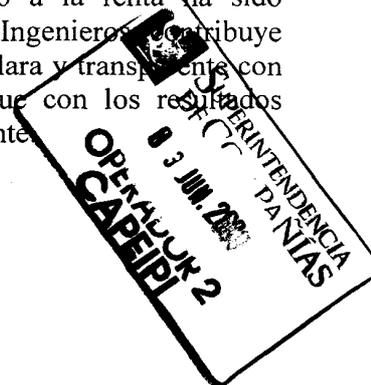
A final del año se decidió incorporar a nuestra flota un vehículo pequeño. El próximo año se incorporará una recepcionista y un dibujante de planta con el equipo necesario para realizar sus labores. Debido al daño irreparable en la computadora de Gerencia se procederá a su sustitución. Se invertirá en ciertas mejoras en la estructura de las oficinas.

4. Actividad de la empresa y resultados

GAR & Ingenieros continua contribuyendo con el crecimiento del país cumpliendo con todas sus obligaciones tributarias tal es así que el impuesto a la renta del presente período ascendió a USD \$ 3.859,15 equivalente a un 258% en relación al período 2007, si bien ha sido un año muy difícil, la rentabilidad del negocio ha sido obtenida gracias al contrato con Delisoda por un valor parcial de USD \$ 453.623.06 que equivale al 94% de la facturación total.

Hemos hechos grandes sacrificios para obtener este contrato que nos permitió alcanzar no los resultados esperados pero si resultados positivos que nos han permitido empezar a cambiar y renovar nuestros activos, hemos logrado además mantener y cubrir los gastos fijos de USD \$ 28.553.16 para el funcionamiento de la oficina, se ha observado un incremento del 9% en los gastos de ventas aceptables debido a la obtención del contrato con la empresa Delisoda, hemos cubierto los gastos del personal que trabaja para nuestra empresa creando espacios suficientes para poder en el período 2009 crear nuevas fuentes de trabajo.

A pesar de haber pasado momentos difíciles se continúa manteniendo un crédito tributario de USD \$ 10.345.48, valor que igual al impuesto a la renta ha sido incrementado en un 16% demostrando como cada año GAR & Ingenieros contribuye con el desarrollo del país demostrando ser una empresa sólida clara y transparente con los negocios y servicios que viene prestando en el país y que con los resultados obtenidos continuará posicionándose en este mercado tan cambiante.



G.A.R. & Ingenieros espera obtener contratos que permitan mantener la empresa de la manera esperada para continuar con la posición obtenida en un mercado tan difícil como el actual.

Los datos detallados se reflejan en los Balances del ejercicio fiscal 2008

p. Gonzalo Arias Romero Ingenieros & Asociados Cía. Ltda.



**Gonzalo Arias Romero
Ingeniero Mecánico
Gerente General**

Quito, 15 de Mayo del 2009

