

**INFORME DE GERENTE A LOS SOCIOS
GONZALO ARIAS ROMERO INGENIEROS & ASOCIADOS CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2019**

1. ASPECTOS GENERALES

En el ejercicio del 2019 nos dedicamos casi exclusivamente a servicios de consultoría para los clientes: LEVAPAN DEL ECUADOR, AVITALSA, PRONACA, EDPACIF Y VECONSA.

Hemos mantenido el dictar cursos o seminarios tanto de Refrigeración como de Sustentabilidad, con el objeto de hacernos visibles para futuros clientes.

Consultorías:

Hemos realizado pequeñas consultorías con relación a refrigeración y vapor.

Para LEVAPAN se realizaron en el 2018 varios estudios preliminares que conllevaron al rediseño de arquitectura y demás especialidades para la repotenciación de su planta al sur de Quito.

Para el cliente PRONACA se realizó un contrato importante de consultoría fue para el diseño civil arquitectónico del túnel de congelamiento.

Para el cliente VECONSA se inició la elaboración de un plan maestro para traslado y unificación de cuatro plantas de producción de la unidad de alimentos elaborados del grupo VILASECA.

Refrigeración:

Es el puntal fundamental para nuestro propósito comercial con relación a las empresas que elaboran alimentos; para éstas continuamos brindando servicios de: diseños, cálculos de refrigeración, de tiempos de congelamiento, así como Ingeniería para la definición de sistemas, análisis de idoneidad técnica, selección de equipos y evaluación técnico-económica de esta especialidad.

Construcciones y estructuras metálicas:

No se han realizado trabajos en estos campos, pero hemos licitado para LEVAPAN la ejecución del proyecto de repotenciación que diseñamos.

Consultorías varias:

Mantenemos una política comercial de empresa, realizando consultorías promocionales, especialmente en temas de dificultad tecnológica, pues esto afianza el que nuestros clientes nos sigan considerando como consultores de problemas difíciles, lo que nos ha potenciado para ser tomados en cuenta en proyectos de mayor tamaño.

2. ESTRATEGIAS

Continuará en nuestra oferta de servicios temas de Arquitectura y Sustentabilidad.

Se siguen ofreciendo servicios integrales de diseño y construcción; en vista de que el mercado al estar tan deprimido, no está dispuesto a invertir en diseños independientes.

Insistimos en concientizar a nuestros clientes de que la planificación temprana de sus proyectos es indispensable para tener tiempo para planificarlos bien, de que en el momento en que se decidan ejecutarlos ya se avanzó en los tiempos de diseños y muy especialmente en el hecho de que un proyecto que con tiempo fuera bien pensado, resulta más económico y más rápido en su ejecución.

De darse el caso de que nuestro nuevo cliente -el grupo VILASECA- nos contrate para los diseños en detalle del masterplan se nos abrirá la posibilidad, muy esperada, de abrir una oficina permanente en Guayaquil.

El uso de la tecnología para interactuar con nuestros clientes y consultores ha resultado exitoso; con las ventajas de poder reducir el tiempo y costos de viajes y visitas.

Mantendremos una política de no participación en proyectos públicos.

Seguimos ofreciendo servicios de construcciones especialmente civiles y de preferencia inmobiliarias.

Fortaleceremos nuestros servicios para la elaboración de documentos técnicos exigidos por las instancias gubernamentales, así como nuestros conocimientos y aplicación de códigos requeridos por los diversos municipios y entes de control, pues ésta es una herramienta que impide la invasión a nuestro nicho de mercado por parte de empresas extranjeras; pues hemos visto que en ciertos proyectos a éstas les ha sido encomendado el realizar la ingeniería conceptual y básica, pero en vista de la necesidad de cumplir códigos locales, los clientes han requerido que la ingeniería de detalle y documentación técnica sea realizada por una firma local, tal como la nuestra.

Seguimos manteniendo el servicio que nos brindan nuestros consultores externos, pues su prestigio y experiencia es una garantía que aprecian nuestros clientes a la hora de seleccionar una empresa consultora.

Nos enfocaremos en conseguir acercamientos con la nueva élite empresarial que está surgiendo y es distinta de la tradicional.

Nuestra página Web ha comenzado a funcionar relativamente mejor. Esta página se seguirá manteniendo en la nube pues también se la confeccionó pensando en los proveedores extranjeros de servicios de ingeniería, que requieran soporte o ayuda de empresas locales como G.A.R. & Ings. Cía. Ltda. También comenzaremos a promocionar con spots en las redes sociales con el objeto de que jóvenes profesionales conozcan de nuestras ejecutorias y nos consideren en los proyectos que a ellos les han sido encomendados.

A pesar de que nuestra filosofía es no ofrecer soluciones "llave en mano", seguiremos participando con esta modalidad en los proyectos que así prefieran los clientes.

Nuestra política seguirá siendo el servicio personalizado, flexible y continuo, pero cuidando la competitividad; por lo que mantendremos el precio bajo de los mismos, a pesar de que consideramos que están por debajo de lo correspondiente a nuestra experiencia y al tipo muy particular de servicio que brindamos.

Para facilitar nuestro trabajo en cualquier locación deberemos migrar y consolidar la actual información a la nube pues ésta está actualmente fraccionada entre los tres técnicos principales.

El próximo año será un año en que se privilegiará la capacitación en línea, sea ésta vía webinars o seminarios formales en línea. Entre nuestros objetivos primordiales con relación a este tema, es que los directores técnicos de ingeniería y de arquitectura, perfeccionen su conocimiento en la plataforma de gestión de proyectos denominada BIM, (Building Information Modeling), pues éste es un tema que actualmente está en auge en el país y el mundo.

3. INFRAESTRUCTURA

Hemos hecho pequeñas inversiones en mejorar y actualizar nuestra infraestructura informática.

4. ACTIVIDAD DE LA EMPRESA Y RESULTADOS

Con relación al año pasado en este período 2019 se logró un incremento significativo en las ventas, con una facturación de USD 191.512,76 dólares, que nos permitió obtener un resultado positivo mínimo, pero que nos mantiene en la búsqueda de mejores ofertas y contratos que nos permitan salir adelante y continuar en el nivel de períodos anteriores.

Como en todos los períodos nuestros costos por movilización y refrigerios siguen siendo un rubro alto que no hemos podido bajar; ya que por la naturaleza de la empresa debemos mantener una relación directa con los socios actuales y futuros socios y nos obliga a tener atenciones con ellos que no siempre garantizan el cierre de un negocio de manera inmediata, sino que puede llevar su tiempo antes de tener resultados favorables, el monto de esos rubros alcanzan los USD 18.175,63.

Otro rubro significativo es de los gastos por vehículos tanto en mantenimiento como seguros y combustible, gastos de igual manera necesarios para visitar obras, clientes y mantenemos en contacto directo con los mismos. Los montos por combustible y mantenimiento son de USD 5.206,69. El seguro de vehículos es de USD 4.586,96.

El monto de sueldos asciende a USD 98.644,05, valor que incluye el pago de comisiones y bonificaciones especiales por el diseño y desarrollo de los proyectos que se encontraban pendientes desde el período 2018.

Se mantuvo la nómina de cuatro empleados fijos. Los trabajos adicionales requeridos se los canceló a profesionales externos vía honorarios.

Los resultados del 2019 dan indicios de una recuperación de actividades que esperamos alcance los niveles anteriores al 2018. Estamos trabajando para seguir brindando nuestros servicios a nuestros clientes y así aportar como siempre lo hemos hecho, al desarrollo del país.

Los datos detallados se reflejan en los Balances del ejercicio fiscal 2019.

Gonzalo Arias Romero Ingenieros & Asociados Cía. Ltda.



Gonzalo Arias Romero
Ingeniero Mecánico
Gerente General

Quito, 28 de Marzo del 2020