

**INFORME DE GERENTE A LOS SOCIOS  
GONZALO ARIAS ROMERO INGENIEROS & ASOCIADOS CIA. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2017**

**1. ASPECTOS GENERALES**

Durante el ejercicio del 2017 nos dedicamos exclusivamente a servicios de consultoría básicamente para tres clientes: LEVAPAN, ORIAVESA y PRONACA.

En Octubre de este año nuestro Arquitecto regresó de Gran Bretaña con un Masterado en Energías Renovables y Arquitectura Sustentable; con lo que nos podemos presentar en mejores condiciones en las licitaciones de los clientes con altas preferencias con relación a apoyo exterior.

La necesidad de nuestros clientes de consultorías complementarias para presupuestos, acompañamientos para selección de contratistas y servicios de fiscalización ha generado un nicho que seguimos explotando.

**Consultorías:**

Se terminaron los diseños de la nueva planta incubadora de ORIAVESA en El Tena.

Para LEVAPAN aparte de los diseños también se desarrolló la fiscalización de la obra de entubado del colector de diámetro de 1.900 mm. en la que tuvimos que aportar mucha Ingeniería y, además nuestros servicios para el acompañamiento, generación de bases y presupuestos para el tratamiento y mejoramiento del terreno de la nueva planta.

A pesar de que se realizó todo el proceso de selección del contratista de obra civil, LEVAPAN por asuntos de las nuevas leyes inconvenientes para la inversión, decidió no realizar el proyecto de la nueva planta de Sangolquí; por lo que quedaron sin contratarse nuestros servicios consultivos para las posteriores fases de: dirección técnica de todas las especialidades y de la fiscalización general.

El cliente PRONACA este año no ha desarrollado con nosotros proyectos importantes de Ingeniería; únicamente una consultoría para dirección técnica de unas cámaras frigoríficas que diseñamos el año pasado y otra consultoría frigorífica para la planta PLUMROSE en Guayaquil.

**Refrigeración:**

Es el puntal fundamental para nuestro propósito comercial con relación a las empresas que elaboran alimentos; para éstas continuamos brindando servicios de: diseños, cálculos de refrigeración, de tiempos de congelamiento, así como Ingeniería para la definición de sistemas, análisis de idoneidad técnica, selección de equipos y evaluación técnico-económica de esta especialidad. No se ha realizado ningún trabajo en este campo.

**Construcciones y estructuras metálicas:**

No se han realizado trabajos en estos campos.

**Consultorías varias:**

Hemos decidido que como política de empresa, debemos seguir realizando consultorías promocionales, especialmente en temas de dificultad tecnológica, pues esto afianza el que nuestros clientes nos sigan considerando como consultores de problemas difíciles, lo que nos ha potenciado para ser tomados en cuenta en proyectos de mayor tamaño. En este sentido hemos iniciado una asesoría estructural para la nueva Bodega Sur de Congelado para AVITALSA.

## **2. ESTRATEGIAS**

No se ha podido ampliar nuestra cartera de clientes por lo que nuestro personal técnico seguirá participando en la mayor cantidad de cursos que su tiempo lo permita.

En vista de que los nuevos proyectos son cada vez más escasos debemos concientizar a nuestros clientes que es indispensable para ellos la planificación temprana de sus proyectos, así como la optimización.

Nuevamente nos vemos en la necesidad de posponer nuestras estrategias de expansión, por lo que:

a.- No contrataremos más personal.

b.- En lo posible continuaremos trabajando con nuestros clientes y consultores haciendo uso de tecnología para reducir el tiempo, el costo de viajes y visitas.

c.- No actualizaremos nuestros equipos de computación.

d.- Reveremos, nuestra política de no participación en proyectos públicos.

e.- Volveremos a brindar servicios de construcciones especialmente civiles y de preferencia inmobiliarias.

f.- Fortaleceremos nuestros servicios en la elaboración de documentos técnicos exigidos por las instancias gubernamentales, así como nuestros conocimientos y aplicación de códigos requeridos por los diversos municipios y entes de control, pues ésta es una herramienta que impide la invasión a nuestro nicho por parte de empresas extranjeras; ya que hemos visto que en ciertos proyectos a éstas les ha sido encomendado el realizar la ingeniería conceptual y básica, pero en vista de la necesidad de cumplir códigos locales, los clientes han requerido que la ingeniería de detalle y documentación técnica sea realizada por una firma local, tal como la nuestra.

g.- Seguiremos manteniendo el servicio que nos brindan nuestros consultores externos, pues su prestigio y experiencia es una garantía que aprecian nuestros clientes a la hora de seleccionar una empresa consultora.

h.- Nos enfocaremos en conseguir acercamientos con la nueva élite empresarial que está surgiendo y es distinta de la tradicional.

i.- Para estar más visibles hemos concluido nuestra página Web. Esta página además se hizo pensando especialmente en los proveedores extranjeros de servicios que requieran soporte o ayuda de empresas locales como G.A.R. & Ings. Cía. Ltda.

j.- A pesar de que nuestra filosofía es no ofrecer soluciones “llave en mano”, nos veremos obligados a participar con esta modalidad en ciertos proyectos.

k.- Así como en años anteriores, nuestra política seguirá siendo el servicio personalizado, flexible y continuo, pero cuidando la competitividad; por lo que disminuimos el precio de los mismos; a pesar de que consideramos que están por debajo de lo correspondiente a nuestra experiencia y al tipo muy particular de servicio que brindamos.

## **3. INFRAESTRUCTURA**

Mediante convenio con nuestro Arquitecto, se le está adquiriendo mediante pagos mensuales, una camioneta Mazda doble cabina que sirve mejor para visitas a obra y otros servicios similares.

Se concretó la venta del automóvil Ford.

#### **4. ACTIVIDAD DE LA EMPRESA Y RESULTADOS**

El periodo 2017 no tuvo resultados favorables para la empresa, a pesar de obtener una exigua utilidad de 2.266.50; no es el reflejo de la situación real, la facturación del período apenas fue de \$ 99.613.30 equivalente al 33% del período 2016, si bien esperábamos que el 2017 fuera un año difícil, no estábamos preparados para una baja de ventas tan fuerte, sin embargo G.A.R. & Ings. Cía. Ltda. se mantiene en el mercado; pero se ha visto obligada a realizar grandes descuentos para lograr muy pocos contratos; pues debido a la catastrófica situación económica del país, la inversión del empresariado en el periodo 2017 prácticamente ha sido nula.

No hemos podido realizar ningún cambio en los activos de la empresa.

El rubro más importante en los gastos continúa siendo los de depreciación, con un valor de \$ 24.683.63, así también los gastos de alimentación y los de atención a clientes, y que no podemos dejar de hacerlos.

Dado el resultado obtenido este año no se ha podido entregar el bono de cumplimiento al personal, y los anticipos entregados el período 2017 por un monto de 52.540,00 deberá ser devengado en el período 2018, dependiendo los resultados obtenidos.

Esperamos que la situación del país mejore en el nuevo período a pesar de que los indicadores del primer trimestre no nos dan ningún indicio de mejora a corto ni a mediano plazo.

Los datos detallados se reflejan en los Balances del ejercicio fiscal 2017.

**Gonzalo Arias Romero Ingenieros & Asociados Cía. Ltda.**



**Gonzalo Arias Romero**  
**Ingeniero Mecánico**  
**Gerente General**

Quito, 30 de Abril del 2018