

**INFORME DE GERENTE A LOS SOCIOS
GONZALO ARIAS ROMERO INGENIEROS & ASOCIADOS CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2012**

1. ASPECTOS GENERALES

Continuamos manteniendo la política de realizar trabajos a precios bajos, con lo que hemos logrado una gran fidelidad de nuestros clientes.

La empresa PRONACA prácticamente ha absorbido nuestros servicios, sin embargo para no mantener una peligrosa dependencia con relación a este grupo hemos realizado trabajos para otros clientes tales como EDPACIF, ECUAJUGOS S.A., CONFITECA.

La aceptación de nuestros servicios por parte de nuestros clientes ha sido tal que, al igual que el año pasado, no hemos necesitado realizar una gestión comercial sino que los clientes nos han buscado o nos han referido, esto es importante pues no hemos necesitado realizar esfuerzos comerciales ni publicitarios así como tampoco dedicar mucho tiempo ni inversión para este tipo de gestiones.

Consultorías: Para PRONACA: Se terminó la construcción de la segunda fase de la nueva planta de preformados para la que dimos los servicios de diseños, arquitectura, lay out de proceso, civil, estructural, civil-sanitaria, así como la dirección técnica e ingeniería de apoyo durante las construcciones.

Se continuó con el desarrollo del que consideramos fue el proyecto insignia del 2012, consistente en la ampliación al doble del tamaño original de la planta de embutidos tanto en edificaciones, procesos y sistemas de apoyo y energía.

Se iniciaron los diseños para la nueva planta de lasañas y platos listos en todas las especialidades.

Se concluyó el proyecto de la nueva edificación de lavandería, vestidores y modificaciones del área administrativa de la planta de embutidos.

Gracias a los trabajos realizados se espera que para el segundo semestre del próximo año se inicie la Ingeniería de especialidades para una nueva planta de embutidos. Trabajo con mucho potencial para nuestra empresa en vista de que se realizaría conjuntamente con una compañía consultora danesa especializada en procesos cárnicos.

Para COMNACA se inician los estudios para los sistemas de ventilación de toda la planta.

De CONFITECA, se realizaron los estudios, diseño y selección de equipos para la ventilación y/o acondicionamiento de las secciones de: chocolate, moldeado,

envoltura, empaque, chocotines, área de mezclado y formado de lonjas para goma de mascar. Este proyecto fue tecnológicamente muy complejo en vista de que maneja parámetros muy exigentes de humedad, temperatura y distribución de aire.

Refrigeración: Las consultorías en este campo se han circunscrito a ser parte de los servicios holísticos de Ingeniería en los diversos proyectos. No hemos hecho esfuerzos comerciales para expandir estos servicios. Sin embargo gracias al relativo prestigio que tenemos en este campo, nos han solicitado el que dictemos cursos particulares para empresas pero en vista de lo limitado de nuestro tiempo únicamente hemos podido dictar un Seminario de Refrigeración Industrial auspiciado por el Colegio de Ingenieros Mecánicos de Pichincha.

Molinería: No se ha realizado ningún trabajo en este campo.

Construcciones y estructuras metálicas: No se han realizado trabajos en este campo.

Consultorías varias: Consultorías de pequeña magnitud realizadas para los clientes de confianza que nos suelen requerir para solucionar problemas puntuales.

2. ESTRATEGIAS

Haremos esfuerzos comerciales para diversificar nuestra cartera de clientes.

Realizaremos gestión comercial para otras industrias del negocio alimentario y en lo posible en otras ciudades tales como Manta.

A pesar de que consideramos interesante los servicios para planificación temprana y optimización en las diversas empresas de nuestros clientes, por falta de tiempo no se realizaron esfuerzos hacia este nuevo nicho de mercado.

En vista de las crecientes dificultades laborales para la contratación de personal de obra, hemos decidido no ofrecer servicios de construcción en ninguna especialidad durante el próximo año.

Continuaremos alejados de la contratación con entes estatales.

Continuaremos manteniendo nuestra política de servicio personalizado, flexible y continuo a un bajo precio. A corto plazo deberemos, sin perder competitividad, ofrecerlos a precios acordes a la experiencia y al tipo de servicios que brindamos.

A pesar de que el mercado lo pide, mantendremos al mínimo nuestra planilla de personal tratando en lo posible de cumplir con nuestros clientes en base a la

subcontratación de nuestros consultores de confianza. La razón fundamental de esta decisión es el hecho de que mantenemos una excesiva dependencia de un solo cliente, que eventualmente puede dejar de favorecernos en la cantidad de trabajo que hasta la presente nos ha requerido.

De igual manera, a lo anterior se aúna el hecho de que el Estado ha absorbido mucho personal de Ingeniería a sueldos con los que cada vez es más difícil competir.

Para compensar el hecho de no incrementar más personal, vamos a priorizar las inversiones y gastos en tecnología informática, de computación y comunicaciones con objeto de maximizar la productividad del personal y poder mejorarle sus ingresos.

3. INFRAESTRUCTURA

No se realizaron inversiones importantes en infraestructura, excepto por la adquisición de una copiadora, una impresora de planos A3 y una computadora de última tecnología para el desarrollo de proyectos y maquetas virtuales arquitectónicas.

Se realizaron inversiones menores para el mantenimiento y el adecentamiento de las oficinas.

4. ACTIVIDAD DE LA EMPRESA Y RESULTADOS

En el período 2012 la facturación por Consultoría y Asesoría fue de USD 186.446,13, a pesar de haber tenido un período difícil y con ingresos menores al período 2011, hemos logrado obtener una utilidad de USD 22.164,66 que superó al período anterior en un 8,45% demostrando solvencia y liquidez, hemos cumplido no solo con nuestros proveedores, sino también con el pago del impuesto a la renta por USD 5.115,84, tenemos un crédito tributario de USD 4.708,54. Mantenemos nuestro compromiso de apoyar el desarrollo personal y profesional de nuestros colaboradores reconociendo un incentivo económico anual contando de esta manera con personal motivado y comprometido. En el presente período hemos tenido que realizar ajustes por implementación de NIFFS que no han afectado en mayor grado el patrimonio de la Empresa el cual asciende a USD 49.029,86 que nos sirve como respaldo y carta de presentación.

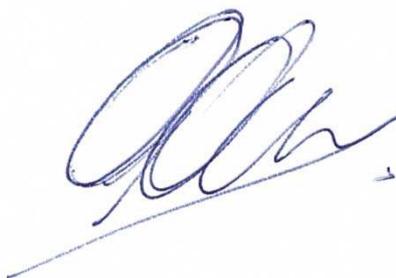
En este período hemos tenido que realizar viajes que nos permiten actualizarnos y por consiguiente mantener nuestra competitividad en un mercado exigente y cambiante, por esto hemos tenido que invertir USD 5.513,34.

Para servir con oportunidad en los sitios de las obras, hemos tenido que invertir una suma importante de USD 18.000,00 por movilización y refrigerios de nuestro personal. Esto nos ha permitido mantener la satisfacción y fidelidad de los clientes.

Esperamos que el 2013 sea un mejor año, que nos permita ingresar a más mercados y sobre todo que nos permita mantener la estabilidad laboral del personal que nos apoya, trabajando día a día por el desarrollo y crecimiento de la Empresa y sobre todo del país.

Los datos detallados se reflejan en los Balances del ejercicio fiscal 2012.

p. Gonzalo Arias Romero Ingenieros & Asociados Cía. Ltda.

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and a long horizontal stroke at the bottom.

**Gonzalo Arias Romero
Ingeniero Mecánico
Gerente General**

Quito, 15 de Mayo del 2013