

**INFORME DE GERENTE A LOS SOCIOS  
GONZALO ARIAS ROMERO INGENIEROS & ASOCIADOS CIA. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2010**

**1. Aspectos Generales**

El 2010 fue otro año en el que hubo que continuar con la política de realizar trabajos a bajo precio para así mantenernos en el mercado y poder cubrir nuestros costos fijos. Este año en realidad casi no se han presentado nuevos clientes. Seguimos manteniendo una preocupante dependencia de nuestro cliente principal PRONACA.

**Consultorías:** Continuamos con el diseño de la ampliación de la actual planta de embutidos de PRONACA.

Se iniciaron las construcciones de la nueva planta de preformados para la que estamos dando los servicios de diseños mecánicos y eléctricos así como la dirección técnica y de servicios de ingeniería durante las construcciones.

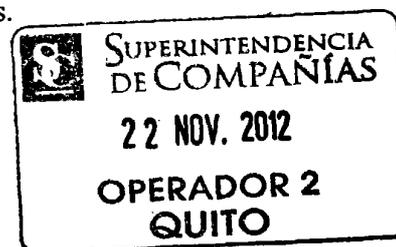
Iniciamos un convenio de servicios de consultoría continua con la empresa NESTLÉ en Cayambe. La que además nos ha favorecido con los diseños para su nueva planta de efluentes, así como para la fiscalización de la obra civil y metálica durante la construcción de la misma.

**Refrigeración:** Las consultorías en este campo han sido marginales debido a que no hemos hecho esfuerzos comerciales para expandir nuestros servicios, realizando sólo trabajos bajo pedido expreso de nuestro cliente EDPACIF.

**Molinería:** Esta especialidad no ha generado ningún ingreso. Pero estamos ofertando el diseño y la dirección técnica de la nueva planta de alimentos balanceados de PRONACA Quevedo, para los cuales estamos compitiendo con un gran número de empresas extranjeras de América Latina, USA y Europa.

**Construcciones y estructuras metálicas:** Se terminó de construir el proyecto de fachada para la empresa DELISODA. Proyecto que satisfizo plenamente las expectativas y exigencias de nuestro cliente, esperamos que el esfuerzo profesional y el sacrificio de rentabilidad que se realizó reditúe en el futuro; actualmente estamos haciendo el lobbying para el proyecto de la nueva planta de tratamiento de efluentes.

Debido a las nuevas exigencias legales para la contratación temporal de mano de obra para las construcciones, no hemos ofertado ni realizado esfuerzos comerciales para continuar brindando servicios de construcciones y montajes.



## **2. Estrategias**

Ya no incursionaremos en proyectos de construcción.

Continuaremos alejados de la oferta de servicios y construcciones para los entes estatales.

Continuaremos concentrando nuestros esfuerzos hacia la consultoría a la empresa privada; para afianzar nuestro nicho de mercado en la industria de alimentos y balanceados.

Así como se decidió el año pasado, seguiremos promocionando la planificación temprana y la optimización en las diversas empresas de nuestros clientes, quienes a pesar de las dificultades que tienen con sus negocios ya han aceptado el hecho de que su competitividad está ligada a poder materializar sus ideas lo antes posible.

Es importante acotar que ya en años pasados se perdieron algunos proyectos de diseño debido a la oferta de competidores extranjeros, nuevamente estamos amenazados por la oferta de compañías extranjeras; pues a pesar de que el servicio que presta nuestra empresa es reconocido, por el hecho estar en el país es completo y que el nivel de optimización que se logra con nuestra empresa no es posible para nuestra competencia el brindarlo a un precio razonable, el complejo extranjerista del empresario nacional es una gran traba para la obtención de los contratos importantes de ingeniería a precios razonables. Por lo anteriormente expuesto, nos vemos en la necesidad de continuar ofreciendo nuestro servicio personalizado y continuo a un bajo precio, pues consideramos que esta forma de pensar y de enfrentar los proyectos es nuestra única alternativa para defender nuestro nicho comercial.

## **3. Infraestructura**

Se incorporó a nuestra planta de diseñadores un egresado de ingeniería mecánica.

El vehículo de la gerencia deberá ser reemplazado, así como la computadora principal de diseño y varios monitores.

Se prevé una reparación profunda y adecentamiento de la casa donde funcionan nuestras oficinas.

## **4. Actividad de la empresa y resultados**

Tal como se esperó y planificó realizar en el período 2010 logramos terminar el proyecto DELISODA lo que nos permitió llegar a los US\$ 403.110,96 de facturación anual haciendo que GAR & Ingenieros vuelva a ocupar el sitio que se lo ha ganado con esfuerzo y sacrificio. En el período 2010 los servicios prestados en Asesoría ascendieron a US\$ 44.265,00 es decir el 12% en relación a la facturación total

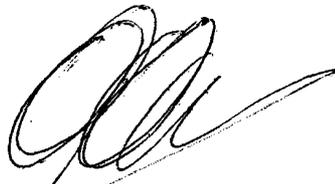
continuando con los objetivos planteados en la creación de la empresa, se ha mantenido el manejo transparente demostrado con el pago de impuestos y obligaciones tributarias mensuales y con un impuesto a la renta generado y pagado de US\$ 5.991,76.

Este período también logramos renovar parte de nuestro Activo fijo con la compra de un nuevo auto que consolida aún más la solidez de la compañía.

GAR & Ingenieros continua comprometida con la satisfacción del cliente tanto interno como externo como lo demuestra la fidelidad de sus clientes, esperamos que el próximo año sea lleno de retos y metas cumplidas, que logremos mantenernos firmes en un mercado competitivo y cambiante.

Los datos detallados se reflejan en los Balances del ejercicio fiscal 2010.

**p. Gonzalo Arias Romero Ingenieros & Asociados Cía. Ltda.**



**Gonzalo Arias Romero  
Ingeniero Mecánico  
Gerente General**

Quito, 8 de Septiembre del 2011

