

## INFORME DE GERENTE

A los señores accionistas:

Pongo a consideración de los señores accionistas de la compañía IDEAS Y GUIAS ARQUITECTONICAS IDEGUIAR CIA. LTDA. mi gestión realizada durante el ejercicio económico 2011.

Durante este periodo se han generado ingresos gravados por un monto de \$ 1.661.265,31 y se han incurrido en gastos deducibles por un valor de \$ 1.551.362,80 obteniendo de esta manera una utilidad antes de participaciones e impuestos de \$ 109.902,51, permitiendo repartir entre los trabajadores de la empresa un monto de \$16.485,38 por concepto de utilidades, que en relación al monto distribuido el año anterior ha aumentado de manera significativa, lo que beneficia la situación de los trabajadores y sus familias.

Se ha mantenido un control riguroso y pormenorizado de las cuentas por cobrar que mantiene la empresa con el objetivo de recuperar la cartera más antigua, sin embargo, se mantiene cuentas pendientes con empresas del sector público tales como: PETROECUADOR y MINISTERIO DE TURISMO lo que ha dificultado un poco el manejo del flujo de efectivo recurriendo a financiamiento a corto plazo por parte de instituciones financieras. En relación a los proveedores, se han logrado buenas negociaciones respecto de los plazos y facilidades de pago para las compras tanto de inventario como de otros servicios, lo que permite ofrecer mejores posibilidades de crédito para nuestros clientes lo que mejora nuestra participación y posición en el mercado.

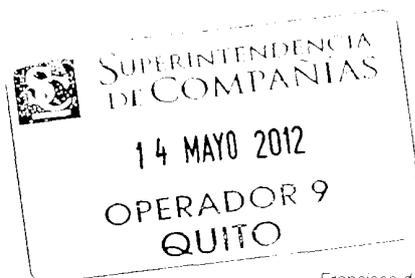
Se ha logrado mejorar los procesos de trabajo en áreas críticas de la empresa tales como: operaciones, administración, ventas y servicios.

Debo finalizar aclarando que pese a las continuas dificultades económicas, políticas y sociales que el país ha sufrido hemos podido seguir trabajando y consiguiendo nuevos negocios para que la presencia de IDEAS Y GUIAS ARQUITECTONICAS IDEGUIAR CIA. LTDA. siga fuerte en el mercado.

Atentamente,



Arq. Guillermo Cisneros Reyes  
GERENTE GENERAL  
IDEGUIAR CIA. LTDA.



Francisco de Orellana Lote 214 y  
Hernando de Magallán  
Autopista General Rumiñahui  
entre puentes 2 y 3  
Urbanización Poder Judicial  
Quito - Ecuador  
E-mail: ideguiar@andinet.net  
(593) 022 901-380  
(593) 022 835-120