

**CRIPADA S.A.**

**INFORME DE LA GERENCIA PERIODO 2014**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

Pongo a consideración informe de actividades de la Gerencia correspondientes al ejercicio económico del año 2014.

**1 RESUMEN DE ACTIVIDADES**

La gerencia centró su accionar en mantener las operaciones existentes a la vez que promovió la consecución de nuevos clientes cuidando en todo momento los niveles de servicio y satisfacción para el cliente y los rendimientos para los accionistas que son norma en Cripada

Las operaciones iniciaron con expectativas importantes para el Centro de distribución en Quito con el ingreso de nuevos clientes, mientras que en Guayaquil la ocupación a pesar de que disminuía aún era importante y con estas acciones se esperaba disminuir las pérdidas de ejercicios anteriores.

Logramos mantener las expectativas de nuestros clientes, en cuanto a respuestas oportunas y satisfacción en entrega de información, a un costo adecuado y con los mejores recursos.

A mediados de año y luego de meses de negociaciones se logró el ingreso del cliente FMC al Centro de Distribución en Quito.

Como resultado, los ingresos de Cripada se incrementaron y permitieron cubrir en gran parte muchas de nuestras obligaciones pendientes, aun considerando el incremento en los costos que se requieren para mantener la operación, se requirió mucho esfuerzo conjunto para equilibrar las cifras.

Durante el primer trimestre se desvincularon: Motransa, Química Sagal, Sano, Cinemark y principalmente Cedetec con la que se esperaba mantener una operación a largo plazo, los acuerdos se estancaron y no se logró mantener al cliente, en Guayaquil sale Interoc. La reducción de ingresos se evidencia en el anexo No 1 que a pesar del incremento del 6.13% en los ingresos del CD Quito, en relación al año 2013, no pudimos mantener los ingresos generados por dichos clientes.

En el CD Guayaquil la salida de Interoc represento el 30% de disminución en nuestras ganancias que representaban el 13% del total de los ingresos en el 2013.

Nos hemos mantenido en el Fideicomiso Mercantil Inlog-Cripada, a finales del año 2014 ya se ejecutaron varias tareas como el avance en la elaboración de planos y permisos. Cripada ahora mantiene el 49% en relación del 48% del año anterior. Esto nos permitirá mejorar los flujos a futuro.

Por requerimiento de la legislación emprendimos en la constitución de la Compañía de transporte denominada CRIPADA TRANS S.A., separando nuestras actividades principales. Cripada S.A. se quedara con la actividad de almacenamiento ahora como única y principal, y Cripada Trans S.A. que fue constituida en el mes de Abril del 2014, y que inició su actividad en noviembre del 2014 operara exclusivamente con la actividad del Transporte de Carga Pesada de Químicos, Cripada tuvo que apoyar esta división de segmentos mientras Cripada Trans S.A. iniciaba la recuperación de sus propios recursos. para lo cual participo en la compra de un camión vía crédito para inicio de permisos en la Agencia Nacional de Transito que se espera obtener hasta el primer semestre del 2015.

En cuanto al manejo Administrativo de la compañía. Cripada ha mantenido su control sobre los procesos internos y el cumplimiento de la Normativa Laboral, Fiscal, Societario y Ambiental.

## **2 EVALUACION DE RESULTADOS**

Los cambios registrados en las entidades de control y su normativa de aplicación, motivaron a esta administración la contratación de Auditoria Externa la que emitirá su informe de acuerdo a normativas vigentes.

Continuamos aplicando NIIFS y los resultados se exponen bajo este criterio y aplicación de la totalidad de normativa.

A pesar de incrementar los ingresos, nuestros resultados no han sido los esperados si bien se ha cubierto las pérdidas del año 2013 y se ha podido cancelar muchas de nuestras obligaciones, por los elementos citados. sin embargo claramente advertimos nuevas oportunidades de negocio y mayor focalización de los mismos contando con especialización de cada uno de los segmentos logísticos que son Almacenamiento.

La utilidad registrada en este ejercicio de \$7.104,51 es importante y motiva a esta administración a implementar medidas tendientes a eliminar las circunstancias anteriores en este periodo para no poner en riesgo la permanencia de Cripada en el ámbito empresarial.

Fecha: 06 de abril 2015

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2014

Los planes y acciones deberán reflejarse desde el primer trimestre del año 2015 y se deberá evaluar los resultados con mayor precisión para corregir el rumbo que nos permita superar este obstáculo resultado de las operaciones.

Esta administración sugiere que la utilidad registrada en el presente periodo se cargue a la cuenta de Utilidades no Distribuidas de años anteriores. De la utilidad obtenida se canceló el 15% de participación de utilidades y se calculó el anticipo de impuesto a la renta el cual se cancelara de los créditos pendientes por compensar de los tres años anteriores a este.

### **3 RECOMENDACIONES**

La administración con el afán de presentar la realidad de lo actuado ha procedido con todos los ajustes correspondientes en el presente periodo analizado e iniciar con cifras reales para lograr resultados reales, esperando que los mismos sean parte de las soluciones necesaria para el éxito de Cripada.

### **CONCLUSIONES.**

A pesar de las dificultades propias del país que reflejan el descompeño de Cripada es deseo de esta administración lograr que Cripada recupere su imagen y proyección en el mercado logístico Ecuatoriano y cumplir de esa manera con el interés de accionistas e involucrados en general, de permanencia y éxito en el tiempo, apoyados por el aporte del talento humano del equipo de trabajo vinculado a las actividades de Cripada.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a la Sra. Hipatia Enríquez Presidenta de Cripada S.A. y a todos los que hacemos Cripada, así como clientes, proveedores y prestadores de servicios que con confianza y profesionalismo trabajan decididamente aportando al desarrollo de Cripada.

Finalmente y en un sitio especial mi agradecimiento a Dios quien me ha acompañado cada momento en la ejecución de todas las tareas y ha bendecido nuestra empresa con trabajo y seguridad.

Agradecido por su atención.

**Atentamente,**



**Jorge Martínez Plaza**  
Gerente