

INFORME DE LABORES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DE LA  
EMPRESA NUTRISOL Cia. Ltda. CORRESPONDIENTE AL PERÍODO 2011

INTRODUCCIÓN

Si antes nos quejábamos y lamentábamos por la poca importancia que se ha dado al campo agrícola en el país, creo que en el año 2011 llegó a topar los límites del desinterés y despreocupación, tan poca importancia se ha dado al área más importante de este país, que cuando hacen discursos lo denominan como eminentemente agrícola, que se han cambiado media docena de ministros de agricultura y a la fecha se cuenta con un ministro encargado, que como tal no tiene ni quiere tomar ninguna responsabilidad para dar solución a los agudos problemas en los que vivimos por consecuencia del crudo invierno.

Como en años anteriores, Nutrisol Cia. Ltda. Ha sabido mantener la calma suficiente y con el gran esfuerzo colocado en sus actividades, ha sabido capear el vendaval y salir una vez más adelante en estos momentos muy difíciles, tratando de ser más eficientes y trabajando con cautela poniendo en juego estrategias que han sabido dar el resultado que se espera y que quizás se pueda mantener para el futuro que se advierte será más duro que el período que terminamos.

1.1.- OBJETIVOS PROPUESTOS:

Realizar ventas dirigidas de los productos de la empresa, de tal manera que su uso sea más eficiente y satisfaga al cliente.

Alcanzar un crecimiento sostenido de las ventas pero poniendo las salvaguardas que sean las más adecuadas para que la cartera sea recuperada en los plazos acordados.

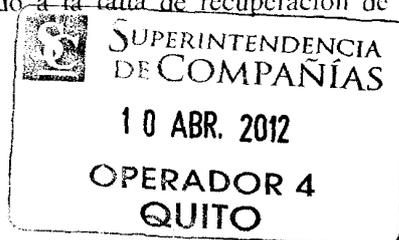
Continuar buscando otras áreas agrícolas, tanto en la sierra como en la costa y procurar por medio de convenios con empresas agrícolas establecidas mantener un buen promedio mensual de ventas.

1.2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y  
DEL DIRECTORIO.

El cumplir con las disposiciones de la junta general y del directorio, se ha convertido en una ardua tarea ya que año a año se van teniendo menos cuentas seguras con quienes mantener créditos, me gustaría como responsable del manejo económico de esta empresa, decir con frases halagadoras, que todo está bien pero en verdad cada año es más difícil, ya que no se cuenta con el soporte de las empresas agrícolas con las que se ha venido trabajando en forma continua, ya que a ellas también son afectadas con esta recesión y la falta de iniciativas estatales para abrir el comercio a otros países.

1.3.- INFORMACIONES SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS  
DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL  
Y LEGAL.

Internamente la empresa ha venido atravesando problemas financieros difíciles pero no imposibles de ser solucionados, debido a la falta de recuperación de la cartera, que



corresponde al capital que pone la empresa para otorgar los créditos a 30 y 60 días a los clientes, que durante este período se convirtieron en créditos de más de 120 días. En el informe económico se puede advertir que el activo exigible de la empresa, que podría considerarse como su capital operativo es de 62.849,99 US. Dólares se ha incrementado en 172% en relación al período pasado, lo cual da a entender que la recuperación de dinero, cada año se torna más difícil de ejecutarla y que se hace necesario contar con un mayor capital para poder seguir subsistiendo y manteniendo la empresa a flote.

#### 1.4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRESENTE.

El Activo con un valor de US\$ 72.374,71 refleja un incremento del 90.04% con respecto al año 2010. El incremento se debe principalmente al aumento de la cartera de clientes, generado por la reactivación de las líneas de negocios.

El Pasivo con un valor de US\$56.204,52, se incremento en 108.01% con respecto al año 2010; donde el rubro más fuerte son las cuentas por pagar a Proveedores (Agrobiociencia) y otras cuentas por pagar (comisión en ventas).

Se mantiene el saldo por pagar a uno de los socios que entrego a manera de préstamo la cantidad de US \$26.989,31, para poder dar continuidad a la empresa, abrigando la esperanza que las condiciones cambien en el presente período.

El Patrimonio con un valor de US\$16.170,19 refleja una incremento del 46.16% con respecto al año 2010, incremento dado por los resultados del ejercicio después de impuestos que fue por US\$5.374,30.

En utilidades retenidas de años anteriores, tiene un saldo de US\$8.543,09 lo cual ha servido para continuar con la atención del crédito al cliente en los productos solicitados, se espera que eso pueda ser recuperado en el nuevo año.

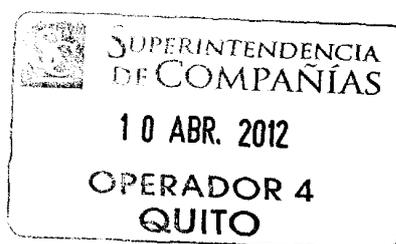
#### 1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

El criterio de los socios es de dejar estos fondos en forma temporal hasta que se pueda alcanzar el restablecimiento económico de la empresa.

#### 1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Con la finalidad de proteger los recursos de la empresa y dar mayor firmeza a las participaciones de cada uno de los socios, se hace necesario continuar con el concepto emanado del año anterior de ampliar aún más el radio de acción de los servicios, manteniendo las nuevas alternativas en otros mercados.

Por otra parte se debe seguir manteniendo el criterio de que la recuperación de cartera no deberá pasar por ningún motivo de los plazos que han sido convenidos con los



clientes frecuentes, y no serán mayor a 45 días, para los nuevos clientes se exigirá el pago de contado.

Se espera que con el presente informe haber satisfecho las aspiraciones de los socios y cualquier acotación se estará pronto para atenderla.

Atentamente,



Dr. Washington Padilla G.  
Gerente General de Nutrisol Cia. Ltda.

Quito, 23 de Marzo del 2012

