

Gerencia General

Informe a la Junta General de Accionistas de Seremsepri Cía. Ltda.

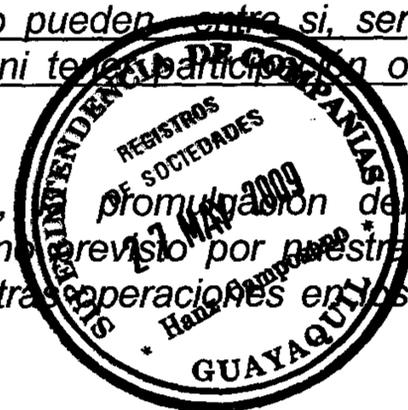
Al cierre del ejercicio económico 2008 pongo a vuestro conocimiento las acciones administrativas y operativas mas relevantes en el desarrollo de la actividad de SEREMSEPRI CIA. LTDA.

Memoria Administrativa:

Con la finalidad de crear un referente a las operaciones y al resultado de las mismas, es necesario indicar que los procesos de expansión ejecutado por la empresa durante los años 2004 y 2005, planificación que incluyo el establecimiento de sub-centros de transportación de valores en ciudades como Ambato, Cuenca, Loja y Machala adicional al incremento de puestos de Seguridad Física en cerca del 90% de las agencias de nuestro principal cliente, Delgado Travel, sufrió en el año inmediato anterior el efecto de agresivas políticas de crecimiento de compañías de seguridad principalmente del sector interandino, generando un desplazamiento de nuestros puestos de seguridad bajo el efecto del pliego tarifario promocionado por estas compañías..

La competencia no fue el único impacto sufrido durante el ejercicio 2008, el pleno de la Asamblea Constituyente a los 30 días del mes de Abril promulgo el Mandato Constituyente No. 8, el cual, por el cumplimiento que siempre se ha dado a los disposiciones legales y a la retribución por el esfuerzo y fidelidad de nuestro personal no registraba mayor incidencia, mas, en su articulado No. 6 determina que "las empresas de actividades complementarias y las usuarias no pueden, entre si, ser matrices, filiales, subsidiarias ni relacionadas, ni tener participación o relación societaria de ningún tipo."

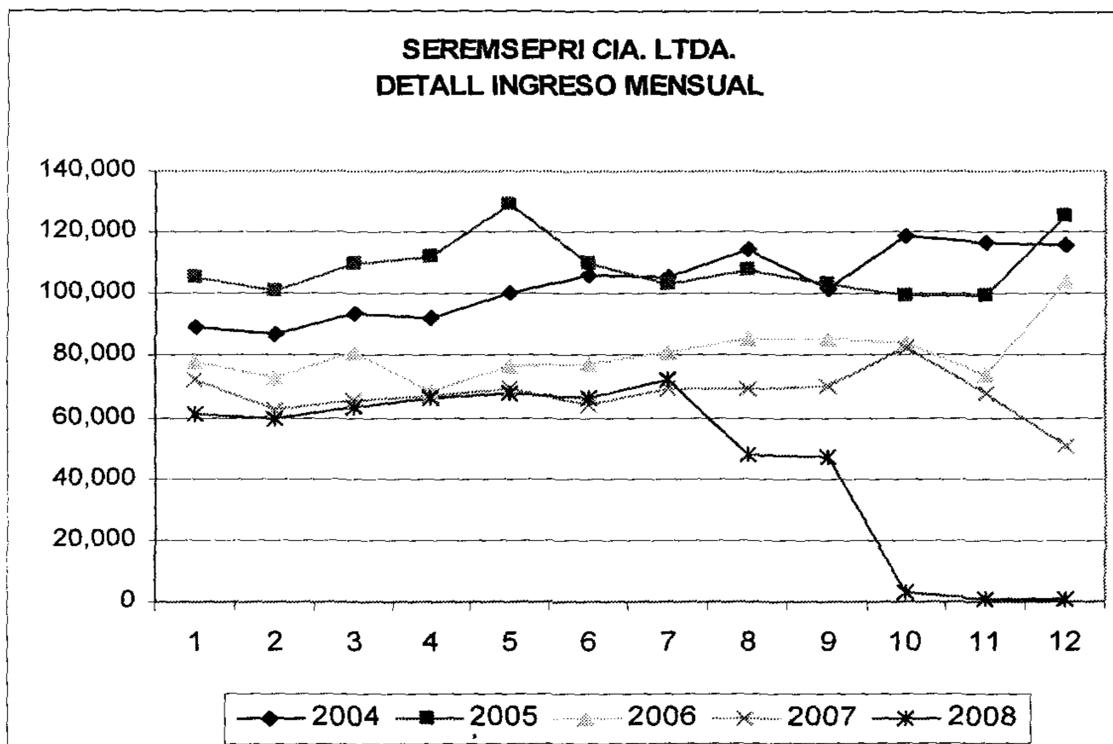
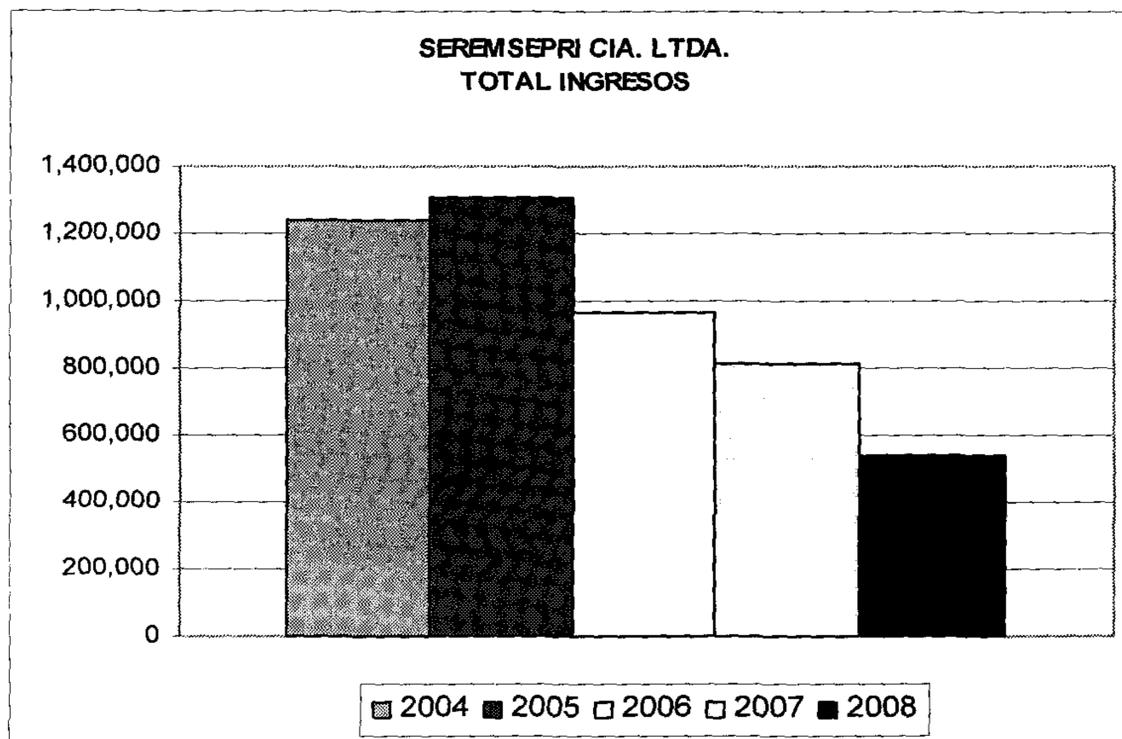
La situación societaria de nuestra empresa, mandato y el articulado citado fijo un rumbo no previsto por nuestra administración, determinando el cierre de nuestras operaciones en los plazos previsto por la ley.



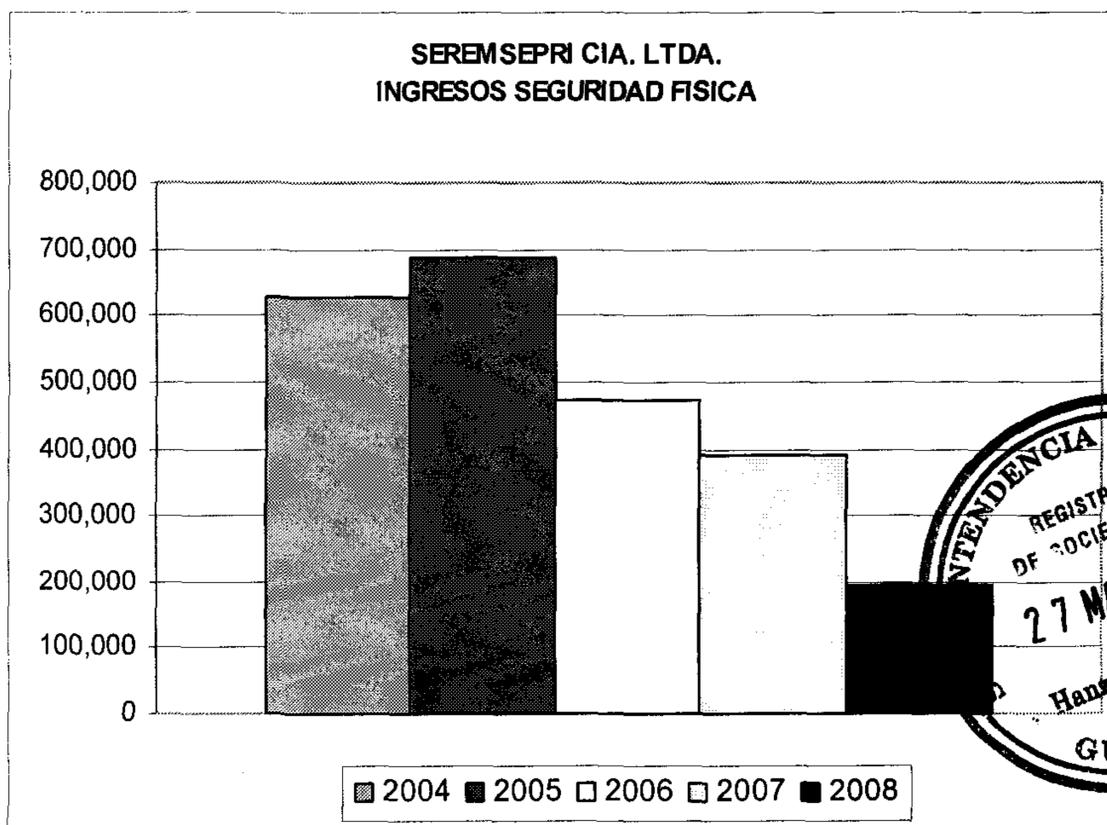
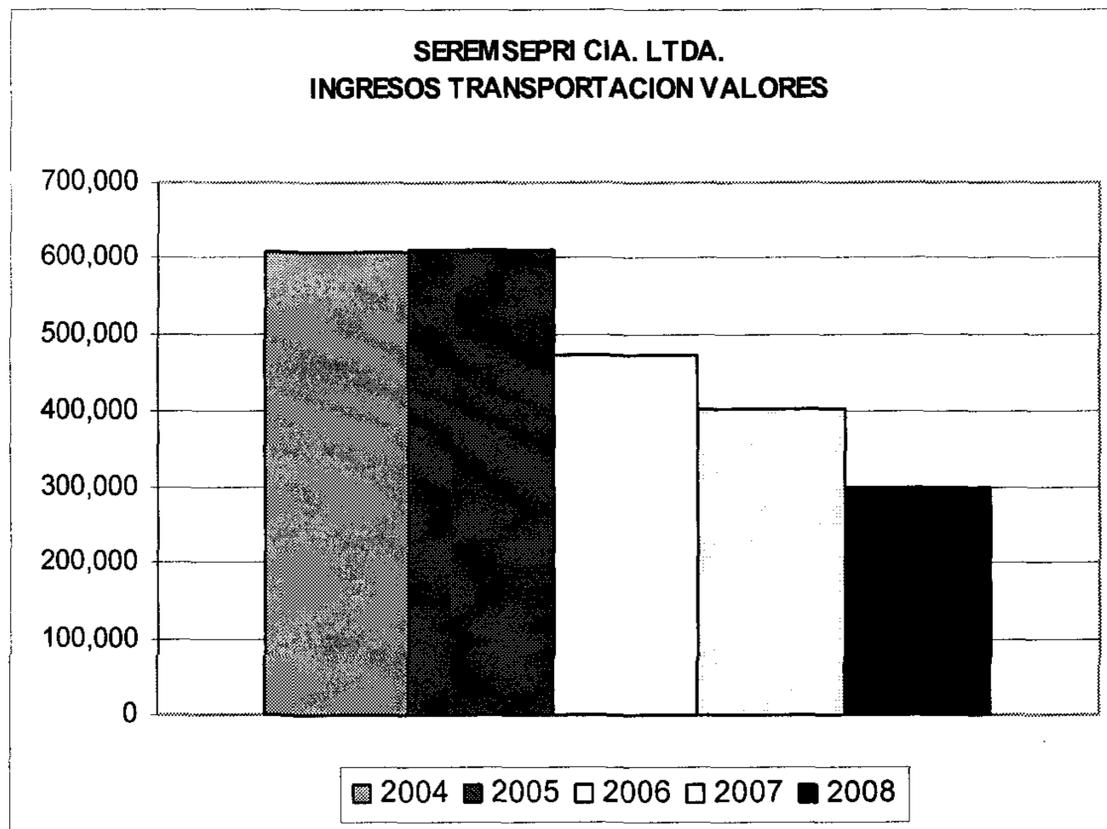
El resultado de lo actuado se resume, a nivel contable, de la siguiente manera:

1. Ventas / Ingresos:

El apego a la ley vigente determinó las decisiones administrativas tomadas y genero que nuestra facturación se realice únicamente hasta Agosto, registrando un total devengado al 2008 de US\$ 555.79 mil, una contracción del 31.52% frente a lo registrado el ejercicio 2007.



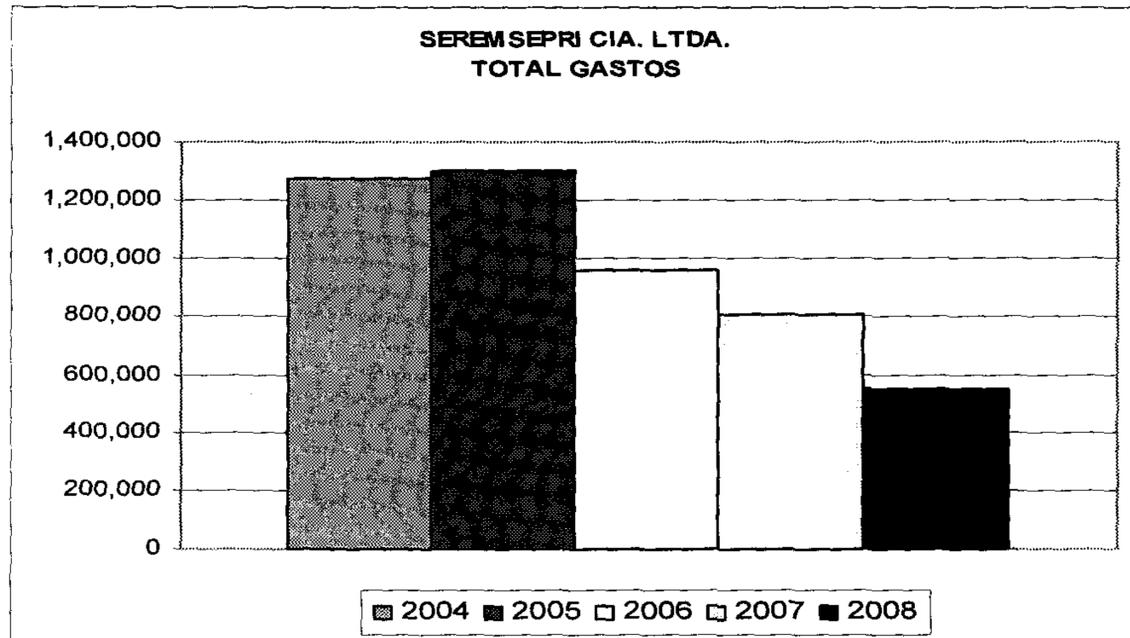
La fijación de nuestra presencia en el segmento de seguridad física y el fortalecimiento de las rutas con las que operábamos permitieron mantener un adecuado nivel de ingresos hasta la aplicación del Mandato 8, situación que si bien es cierto cerro nuestras operaciones, si permitió crear un referente de lo rentable de nuestra operación aun a los niveles de precio mas bajos del mercado.



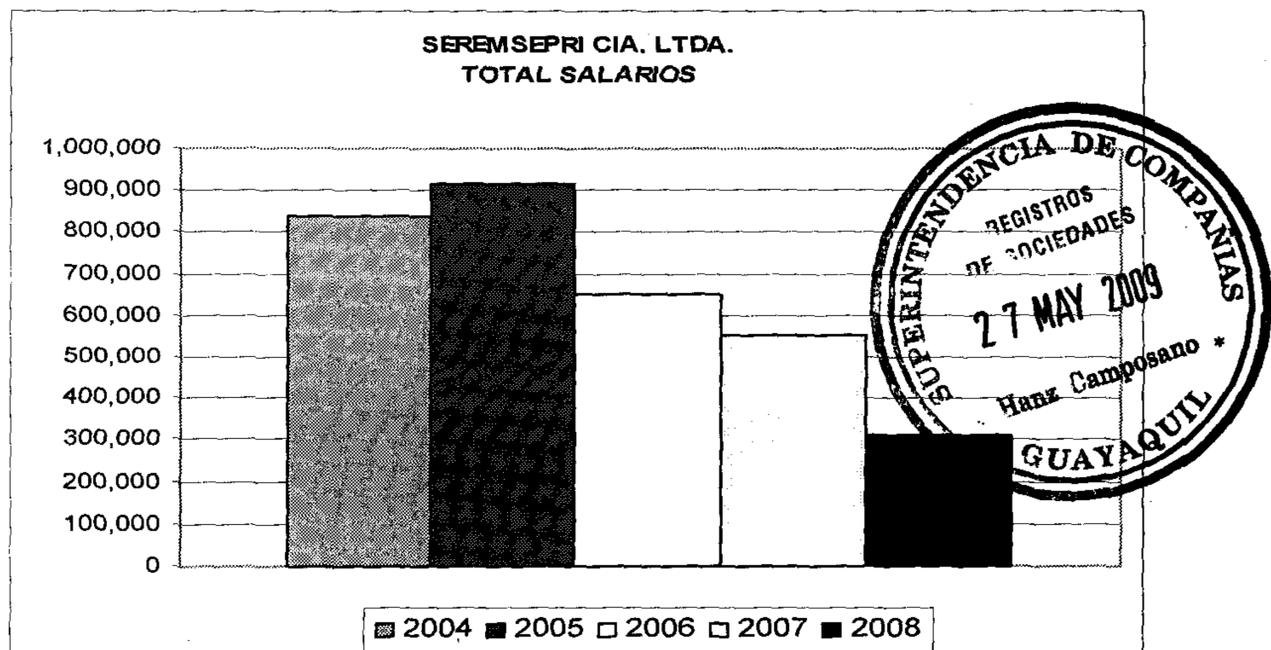
[Handwritten signature]

2. Costos / Gastos:

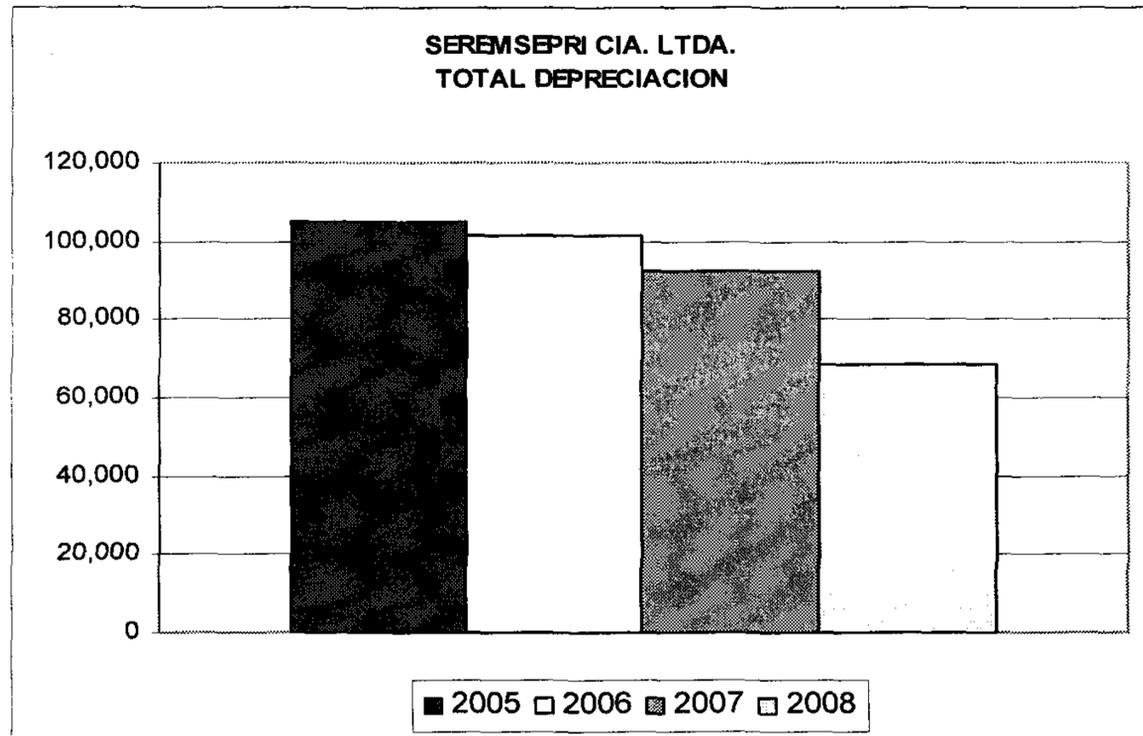
La estructura establecida bajo el concepto de negocio en marcha sufrió un cambio radical a la aplicación del Mandato 8, la eliminación de procesos operativos llevo a la no generación de costos desde el mes de Agosto y al registro únicamente de cargos administrativos y contables, fijándose al cierre del 2008 un total de US\$ 547.85 mil, una contracción del 32.41% frente a lo acumulado al 2007.



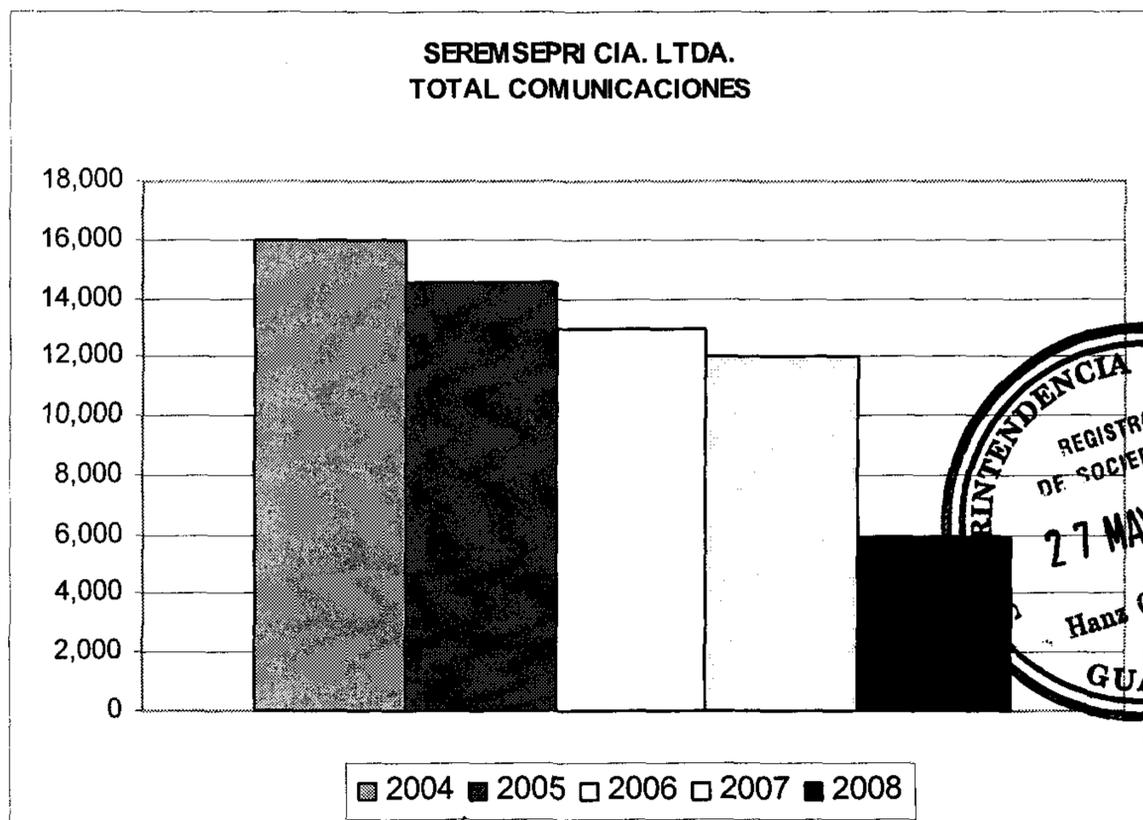
La situación que nos planteo el nuevo marco legal afecto directamente los costos básicos de operación, tales como "Salarios", rubro que necesariamente absorbió el mayor impacto de contracción, el 43.22%, cerca de US\$ -238.46 mil frente a lo registrado en el 2007. Total causado 2008; US\$ 313.23 mil.



El cierre de las operaciones de transportación de valores determino la necesidad de negociar nuestras unidades de transporte lo que origino una contracción en los registros de depreciación en el orden del 25.59%, esto es US\$ -23.62 mil frente a lo registrado al 2007. Total causado al 2008; US\$ 68.70 mil.

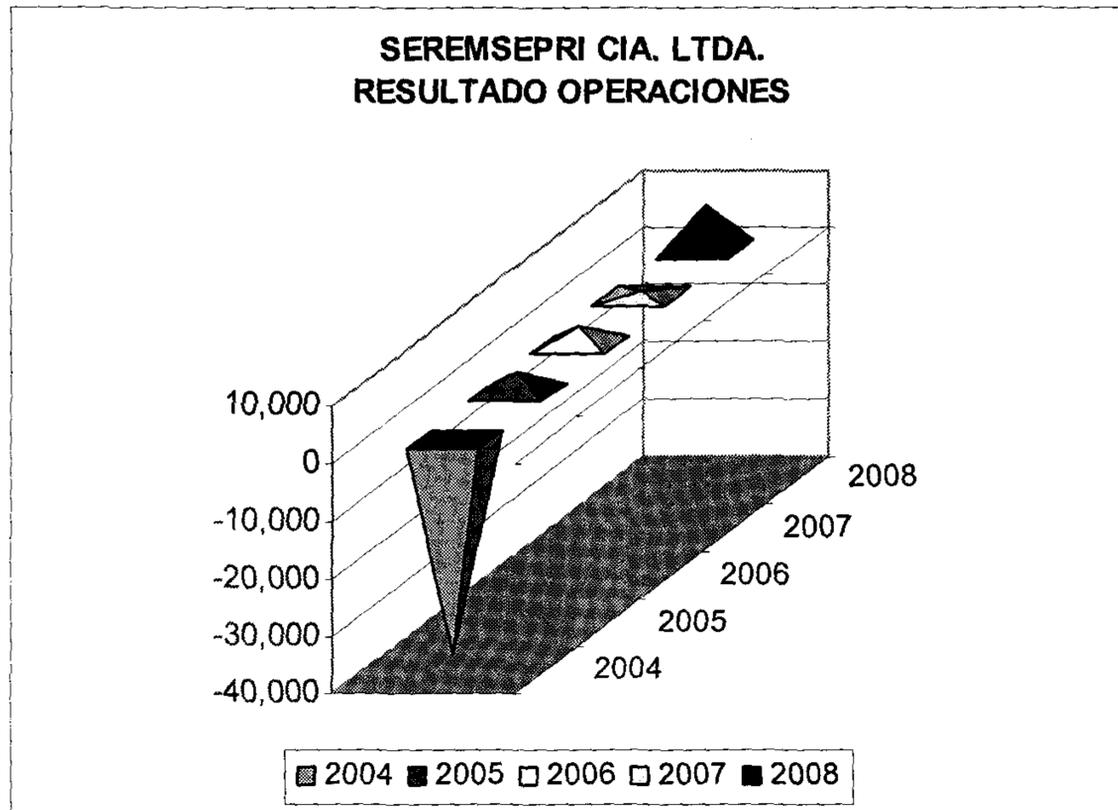


Lo actuado determino que algunos rubros registren contracciones cercanas al -50.81% como el caso del rubro "Comunicaciones" el cual se ubico en los US\$ 5.91 mil al cierre del ejercicio 2008.



[Handwritten signature]

Los resultados obtenidos reflejan contablemente un rentabilidad superior a la obtenida al 2007, en US\$ 6.83 mil, ubicándose antes de impuesto y de participación a trabajadores en US\$ 7.93 mil, si bien es cierto el "corte operativo" fue a Agosto, la proyección, con la estabilización de nuestra participación en el mercado, avizoraba un cierre de mayor rentabilidad.



Convencido de que la gestión administrativa realizada en un área tan delicada como la seguridad fue positiva, basados siempre en una adecuada administración de las disponibilidades y la austeridad representaron la base para el posicionamiento que, por mandato de ley, debemos de abdicar y dejar los deseos de trabajo y progreso de todos los colaboradores que aportaron en SEREMSEPRI CIA. LTDA., todo su trabajo y colaboración.

Sr. Roberto Antonio Delgado Alvarado
Gerencia General

