
Gerencia General

Informe a la Junta General de Socios de
Seremsepri Cía. Ltda.
Año 2007

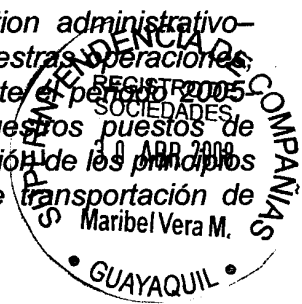
Concluidos los procesos operativos, contables y tributarios del ejercicio fiscal 2007, pongo a vuestro conocimiento el marco organizacional, el entorno del mercado y el analisis de las operaciones bajo las cuales se desarrollo la actividad de SEREMSEPRI CIA. LTDA.

1. Marco organizacional:

Las iniciativas a nivel de seguridad realizadas durante el 2006 por las municipalidades de las principales ciudades del pais apuntaban a ejecutar una red de seguridad privada adicional a la cobertura que debe brindar el estado a traves de la Policia Nacional. Estas iniciativas ya en producción se vieron truncadas por cuanto la legislación contempla como unica entidad autorizada a dar seguridad a la colectividad la unidad designada por el Ministerio de Defensa y Policia.

Estas decisiones gubernamentales sumadas al incontenible crecimiento de los indices de inseguridad y la percepción de desamparo y casi nula accion de las autoridades de policia crearon en los ultimos años el referente adecuado para la apertura de numerosas empresas de seguridad las cuales, luego de ganar mercado, intentan regularizar su situación ante los organismos de control. Este posicionamiento basado exclusivamente en el bajo costo de sus servicios de seguridad fisica provoco reducir nuestra cobertura a nivel de guardiania principalmente en el callejón interandino y a enfocar nuestros esfuerzos en consolidar nuestra operación a nivel de transportación de valores.

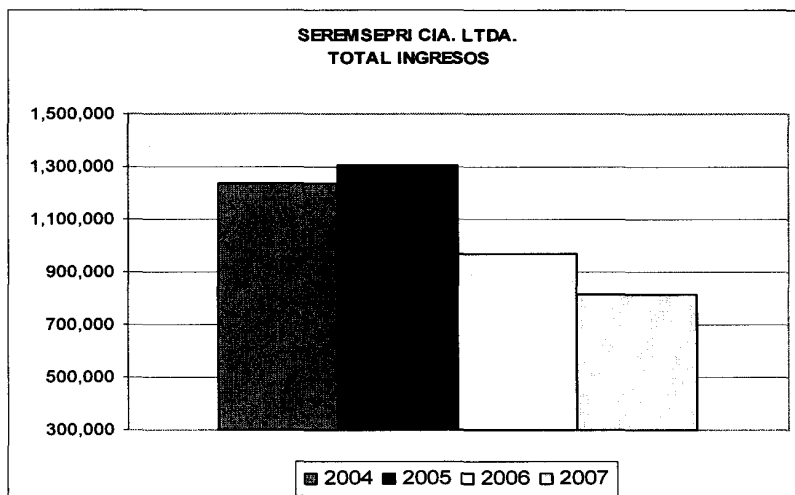
El referente citado es basico para la evaluacion de la gestion administrativo-financiera de SEREMSEPRI CIA. LTDA., la contracción de nuestras operaciones, la reduccion de nuestra nomina en mas de 80 efectivos durante el periodo 2005-2007, el ajustar nuestras tarifas para controlar en parte nuestros puestos de seguridad fisica, principalmente con DELBANK S.A., y la ejecución de los principios de austeridad y de priorizacion del gasto dentro del area de transportación de valores fueron la piedra angular de la gestion del ejercicio 2007.



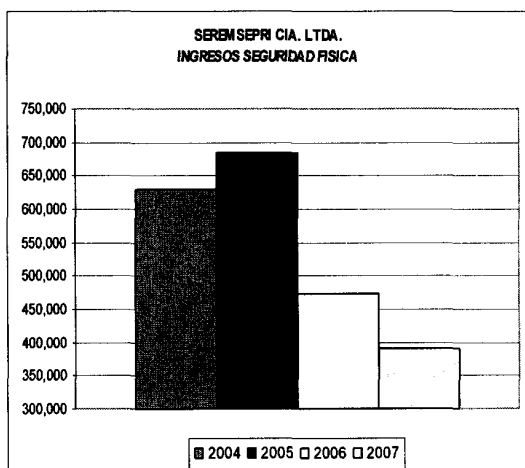
2. Memoria Administrativa:

Ingresos:

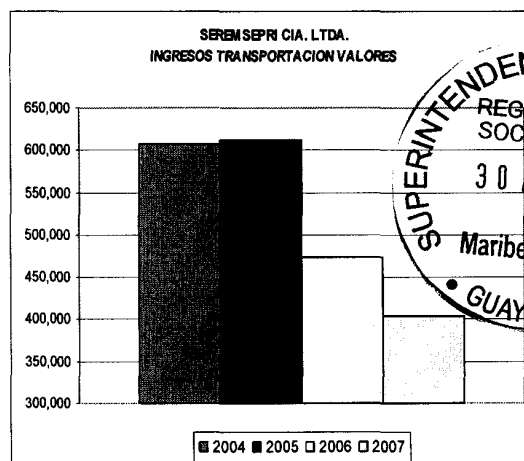
Las condiciones del mercado en las que se desarrollaron las operaciones tuvieron su reflejo en el volumen de ingresos, determinándose una contracción del 16.14% frente a lo registrado al 2006 (US\$ 967.91 mil). Ingresos 2007, US\$ 811.65 mil.



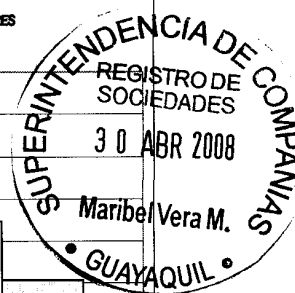
Las estrategias adoptadas permitieron controlar en parte nuestros ingresos, siendo así que en seguridad física registramos una contracción del 17.42%, en tanto que en transportación de valores la contracción fue del 14.64%, esto es US\$ 82.33 y US\$ 69.34 menos que lo facturado al 2006 respectivamente.



Total Seguridad Física US\$ 390.41 mil

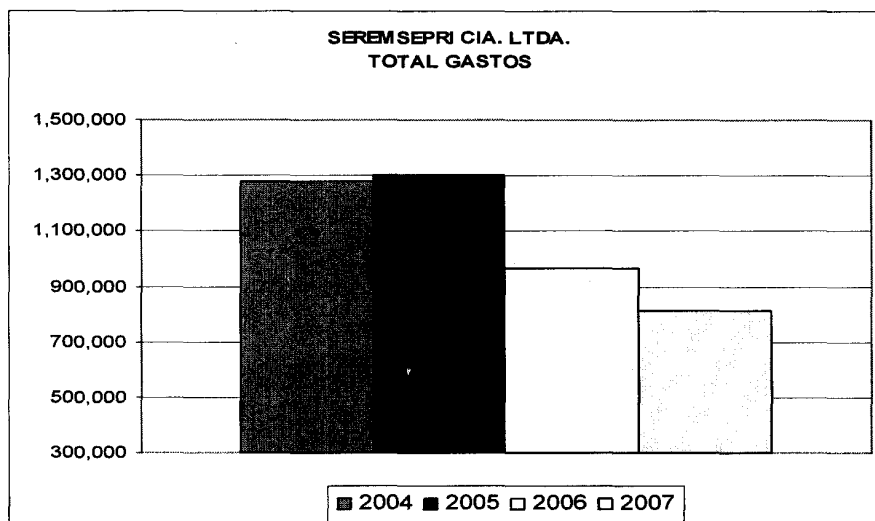


Total Transportación US\$ 404.20 mil

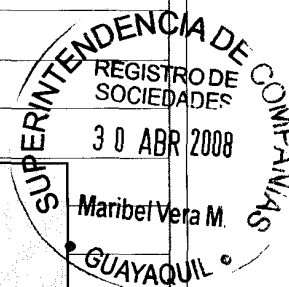
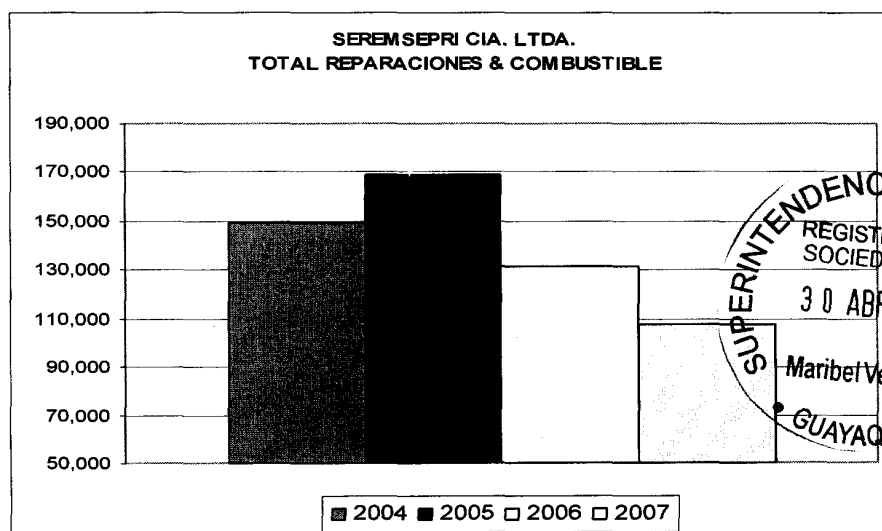


Costos / Gastos:

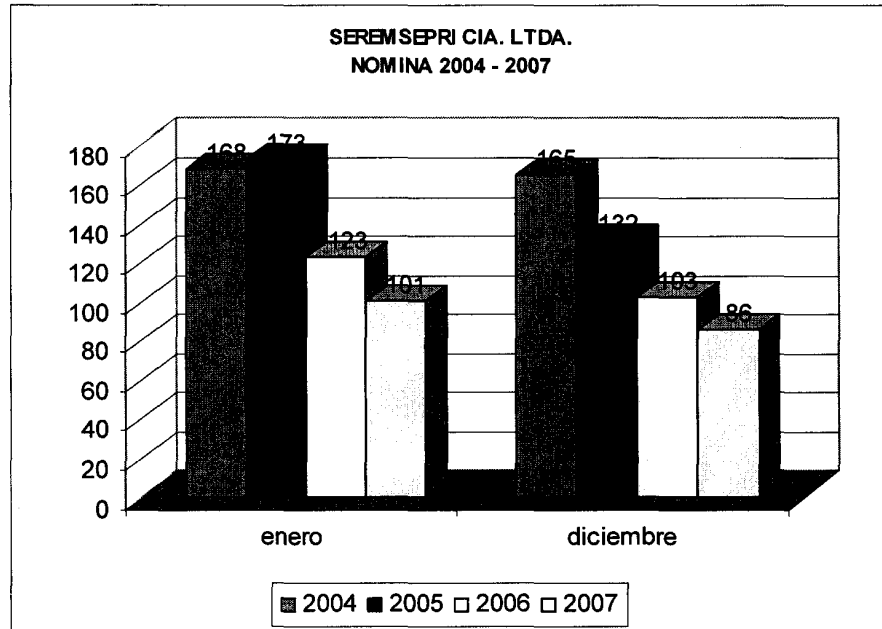
Las previsiones adoptadas a la luz de los procesos de contracción de operaciones iniciados en ejercicios anteriores fijaron políticas de priorización del costo y de austeridad en los gastos administrativos, el efecto global determino una disminución en los gastos de US\$ 154.30 mil frente al 2006, esto es una contracción del 15.99%. Total Gastos 2007, US\$ 810.55 mil



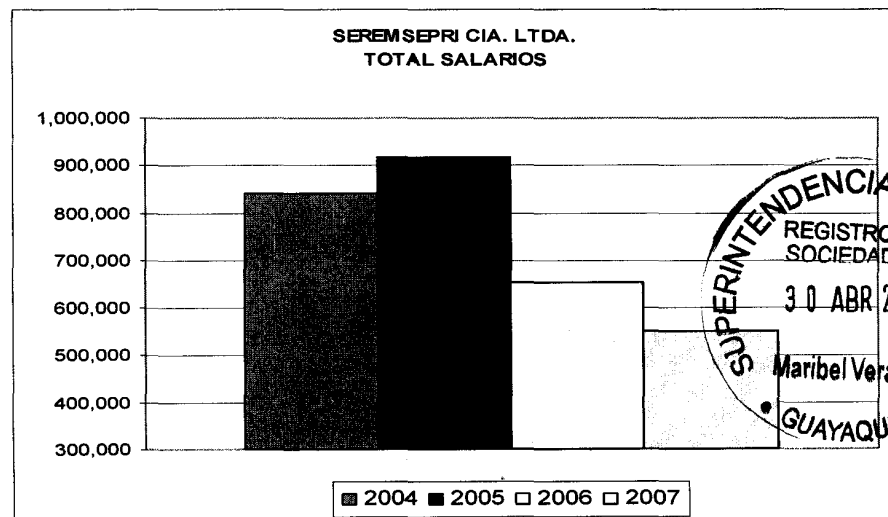
Del analisis de la composición de nuestros costos se desprende que la mayor contracción (18.05%) se refleja en el rubro Reparaciones / Combustible, representando US\$ 23.72 mil menos que lo registrado al 2006. Total Reparaciones / Combustible 2007, US\$ 107.73 mil.



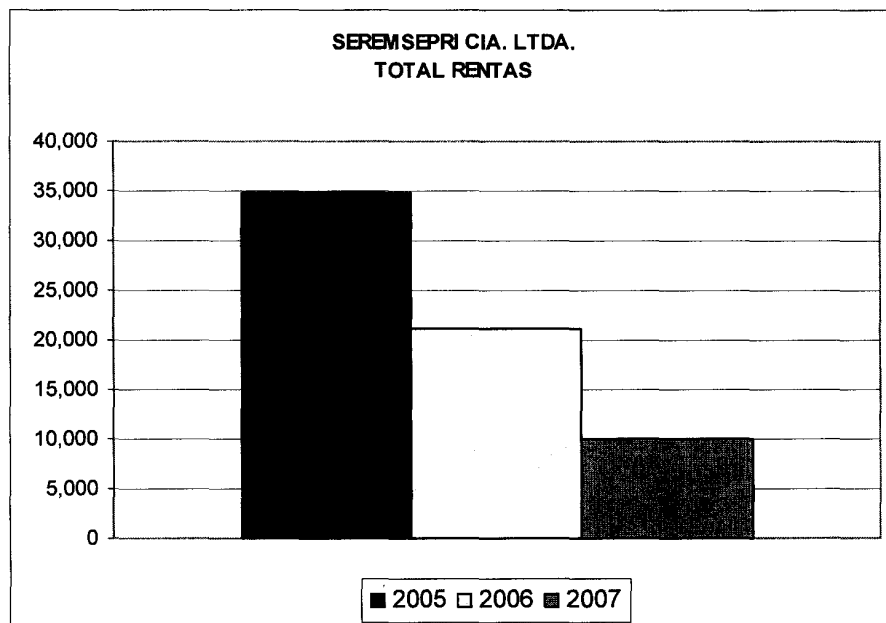
La nueva estructura organizacional determino adaptar nuestra nomina al tamaño de nuestras operaciones, este proceso fue aplicado considerando como principal referente el mantener los niveles internacionales de seguridad en transportación de valores y de optimizar con nuestro personal calificado los puestos en el servicio de seguridad física.



La incidencia de esta reducción determino que nuestra nomina registre una contracción del 15.41%, representando US\$ 100.47 mil menos que lo registrado al 2006. Total Salarios 2007, US\$ 551.70 mil.



El cierre de nuestros subcentros de operación determino una disminución del rubro Rentas en aproximadamente US\$ 11.05 mil frente a lo causado en el ejercicio inmediato anterior. Total Rentas 2007, US\$ 10.08 mil



Convencidos de que el camino trazado en el 2007 y los resultados obtenidos, US\$ 1.10 mil de utilidad, demostraron la capacidad interna de superar grandes retos, de saber que contamos con alianzas comerciales sólidas y que lo superado avizora un 2008 de decisiones y objetivos corporativos que mejoraran y permitirán brindar un mayor valor agregado al servicio que presta SEREMSEPRI basados siempre en la premisa de trabajo y esfuerzo.

Sr. Antonio Delgado Alvarado
Gerente General

