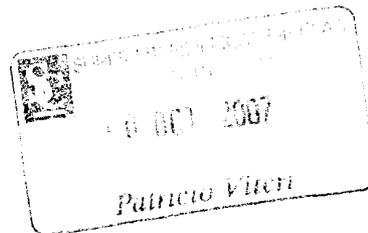


JUMBO ROSES LTDA

INFORME DE GERENCIA

2006



ENTORNO ECONOMICO:

Como se anticipó en el informe del año 2005, el Tratado de Libre Comercio entre Ecuador y Estados Unidos quedó sepultado. Nuestra única alternativa es la extensión de las preferencias arancelarias. Las señales en este sentido no son claras y aunque a comienzos de año (2007) congresistas americanos que visitaron el país, mostraron su interés en apoyar la extensión, todavía hay una gran duda en Washington sobre las políticas del nuevo presidente Correa.

Definitivamente la reevaluación del peso colombiano ha sido un factor económico importante durante todo el año que favorece las exportaciones ecuatorianas y desestimula la industria florícola colombiana. Esta situación de sostenerse puede ayudar a la reducción del área sembrada en Colombia y la posible expansión en Ecuador.

Lo cierto es que durante todo el 2006 se vio un crecimiento moderado pero sostenido de una buena parte de los cultivos ecuatorianos de flores y el comienzo de algunos proyectos nuevos. Esto indica que el sector está tomando ventaja de la situación económica colombiana.

Con respecto a los mercados de flores externos, ante una continuidad de los precios del petróleo altos como lo habíamos anticipado, Rusia y las ex repúblicas soviéticas siguen una tendencia de expansión muy favorable a Ecuador.

De igual forma la revalorización del Euro ha sido muy conveniente para la mayoría de compradores europeos que negocian en dólares y venden en euros. Esto les deja una ganancia por solo tasa de cambio de aproximadamente un 15%.

Los índices económicos internos se sostuvieron bajos. Una inflación de 2.87% ayudó a mantener una estabilidad interna. Sin embargo las altas tasas de interés reflejan un riesgo país alto. La reducción de la producción petrolera, principal fuente de ingresos es preocupante. Esto hace que se deba estar muy atentos a las políticas económicas del nuevo gobierno.

SITUACIÓN DE CULTIVO:

La situación sanitaria no fue la mejor. Los trips se han vuelto una plaga permanente que hace unos años era poco frecuente. El hecho de que viajen con el viento hace muy difícil su control y desafortunadamente las poblaciones han aumentado en forma exponencial. Los trips fuera de ser un problema sanitario en las aduanas, lacera el borde de los pétalos, aumentando la probabilidad de botrytis al crear una cicatriz.

Otro problema que se presentó en el último trimestre del año fue la mancha en el follaje de ciertas variedades como la Forever Young. Esta situación nos llevó a contratar al asesor Carlos Velasco master en fisiología vegetal. Con su aporte pudimos superar el problema y mejorar favorablemente la apariencia de nuestro material vegetal en casi todas las variedades.

Con la aprobación del crédito de la Corporación Financiera Nacional, pudimos comenzar una renovación agresiva de variedades, lo cual era muy importante para mantener un portafolio de variedades actualizado.

De igual forma pudimos terminar de crecer al construir los invernaderos faltantes para completar la finca. Esto tiene un significado especial ya que el proyecto cumple sus 10 años de iniciado en el primer semestre del 2007.

Por otra parte el seguir ampliando las instalaciones para el laboratorio, a través del espacio para control de botrytis y otras pruebas nos garantizan un mejor control y mayor énfasis en la parte ambiental. Los proyectos de agroplus mejorado y de trichoderma continúan consolidándose para beneficio de todos al continuar la tendencia de reducir productos químicos por biológicos.

Vale la pena mencionar la construcción de un área de oficinas muy moderna para el área de recursos humanos, que incluye un consultorio médico, oficinas para trabajadora social, jefe de recursos humanos y recepción, consultorio médico y una sala de capacitación con capacidad para 40 personas. Esta área no solo beneficiará a cultivo pero a toda la empresa. Esta obra también fue factible con los recursos de la CFN y pretende privilegiar al trabajador como un claro compromiso de la empresa con sus colaboradores.

SITUACIÓN DE MERCADO:

Se evidencia una competencia agresiva de muchas firmas por entrar o crecer en el mercado ruso. Desde el año pasado comenzamos y en el 2006 se evidencia en nuestro crecimiento en participación en el mercado europeo versus una reducción en el mercado ruso. De esta forma pretendemos diversificar nuestro riesgo ante una posible baja de precios en el mercado ruso en los próximos años por una sobre oferta.

Sin pretender salir o desconocer el mercado ruso, queremos consolidar nuestra posición en Europa. Las variedades sembradas este año van dirigidas principalmente a este mercado, buscando en lo posible que también tengan una entrada al mercado ruso.

Seguimos reduciendo participación en el mercado americano, debido a sus bajos precios y extendido plazo de pago. Posiblemente en el 2007 busquemos redirigir nuestras ventas en este mercado buscando clientes más especializados. Todavía es necesario una investigación de mercados para ver su bondad.

Se trabajó todo el año con la Corpei y Expoflores en el desarrollo del mercado Inglés. Para lo cual se consolidó un trust de 26 fincas que apoyan el proyecto de promoción de tres años seguidos, buscando posicionar la flor ecuatoriana con una sola marca "ROSAS DE ECUADOR". Este programa invertirá US \$450,000 dólares en promoción y publicidad. Este proyecto de asociatividad apoyado por el Banco Interamericano de Desarrollo, es un proyecto piloto que de ser exitoso, cambiará la forma de comercialización y dará la clave para nuevos mercados.

SITUACIÓN FINANCIERA:

Como es de conocimiento de todos los socios tramitamos un crédito ante la Corporación Financiera Nacional por US 650,000. Este crédito fue otorgado a cinco años plazo con uno de gracia y una tasa de interés variable que inició con 11.68% anual. Para acceder a dicho crédito fue necesario pagar por anticipado la última cuota del crédito anterior a la misma institución. La garantía del nuevo crédito fue la renovación de la hipoteca de la finca.

Se adjuntan el balance y estado de pérdidas y ganancias del período para el análisis de los socios.

Obtuvimos una utilidad en el período de US \$183,382.46 . Teniendo en cuenta las renovaciones que hicimos, las cuales implican un área importante improductiva, creo que el desempeño de la empresa estuvo de acuerdo a lo esperado y las perspectivas para el año entrante son buenas.

Dado que hasta la fecha los socios han determinado no hacer reparto de utilidades, la gerencia este año propone hacer un reparto de utilidades por valor de \$125,956.00 dólares.

De igual forma quiero informar a los socios que por petición de la CFN haremos un incremento de capital con base en la partida de Futuras Capitalizaciones. Esta cuenta asciende a \$520,000.00 dólares. El incremento dependerá del monto que apruebe la Superintendencia de Compañías.

En vista del incremento de costos, la gerencia contratará el año entrante un servicio de bechmarking para tener cifras comparativas con otras florícolas de sus costos y gastos, buscando identificar áreas donde podamos comenzar una campaña de ahorro. Es claro que a nivel de personal debemos reducir nuestro número en ciertas áreas asegurando mantener nuestra calidad. Ya hay un propuesta en este sentido para ser implementada.

PERSPECTIVAS PARA EL 2007:

A nivel político continuamos en campaña electoral por la Asamblea Nacional Constituyente de plenos poderes. Por los índices de popularidad del presidente Rafael Correa, se espera una mayoría de su tendencia en la Asamblea. Esto crea un gran clima de incertidumbre al reflejarse coincidencias con lo que ha pasado en Venezuela.

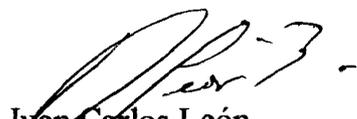
Aunque se dice que el gobierno tiene su agenda propia, no se puede desconocer que su interés de privilegiar lo social puede llevar a medidas que pongan en riesgo ciertas actividades productivas a través de medidas como: incrementos salariales muy por encima de la inflación, reformas agrarias, reformas tributarias, etc... que no tengan por lo menos la participación de los sectores productivos involucrados.

A nivel externo el distanciamiento con los organismos de crédito multilateral como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional puede dejarnos en un momento determinado sin el respaldo requerido para un financiamiento adecuado. Esto unido a la falta de una verdadera política

petrolera que incentive la exploración y explotación puede crear condiciones macroeconómicas inestables, si además el gasto público sigue incrementándose. En el primer trimestre del año 2007 se habla de un incremento del 20%.

Todas estas circunstancias llevan a predecir un panorama económico incierto. Personalmente creo que la dolarización no esta ni medianamente garantizada y aunque el gobierno reitera su compromiso de sostenerla la tendencia de los índices macroeconómicos ponen por lo menos en duda esta afirmación.

Esto conlleva una actitud de espera y prudencia, buscando proteger los intereses de la empresa ante nuevos escenarios y cambio en las reglas del juego.



Juan Carlos León
Gerente General
JUMBO ROSES LTDA.