

**INFORME GERENCIAL 2010**  
**JUMBOROSES COMPAÑÍA LIMITADA**

**Recomendaciones de la Junta General:**

Se acabó de hacer la reestructuración del crédito con la Corporación Financiera Nacional (CFN). Esto permitió refinanciar la deuda a cinco años, mejorando el flujo de caja. Esto fue muy importante ya que con el bajo desempeño de este año, era necesario aliviar los compromisos que tiene la empresa, siendo el de la CFN el más importante.

**Situación Laboral y Administrativa:**

En general se percibe una menor oferta de mano de obra en el sector de Cayambe y Tabacundo. En parte se debe a que mucho trabajador que subía de la costa a buscar trabajo ya no lo está haciendo. Pareciera que las fuentes de empleo de banano, camarón y otras actividades de la costa se han incrementado. Por tal razón la consecución de mano de obra ha sido un problema permanente durante todo el año 2010.

Antes era más fácil conseguir gente con experiencia. Hoy en día no es así y se tiene que hacer un mayor esfuerzo de inducción y capacitación ya que este personal nuevo sin experiencia rinde hasta una tercera parte de un trabajador del sector.

El trabajo del departamento de recursos humanos ha sido mucho más intenso, ya que la tendencia que se observa es un incremento proporcional del personal nuevo versus el antiguo.



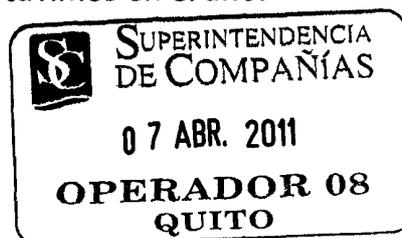
### **Situación de Cultivo:**

Comenzamos el año con una intoxicación en el bloque 12 y se buscaron diferentes explicaciones. Lamentablemente nos llevó hasta principios de marzo dichas investigaciones. El resultado fue un desbalance en la fertilización por lo cual las plantas estuvieron sub alimentadas todos el primer trimestre. Un error adicional del agrónomo fue decidir quitar el follaje afectado por ácaros en la parte baja de las plantas en marzo. Esto sumado al problema de conductividad que no permitía a las plantas asimilar efectivamente los productos fertilizados nos llevó a tener una mala calidad de flor y una baja productividad. Por tal razón se definió hacer un cambio de agrónomo hacia finales de marzo.

En ese momento ya habíamos traído un asesor que identificó el problema de conductividad y fertilización. La calidad comenzó a mejorar y la siguiente producción fue muy superior. Sin embargo los ácaros que en un comienzo se redujeron a los dos meses nuevamente atacaron con fuerza y buscando frenarlos con un follaje todavía muy sensible se hicieron fumigaciones, que debilitaron nuevamente las plantas y por consiguiente hubo pérdidas de producción y otro ciclo con una baja calidad de tallos delgados y botones pequeños.

Por tal motivo se volvió a cambiar de agrónomo y el nuevo ingeniero tomó el cultivo antes de comenzar los cortes para Valentín con el ánimo de hacerse cargo de que la producción llegara a tiempo para la fiesta.

Todo esto redujo de manera significativa la productividad del cultivo durante el año causando un problema en nuestro flujo de caja. De igual forma el índice de flor inaceptable se incrementó al doble de lo presupuestado y por eso el mal desempeño económico que obtuvimos en el año.



### **Mercadeo y Ventas:**

A nivel de mercados aunque se había dicho que el 2010 era todavía un año de transición, lo cierto es que no se dio la recuperación en precios que se esperaba y por el contrario los mercados mantuvieron un comportamiento muy errático. De una semana a otra e inclusive en la misma semana se podía pasar de un repunte en la demanda a una caída.

Esta situación es muy preocupante, ya que dicha inestabilidad está haciendo que varios de los personajes en la cadena de comercialización comiencen a cambiar sus patrones de consumo. Mucha desconfianza y por eso sus pedidos cada vez se vuelven de más corto plazo. El mercado abierto o del día se comienza a volver más popular ya que los compradores consiguen mejores precios de esta manera, al encontrar el mercado la mayoría de las veces sobre ofertado.

A nivel interno de Jumbo, la inestabilidad en la calidad e inclusive en los volúmenes ha hecho todavía mucho más difícil enfrentar la situación de mercado antes mencionada. Esto es muy preocupante y nos pone en una situación muy desventajosa que necesitamos corregir a la brevedad posible para diseñar una estrategia de mercadeo que reposicione nuevamente la marca.

Las dadas se bajas no son más altas, básicamente porque la producción fue muy inferior a lo esperado.



### **Situación Financera:**

La pérdida del ejercicio de \$309.666 refleja claramente la descripción hecha en cultivo de los diferentes problemas sanitarios que se enfrentaron durante

el año, disminuyendo sensiblemente la producción y aumentando el índice de flor inaceptable. No se puede desconocer que todavía no se llega a los precios promedios históricos. Pero la carga más importante y de lejos para el resultado obtenido en el ejercicio del año es la baja productividad combinada con una flor nacional o inaceptable muy superior a los presupuestado.

Tanto el Balance como el Estado de Pérdidas y Ganancias del período fueron presentados a la Junta de accionistas al igual que el informe de Auditoria de la firma Auditing Support Cia. Ltda. Los cuales se anexan a este informe.

El resultado del ejercicio 2010 hace que tengamos que prever un plan de austeridad general en la compañía durante el 2011 e inclusive tener que plantearle a los socios que para poder hacer la renovación anual de variedades sugerida por la Junta General, se haría necesario un préstamo o capitalización de socios. Será un tema para analizar una vez se ejecute el primer trimestre del año entrante y se pueda hacer una nueva revisión del flujo de caja.

Se ha pedido al abogado de la compañía el gestionar la recuperación del anticipo de impuesto a la renta del 2008 ante el SRI. Hasta la fecha no se tiene respuesta. Siendo un valor considerable estamos a la espera, para ver igualmente que se hace con el anticipo del año 2009.

La gerencia expresa su preocupación y compromiso por el mal resultado obtenido durante el año y se compromete con todo el equipo de colaboradores a revertir esta situación en el 2011, para lo cual se está trabajando aceleradamente con el nuevo agrónomo, buscando estabilizar el cultivo siempre buscando en primera instancia la calidad. Dicha calidad debe estar acompañada de un incremento en productividad proveniente de un cultivo sano, donde no haya bajas por factores sanitarios.



Atentamente,

  
Juan Carlos León Delgado.

Gerente General

JUMBO ROSES LTDA.

