

INFORME GERENCIA ENVAPRESS AÑO 2011

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, presento mi informe a los señores socios de la empresa, correspondiente al ejercicio económico 2011.

Señores Socios en primer lugar hacer referencia a los acontecimientos más importantes acaecidos en el año 2011 y que marcan los resultados financieros que los expondré posteriormente.

La situación general del país en el año 2011 es la continuación de las características observadas en el año 2010 y reflejadas principalmente por la inestabilidad socio política y económica, así como por las tasas de interés que mantienen un nivel extremadamente alto sobre todo para las personas que desean invertir en la industria en el país.

A pesar de lo que indicamos anteriormente, Envapress Cia Ltda. No ha detenido su crecimiento, es así que en este período se obtuvo el desembolso total del préstamo concedido por la CORPORACION FINANCIERA NACIONAL, el mismo que fue de USD 200.000,00 (DOSCIENTOS MIL 00/100 DOLARES). Factor importante, que nos ha permitido disponer de capital de trabajo.

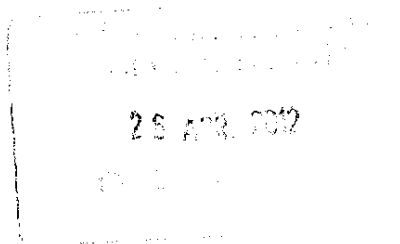
Los cambios realizados en la empresa nos ponen en un orden competitivo mayor, para lo cual hemos procedido a una reorganización de sistemas y procesos, tales como la creación de grupos de trabajo y control para cada área y comités de gestión con resultados óptimos hasta fines de año y con visión de mejoras para el 2012.

Otro punto importante, que cabe mencionar, y que afecta directamente al buen funcionamiento de nuestra empresa, es la contratación de personal de primer nivel para cubrir las diferentes jefaturas Factor que ha influido positivamente en una mejor organización, y en un aprovechamiento del recurso humano de la mejor manera.

La capacitación del personal, la mejora en el servicio al cliente, y la reorganización de los grupos de trabajo han sido el mayor reto durante el 2011.

Durante este año también hemos trabajado sobre proyectos importantes sobre los cuales hemos puesto nuestra capacidad de desarrollo de nuevas tecnologías y cuyos resultados rápidamente se podrían ver en el primer semestre del 2011.

ENVAPRESS CIA. LTDA. en noviembre del 2011 cumplió 14 años de constitución. De acuerdo al crecimiento que año a año se ha venido presentando, es necesario considerar la misión y visión de la empresa para el cumplimiento de cada una de las actividades desarrolladas en el año 2011.



OBJETIVO GENERAL:

A pesar de ser un año bastante conflictivo, y de muchos cambios, los objetivos básicos, que fueron: el comenzar a trabajar en la nueva planta, como de incrementar las ventas significativamente se lo logro, gracias al esfuerzo mancomunados de todos cuantos conformamos esta empresa.

PRODUCCION:

En producción durante el año 2011, tuvimos una facturación de \$2'621.860,75

Detalle de distribución facturación por áreas de producción:

COSMETICOS	73%
AEROSOLES	25%
INDUSTRIAL	2%

En las diferentes áreas de producción para este año 2012 existe una proyección de crecimiento entre el 15 y 20%.

Tenemos nuevos proyectos de producción con clientes nuevos y antiguos que nos permitirán un desarrollo sostenido durante este año.

PROVEEDORES:

Se realizó la validación de proveedores mediante formas, en las cuales se consideró parámetros como calidad, tiempo de entrega y forma de pago; mejorando tiempos de crédito.

Con la negociación efectuada con los diferentes proveedores, logramos un manejo mas adecuado de los inventarios, planificado de una mejor manera las adquisiciones que se requerían.

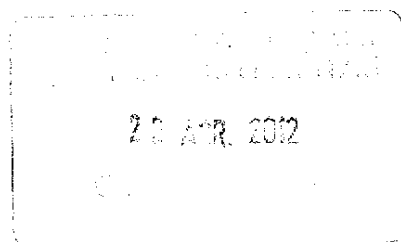
PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO:

Para laborar con normalidad es necesario cumplir con la actualización de los permisos de funcionamiento, que nos permiten estar seguros y sin riesgos de clausura.

1. MUNICIPALES
2. RENOVACION CERTIFICADO AMBIENTAL
3. BOMBEROS
4. MINISTERIO DE SALUD

PERSONAL:

Para cumplir con los procesos productivos necesitamos un mayor numero de personas, contratación que se la efectúo a través de nuestro departamento de Recursos Humanos, que ya esta en funcionamiento. Departamento que tiene como objeto principal la optimización de la utilización de todo el recurso humano requerido.



Se implementó el sistema de control del personal mediante un reloj electrónico, el mismo que se activa solo con la huella dactilar del empleado.

RESULTADOS DEL EJERCICIO:

Para una mejor visión de lo acontecido económicamente en el año 2011; a continuación detallo las relaciones financieras más comunes, las mismas que les permitirán tener una visión global de lo acontecido:

RAZON CORRIENTE= Activo corriente/Pasivo Corriente

RAZON CORRIENTE= $790.162/1'026.617$

RAZON CORRIENTE= 0.77

INTERPRETACION: La empresa para cubrir o poder pagar cada dólar, dispone de 0.77 centavos, se da esta razón negativa por el excesivo endeudamiento contraído a finales de año por tema construcción.

MARGEN DE RENTABILIDAD= Costo de Ventas/Ventas Totales*100

MARGEN DE RENTABILIDAD= $1'974.768/2'621.861*100$

MARGEN DE RENTABILIDAD= 75.32%

INTERPRETACION: Al calcular esta relación, nos da como resultado cuanto debemos invertir, para poder producir y vender \$100,00.

Esperando que el informe presentado, se encuadre dentro de sus expectativas. En el caso de requerir mayor información recurrir a nuestros archivos, que están a su disposición en nuestras oficinas ubicadas en el barrio Las Alcantarillas, calle los Diamantes S/N intersección los Eucaliptos (San Antonio de Pichincha).

Atentamente,

Javier Iturralde D.

GERENTE GENERAL

ENVAPRESS CIA. LTDA

