

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
DE TATOO CIA LTDA
DEL EJERCICIO ECONOMICO 2017**

A LOS SEÑORES AUDITORES:

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, presento a la consideración de ustedes el informe de la Gerencia General de Tatoo Cía. Ltda. correspondiente al ejercicio económico 2017.

El año 2017 fue un año lleno de retos debido a las repercusiones de la crisis del año pasado como también la inestabilidad e incertidumbre generada en los primeros meses por las elecciones presidenciales, las cuales afectaron al contexto macro y microeconómico del Ecuador, por lo que se ha debido sortear varios desafíos dado el dicho contexto, y sobre todo la caída de los precios del petróleo y su impacto en la drástica reducción del presupuesto nacional a lo largo del año, lo que llevó a cerrar el 2017 con un crecimiento del PIB de 1.5%.

En este entorno desafiante, con una menor demanda en la mayoría de los sectores productivos, especialmente se evidenció una contracción en el sector textil, es decir, siguió la tónica del año 2016, y a pesar de la reducción en los volúmenes de venta de nuestra empresa en un 13%, se incrementó el margen bruto gracias a las importantes medidas de gestión tomadas a lo largo del año, como ajustes en nuestros planes de operación y planificación, además del estricto control de costos y gastos. En cierto modo resulta reconfortante analizar nuestras obligaciones ante terceros y debo decir que a pesar de que nuestros ingresos no han sido los esperados, nuestro índice de liquidez es 7,17 y el de acidez de 1,65 al cierre del ejercicio.

Cierto es que los resultados de la empresa en el 2017 no fueron satisfactorios debido a varios factores, entre los más importantes está el decremento en las ventas a instituciones públicas como también a empresas grandes con pedidos al por mayor, mientras que sostuvimos las ventas de nuestros clientes tradicionales, otro factor de incidencia es el reconocimiento de provisiones laborales y de inventarios que provienen de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera, cuyos registros son obligatorios con afectación directa al resultado del ejercicio, para el año 2017 se registraron como gasto por estos conceptos un total de U\$ 35.576,68; así también el cambio de administración de producción el cual representa un reto y un riesgo pero el bien de la innovación y la sostenibilidad; lo que indica que hemos continuado trabajando en los pilares de nuestra estrategia: en primer lugar, focalizando esfuerzos en nuestros clientes para darles soluciones que satisfagan sus necesidades, ampliamos nuestra carpeta de productos y, de igual forma, nuestra lista de clientes. Por otro lado, hemos mantenido la nómina del personal pese a que en Quito hubo un crecimiento del desempleo del 9.1 % al 9.5%, y gracias a la confianza en nuestro personal y su esfuerzo, la empresa ha logrado superar estas dificultades.

Vale enfatizar que el tema laboral es una de las principales motivaciones y preocupaciones de los socios de nuestra empresa, es decir, la responsabilidad social frente a cada uno de

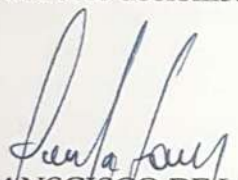
nuestros colaboradores y sus familias. El reto está planteado y esto nos ha llevado a incentivar la mejora constante de nuestros procesos productivos, así como enfocarnos en la capacitación del personal, que consideramos nuestro principal recurso.

Hoy, nuestro compromiso como Tatoo Ecuador, se mantiene firme en desarrollar una industria responsable, buscando reducir el impacto al medio ambiente, creando valor agregado a todos nuestros productos y dispuesta a afrontar los desafíos de desarrollo y crecimiento que el cambiante entorno de hoy requiere, de igual manera, a través de nuevos productos y servicios que nos permitan estar más cerca a nuestros clientes.

Recibimos el 2018 con optimismo y seguimos apostando por la consolidación de nuestras operaciones, impulsando el desarrollo del país, construyendo oportunidades para todos, donde esperamos se abran los caminos en cuanto a materia de política económica en la cual están en observación proyectos de ley que favorecerán a la parte productiva del país.

Debo expresar mi gratitud a todo el personal que ha colaborado para que nuestra misión cumpla día a día y el respaldo de la Junta de Socios ante las decisiones tomadas

De los señores accionistas, atentamente,


EC. FRANCISCO DE LA TORRE
GERENTE GENERAL
TATOO CIA LTDA

Quito, 7 de marzo del 2018