

Quito, 19 de Marzo del 2014

Sres.  
Accionistas de Tatoo Cía. Ltda.  
Presente.-

### **Informe Gerencial 2013**

Con este informe queremos dar a conocer las actividades más relevantes desarrolladas en el año 2013 por parte de la empresa Tatoo Cía. Ltda.

La tendencia de la economía ecuatoriana empezó el año pasado a dar signos de desaceleramiento, tanto por cuestiones endógenas como por la situación de la economía internacional, especialmente lo relacionado con el precio del petróleo. Ciertamente es que existió crecimiento pero en menor medida frente al 2012 y 2011, lo cual llevó al gobierno a tomar ciertas medidas a corto plazo, p. ej.: la prohibición para importar de varias partidas arancelarias como también el solicitar más líneas de crédito a China, y a largo plazo, la explotación del Yasuní, y de esta manera paliar la disminución de los ingresos a las arcas fiscales.

En cuanto al sector que pertenecemos, lamentablemente se han afianzado prácticas ilegales, como el contrabando y la subfacturación, o también mecanismos que atentan contra la producción nacional, en este caso la importación por Courier, mediante el sistema denominado "4X4" (paquetes de hasta \$400 dólares y hasta 4 kilos), que representa al menos el 30% de las importaciones totales de prendas de vestir. Entre 2009 y 2013 ingresaron más de 350 millones de dólares en prendas de vestir, sin pagar aranceles, ni IVA, y sin cumplir la norma de etiquetado textil.

La subfacturación de importaciones se manifiesta con indicadores preocupantes, ya que al menos 30% de las telas importadas entre 2011 y 2013 fueron declaradas por debajo de los USD 3 el kilo, mientras que la materia prima importada por la industria nacional en el mismo período se declaró en USD 3,4 el kilo en promedio. Además, alrededor del 22% de las prendas de vestir de punto y 34% del resto de prendas de vestir fueron declaradas por debajo de USD 2 cada prenda, y más del 50% de los textiles de hogar se declararon por debajo de USD 3 cada ítem.

A pesar de esta coyuntura económica, Tatoo Cía. Ltda. ha conseguido crecer sostenidamente gracias al mejoramiento continuo en sus procesos productivos como en la capacitación de su personal, como también en su inclusión en ámbitos no explorados como es el caso de la contratación pública, lo que ha generado una expansión de mercado, reflejándose en una mayor generación de empleo y rentabilidad para la empresa.

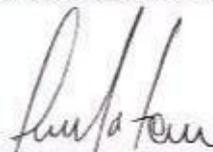
De igual manera, en el afán de permanentemente buscar la innovación, se decidió incursionar en otra línea de producción -complementaria a la que nos ha caracterizado en estos años-, es decir, en el campo de la sublimación, lo que nos llevó a invertir en maquinaria de alto rendimiento y también en adecuaciones estructurales para poder brindar a nuestros clientes la misma calidad de nuestros productos, por lo que esta nueva línea representó también una mejora de ingresos y con mayores expectativas para el año en curso.

El gobierno nacional ha propuesto un cambio de matriz productiva para el país, apuesta ambiciosa que debe ser evaluada con detenimiento y pragmatismo para evitar errores que trunquen esta alternativa de desarrollo para el país.

Por el momento, la primera decisión adoptada por el gobierno es apoyar la producción nacional, algo que como industriales compartimos ciento por ciento. No obstante, el mecanismo escogido por las autoridades denominado "sustitución de importaciones", se vislumbra como una alternativa insuficiente sino va acompañada de otras medidas complementarias de apoyo para el sector textil y confección.

En todo caso, si la tendencia al fomento de la producción nacional se consolida como uno de los principales ejes para el desarrollo de la economía ecuatoriana, las expectativas de crecimiento de la empresa son más prometedoras, por lo que se debería considerar detenidamente las políticas de inversión tanto en maquinaria, tecnología, talento humano, etc. como en investigación de materias primas y diseños dinámicos para los nichos de mercados ya existentes y los por explorar.

Aprovecho para agradecer a nuestros colaboradores, accionistas, clientes, proveedores y todas las personas que depositaron su confianza en Tatoo y de esta manera proseguir en la senda del crecimiento.



**FRANCISCO DE LA TORRE FREIRE**  
**GERENTE GENERAL**  
**TATOO CIA LTDA**  
**1791354613001**