

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
DE TATOO CIA. LTDA.
DEL EJERCICIO ECONOMICO 2010

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, presento a la consideración de ustedes el informe de la Gerencia General de Tadoo Cia. Ltda., correspondiente al ejercicio económico 2010.

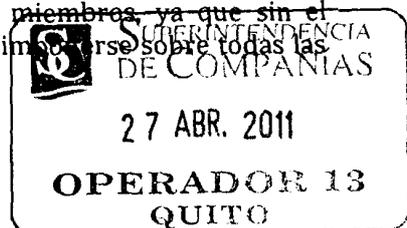
Lamentablemente las previsiones económicas expuestas por el gobierno ecuatoriano a comienzos del 2010 no se cumplieron, el crecimiento de la economía ecuatoriana se redujo a un 3.6 %, es decir, casi un 50% menos de lo proyectado.

Este nivel de desarrollo de la economía es comprensible mientras el gobierno siga aplicando la estrategia de sustentar el crecimiento mediante como único eje a la inversión pública y despreocupándose de impulsar también a la inversión privada. Como ejemplo de esta política se puede observar el desempeño de la balanza comercial de productos no petroleros, en el cual se nota que el aumento en el sector exportador no logra equilibrar o superar la elevación a nivel de importaciones. Por otro lado, si se compara con el 2009, si hay una mejoría en los principales índices económicos, como también en las expectativas tanto del sector empresarial como el consumidor. De todos modos, los problemas estructurales no son todavía atacados y si sumamos a esto la disminución de las remesas de los migrantes, el estado ecuatoriano tiene un gran reto para sentar las bases de una economía que busque el bienestar de todos sus habitantes.

En cuanto a nuestra empresa, a pesar que los efectos de la crisis internacional ya no fueron tan fuertes como en el 2009, todavía se sintió ciertas secuelas de aquella, especialmente por el lado de nuestros clientes del exterior y las franquicias internas, por lo que en los primeros meses del 2010 los resultados de la operación no fueron los esperados, es más, en un mes tuvimos pérdida en el ejercicio. De todos modos, la medida gubernamental aplicada a pocos meses de iniciado el 2010 con respecto a la disminución paulatina tanto de aranceles y salvaguardias nos ayudó para el mejoramiento del desempeño de nuestra empresa, además un apoyo fundamental para la planificación en cuanto a las inversiones. Sin embargo, una de nuestras falencias ha sido la falta de aprovechamiento de nuestra capacidad instalada, lo cual es un factor a considerar para el desenvolvimiento de las ventas, las cuales superaron por una cantidad no muy significativa a las del año anterior, lo cual se ve reflejado en la disminución de las utilidades con respecto al año en mención.

Otro punto que influyó en el comportamiento de las ventas es la terminación del contrato con nuestra franquicia en Colombia a mediados de año, sin embargo esto nos llevó a incursionar directamente en el mercado colombiano ya que creamos una sucursal de Tadoo, con oficina y almacén propio, la cual empezará a funcionar en corto plazo y compensará con creces el vacío dejado por la franquicia anterior.

A pesar de los problemas, especialmente en los primeros meses, la empresa logró superar los obstáculos presentados, recalcando que esto no lo podríamos haber conseguido sin el aporte de los directivos, ejecutivos, vendedores y personal de planta, es decir, todos los que formamos parte de la empresa TATOO CÍA. LTDA. y, cada año se percibe una mayor sinergia y significativa toma de consciencia sobre la actitud de todos los miembros, ya que sin el esfuerzo mancomunado muy difícilmente nuestra empresa podrá imponerse sobre todas las dificultades que se presentaren.



Una vez más debo expresar mi gratitud a todo el personal que ha colaborado para que nuestra misión se cumpla día a día y el respaldo de la Junta de Socios ante las decisiones tomadas.

De los señores accionistas, atentamente,



EC. FRANCISCO DE LA TORRE
GERENTE GENERAL
TATOO CIA. LTDA.

Quito, abril 15 del 2011

